



IEDEREN TELT MEE

BELEIDSPLAN 2026-2030 - MAART 2026



Inhoud

Visie, Missie, Kernwaarden en Doelstellingen	2
Samenwerkingsverbanden	2
Context waarin we werken	3
Korte Terugblik	3
Beleid 2026-2030	7
Meerjarenbegroting	13
Theory of Change	14

Foto voorpagina

Talashi en haar dochter Batashi (3) hebben allebei een verstandelijke beperking.



Visie

Wij streven naar een inclusieve Bangladeshi samenleving waarin gezinnen met kinderen en jongeren met een complexe handicap worden geaccepteerd, zelfvertrouwen en toekomstperspectief krijgen.

Missie

Samen met partners de kwaliteit van leven verbeteren van kinderen en jongeren met complexe handicaps in de gemeenschap in Bangladesh, waarbij we uitgaan van hun ontwikkelingsmogelijkheden en niet uitsluitend van hun kalenderleeftijd.

Kernwaarden

In ons werk stellen we de kinderen en jongeren en de gezinnen waartoe zij behoren, **centraal** en streven we ernaar hen krachtiger en zelfverzekerder te maken. Uiteraard gaan we **respectvol** met ze om, en bedenken we **samen** met hen, op open en eerlijke wijze, de beste benadering om de kwaliteit van hun leven te verbeteren. Waar mogelijk bereiden we ze voor op uitstroom met een gevulde rugzak aan vaardigheden, zelfvertrouwen en ondersteunende netwerken. We zijn **vernieuwend**, maar ook **realistisch**, want de oplossingen moeten passen binnen de context van Bangladesh. Niketan probeert de uitdagingen en oplossingen voor kinderen en jongeren met een complexe handicap te verbinden met andere belanghebbenden op lokaal en nationaal niveau, om zo **duurzame** verbetering te realiseren.

Doelstellingen

- Het bieden van financiële steun aan projecten voor mensen met een complexe handicap in Bangladesh;
- Het bieden van informatie en het overdragen van kennis en kunde over complexe handicaps.
- En alle activiteiten die hier direct of indirect aan bijdragen.

Samenwerkingsverbanden

Niketan werkt sinds 1998 jaar samen met de NGO Disabled Rehabilitation and Research Association (DRRA). DRRA is de partner/uitvoerder van een groot aantal projecten van Niketan. Niketan is mede-eigenaar, facilitator (financiële middelen en kennis), ondersteuner (monitoring, evaluatie, strategische planning) en kwaliteitsbewaker van de projecten.

Niketan werkt in de projecten gericht op verspreiding van kennis, ook samen met andere partners. Zo zal er in 2026 – 2027 een samenwerking zijn met NGO JAAGO om meer inclusie te stimuleren in basisscholen.

Context waar we in werken (en de risico's)

Ondanks SDG-doelstelling 4 blijft gelijke toegang tot onderwijs voor kinderen met een verstandelijke of complexe handicap wereldwijd achter. Tijdens de Global Disability Summit 2025 werd afgesproken dat minstens 15% van nationale ontwikkelingsprogramma's op deze groep gericht moet zijn, maar landen zoals Nederland en Bangladesh tonen weinig actie. In Bangladesh leiden de huidige interim-regering en de komende verkiezingen tot stilstand in beleid en uitvoering, waardoor mensen met een handicap steeds meer uitgesloten worden van onderwijs, zorg en werk^[1]. Politiek Nederland toont de laatste jaren steeds minder betrokkenheid bij ontwikkelingssamenwerking, wat ook directe gevolgen heeft voor kwetsbare groepen in Bangladesh. De afgenomen betrokkenheid verergert de sociale en economische achterstand van deze kinderen en hun families, en ondermijnt de wereldwijde belofte om niemand achter te laten, waardoor gerichte beleidsinterventies dringend noodzakelijk zijn.

Daarbij maakt het leven in grote armoede het voor gezinnen in Bangladesh extra zwaar om te zorgen voor een kind met een complexe handicap. Beperkingen in toegang tot onderwijs, gezondheidszorg en sociale ondersteuning vergroten de kwetsbaarheid van deze kinderen en hun families.

Het is tegen deze achtergrond dat we de komende vijf jaar ons beleid vormgeven. Ondanks de huidige uitdagingen, zoals afgenomen betrokkenheid bij ontwikkelingssamenwerking, beperkte inclusie van kinderen met een handicap en toenemende armoede, richten we ons op verduurzaming van onze inzet, met als doel op termijn een verantwoorde en effectieve exit strategie mogelijk te maken.

Korte terugblik op vorige beleidsplan

Tijdens de uitvoering van het beleidsplan 2020-2025 bevonden we ons de eerste jaren midden in de coronapandemie. Niketan slaagde er echter in om in korte tijd alle werkzaamheden decentraal te organiseren en online lessen aan te bieden. Daarnaast ondersteunden we ouders financieel en hielpen we hen bij het opzetten van activiteiten die inkomsten genereren. De coronapandemie maakte ons duidelijk hoe belangrijk het is om gezinnen als geheel te benaderen: ouders kunnen pas goed voor hun kind zorgen als ze zich geen zorgen hoeven te maken over hun financiële situatie. Dankzij deze aanpak wonnen we in 2021 de Impact Challenge Award.

We schreven diverse learning briefs, voerden een extern onderzoek uit naar ons mantelzorgprogramma, deden een onderzoek naar het welzijn van meisjes en jonge vrouwen met een handicap.

^[1] News article in Daily star Don't abandon kids with special needs , 15 september 2025

We schreven diverse learning briefs, voerden een extern onderzoek uit naar ons mantelzorgprogramma, deden een onderzoek naar het welzijn van meisjes en jonge vrouwen met een handicap. We publiceerden een artikel over ons Stories for Inclusion project in het Asian Journal of Inclusive Education (AJIE) en lanceerden de Stories for Inclusion website en het kennisplatform Shokkhom. We werkten samen met verschillende organisaties in een door Nuffic gefinancierd SRHR-programma, en vierden ons 25-jarig bestaan.

Een terugblik op de diverse clusters:

Cluster 1: Lokaal proactief en intensief, maar nationaal toepasbaar

De integrale aanpak voor kinderen en jongeren in Manikganj en Badda, waarin zowel de ontwikkeling van het individuele kind als de bevordering van een meer inclusieve leefomgeving centraal staan, is succesvol gebleken. Dit blijkt onder andere uit de externe evaluatie van ons mantelzorgprogramma in 2023, evenals uit de toenemende interesse van scholen en organisaties voor ons Stories for Inclusion-project.

“Het model van Niketan zou kunnen bijdragen aan nieuwe inzichten over gemeenschapszorg, thuiszorg en revalidatie in een land waar de nationale overheid steeds meer investeert in revalidatiediensten in de vorm van het bouwen van infrastructuur, d.w.z. instellingen. Maar het belang van gemeenschapsdiensten voor degenen die arm zijn en ver weg wonen van de diensten die in stedelijke gebieden worden aangeboden, lijkt te negeren “. – Huib Cornielje



De samenwerking met scholen, ‘anti-violence committees’, focusgroepdiscussies en openluchtbioscopen blijkt bovendien een krachtig middel voor lobby op lokaal niveau en draagt bij aan het creëren van een meer inclusieve samenleving.

Het is nog niet gelukt om een uitgebreid digitaal kindvolgsysteem te ontwikkelen. Wel is er een monitoringtool opgezet in Excel, waarin de mijlpalen van kinderen systematisch worden bijgehouden. Deze tool biedt inzicht in de mate van ontwikkeling en maakt het mogelijk om eventuele disharmonische ontwikkelingsprofielen te signaleren. Leerkrachten en fysiotherapeuten krijgen hiermee concrete handvatten om gerichte activiteiten en ondersteuning te bieden. We blijven onderzoeken of er een passend digitaal kindvolgsysteem is waarbij we ons kunnen aansluiten.

Cluster 2: Niketan's kennis en ervaring toegankelijk gemaakt voor iedereen

Het realiseren van een functionerend digitaal kennisplatform is ons, ondanks enkele hobbels, gelukt. Omdat het bouwen en vullen van het Shokkhom platform echter meer tijd kostte dan verwacht, is er nog geen volledig uitgewerkt plan voor eigenaarschap. Voorlopig heeft Niketan de verantwoordelijkheid voor het ontwikkelen van nieuwe modules op zich genomen. Zo zijn er diverse trainingsmodules ontwikkeld, gericht op grove motoriek voor jonge kinderen, over puberteit voor jongeren en inclusief onderwijs voor leerkrachten.



Om discriminatie en stigma te verminderen, zijn we in samenwerking met Biblionef het project 'Stories for Inclusion' gestart met het kinderboek 'My name is Runa'. Het project is inmiddels uitgerold in Ghana, Uganda en Bangladesh, waaronder ook via BRAC in 6.190 scholen. Het kinderboek 'My name is Runa' is nu bovendien ook als luisterboek beschikbaar.

Cluster 3: Professionalisering en versterking van Niketan als organisatie

Niketan heeft bezoldigde ondersteuning ingezet in de vorm van een fondsenwerver, die ons helpt bij het benaderen van vermogensfondsen en het schrijven van projectvoorstellen. Het is ons echter niet gelukt om vrijwilligers te werven voor onze communicatieactiviteiten. Het doel om de organisatie te verduurzamen en minder financieel afhankelijk te zijn, is deels al wél bereikt. Zo heeft Niketan de samenwerking voor het centrum in Badda de afgelopen jaren volledig afgebouwd, en is het partner DRRA gelukt om de financiering succesvol over te dragen aan private partijen in Bangladesh.





CHAIMA IS NU ZICHTBAAR GELUKKIGER

Chaima (14) is een sociaal en vriendelijk meisje met een spastische verlamming, gehoorproblemen en een ontwikkelingsachterstand. Ze woont op een 'char' (zandplaat in de rivier) en komt nu 5 jaar naar het speciaal onderwijs in Ghior.

Haar vader verdient zijn geld als riksjarijder en haar moeder verdient wat bij met haar werkzaamheden voor BanglaMa. Sinds Chaima op school zit gaat niet alleen zij geleidelijk vooruit, maar ook het gezin. Chaima is minder verlegen geworden en heeft op school vriendinnen gemaakt. Ze speelt graag rollenspellen en tekent en kleurt graag. Als een echte puber roddelt en danst ze met haar klasgenootjes op school. Ze is dol op puzzels maken en is er trots op dat ze kleine woordjes kan schrijven. Vanwege problemen met haar mond motoriek kwijlt ze soms en is ze verlegen om te praten. Maar er zit verbetering in en thuis en op school communiceert ze met ondersteunende gebaren. Dankzij diverse cursussen op haar school leerde haar moeder gebarentaal en zijn er minder frustraties thuis. Door de training 'family development' is het gezin beter in staat om prioriteiten te stellen en geld te sparen. Zorgen zijn er ook, zo maakt Chaima's moeder zich zorgen over haar toekomst, want wie wil er met haar dochter trouwen?

Beleid 2026-2030

Het beleid voor de komende vijf jaar bouwt voort op de ervaringen van de afgelopen 25 jaar en richt zich op het realiseren van duurzame, structurele veranderingen. We leggen de nadruk op sociale verduurzaming en zetten ons in om kinderen en jongeren met een handicap en hun families blijvend te ondersteunen, met aandacht voor veiligheid, erkenning en ontwikkelingskansen.

Het bestuur heeft zes kernpunten van sociale verduurzaming geïdentificeerd waarop we de komende jaren willen focussen. Deze kernpunten zijn:

1. Een inclusievere samenleving – een samenleving waarvan kinderen en jongeren met een handicap onderdeel zijn en waarin ze zich veilig voelen en gelijke kansen krijgen om zich te ontwikkelen.
2. Zelfstandig functionerende, erkende, oudergroepen en jongerengroepen.
3. Een zelfstandig functionerend, erkend netwerk van vrijwilligers.
4. Nieuwe samenwerkingsverbanden initiëren, zodat gemeenschappen sterke banden met de lokale overheid hebben om de juiste zorg voor mensen met een beperking te eisen.
5. Verspreiding van Niketan's ervaring op een duurzame manier.
6. Financieel verduurzamen.

Een inclusieve samenleving is een samenleving waarin kinderen en jongeren met een handicap volwaardig deelnemen, zich veilig voelen en gelijke kansen krijgen om zich te ontwikkelen.

Het creëren van een inclusieve samenleving waarin kinderen en jongeren met een (complexe) handicap volwaardig deelnemen en gelijke kansen krijgen, blijft ons belangrijkste speerpunt. Wij geven dit vorm door het bieden van zorg en onderwijs aan onze doelgroep en hun ouders en families. Positieve resultaten zullen we documenteren en visualiseren ter inspiratie voor andere initiatieven in en buiten Bangladesh.

De komende jaren zetten wij sterker in op actieve betrokkenheid van ouders. Zij krijgen een sleutelrol in het vormgeven van de toekomst van hun kinderen. Dit betekent dat de verantwoordelijkheid niet meer bij Niketan of andere organisaties komt te liggen, maar dat ouders en andere partijen worden gestimuleerd daadkrachtig bij te dragen – financieel, praktisch én strategisch en in staat zijn andere stakeholders daarbij te betrekken.

Ons project fungeert als voorbeeld voor inclusie en mag daarom niet opgaan in grootschalige programma's die de voorbeeldfunctie zouden kunnen ondermijnen. De kracht ligt juist in het bieden van een inspirerend praktijkvoorbeeld dat lokaal navolging kan vinden en opgeschaald kan worden. Duurzame voortzetting in de bestaande context is hierbij essentieel: het project wordt niet uitgefaseerd, verplaatst of gecommercialiseerd.

Een mogelijke aanvullende voorziening is het opzetten van een veilige opvangplek in gemeenschappen voor meisjes met een handicap, vergelijkbaar met een Blijf-van-mijn-lijfhuis, mits deze lokaal wordt gedragen en financieel duurzaam kan worden ingericht. Daarnaast is het noodzakelijk om protocollen te ontwikkelen om adequaat te kunnen reageren op geweldsincidenten. Ook is samenwerking met organisaties die juridische bijstand kunnen verlenen essentieel, zodat slachtoffers toegang krijgen tot passende ondersteuning en hun rechten effectief kunnen worden beschermd.

Duurzaamheid vormt een randvoorwaarde in ons beleid. Wij richten ons op continuïteit en niet op tijdelijke interventies of telkens nieuwe opstarten in andere regio's. Een vast onderdeel van onze aanpak is bewustwording: door kennis en begrip binnen de samenleving te vergroten, ontstaat een klimaat waarin kinderen en jongeren met een handicap en de gezinnen waartoe ze behoren, meer kansen krijgen.



Daarnaast wil Niketan investeren in inkomensgenererende activiteiten voor ouders en jongeren, zodat gezinnen meer economische veerkracht opbouwen en de ondersteuning duurzaam wordt verankerd.

De impact van ons werk kan worden vergroot door betere monitoring van activiteiten en door samenwerking met andere actoren, zoals religieuze leiders, ziekenhuizen en maatschappelijke organisaties. In de komende vijf jaar willen wij toewerken naar structurele verandering door meer participatie van zowel overheids- als niet-gouvernementele organisaties te realiseren binnen Bangladesh.

Daarbij speelt de gemeenschap een centrale rol in het bepalen van prioriteiten en voorzieningen. Door self-advocacy te versterken, ouderschap trainingen, en de gemeenschap actief inspraak te geven, wordt eigenaarschap gestimuleerd en wordt de basis gelegd voor duurzame, lokaal gedragen oplossingen.

Zelfstandig functionerende oudergroepen en jongerengroepen.

Ouders kunnen pas een actieve en structurele rol vervullen in de ontwikkeling van hun kinderen wanneer zij beschikken over een stevig en duurzaam fundament. Dit fundament bestaat uit kennis, financiële onafhankelijkheid en onderlinge steun.

Vanuit deze basis kunnen gezamenlijke actie en eigen initiatief mogelijk gemaakt worden, wat leidt tot blijvende verandering en een versterkte positie van kinderen en jongeren met een handicap en de gezinnen waartoe zij behoren binnen de gemeenschap.

Wij stimuleren de ontwikkeling van zelfstandig functionerende ouder- en jongerengroepen, waarin onderlinge steun en eigen initiatief centraal staan. Om kennis en ervaringen uit te wisselen, verbinden wij deze groepen via het kennisplatform Shokkhom, sociale media en toegankelijke communicatiemiddelen zoals WhatsApp. Daarnaast ondersteunen wij de oprichting en versterking van OPD's (Organizations of People with Disabilities), zodat groepen zich beter kunnen organiseren en een gezamenlijke stem krijgen in de samenleving.

Een belangrijk speerpunt binnen dit beleid is het bevorderen van inkomens genererende activiteiten. Families en jongeren worden actief gestimuleerd om eigen keuzes te maken over de manier waarop zij hun economische positie willen versterken, terwijl we ook onderzoeken of minder stereotypische activiteiten kans van slagen kunnen hebben. Onze rol hierbij is goed luisteren en faciliteren: wij bieden financiële ondersteuning, kennis en verbinding, terwijl de uiteindelijke beslissingen bewust bij de families en groepen zelf liggen.

Een zelfstandig functionerend en erkend netwerk van vrijwilligers.

Vrijwilligers vormen steeds meer een onmisbare schakel in ons mantelzorgprogramma. Hun inzet vormt een belangrijke rol in het succes van onze activiteiten en verdient structurele erkenning en ondersteuning.

Wij streven naar een zelfstandig functionerend netwerk van vrijwilligers, georganiseerd via een onafhankelijke vrijwilligersorganisatie. Dit vergroot de effectiviteit, bekendheid, duidelijkheid in verantwoordelijkheden en continuïteit van het werk.

Om hun rol te versterken bieden wij training en scholing, en dragen wij waar mogelijk activiteiten over aan vrijwilligers. Zo bouwen we aan een stevig fundament waarin vrijwilligers actief, kundig en gemotiveerd blijven bijdragen aan onze gezamenlijke doelstellingen.



Nieuwe samenwerkingsverbanden initiëren, zodat gemeenschappen sterke banden met de lokale overheid hebben om de juiste zorg voor mensen met een handicap te eisen.

We willen gemeenschappen versterken (o.a. door focusgroep discussies en de openluchtbioscopen) zodat zij samen met de lokale overheid kunnen opkomen voor passende zorg voor mensen met een handicap. We richten ons primair op lokale overheden en het opbouwen van sterke, duurzame relaties met relevante bedrijven.

Door bewustwording en capaciteitsopbouw versterken we gemeenschappen zodat zij op termijn zelfstandig samenwerkingen kunnen onderhouden. In het eerste jaar nemen wij het initiatief, bouwen we relaties op en vergroten we de capaciteit, waarna we de samenwerkingen geleidelijk overdragen aan de gemeenschappen en OPD's zelf.

Succesvolle resultaten worden gedeeld via verhalen van diverse stakeholders om draagvlak en betrokkenheid te vergroten.

Door lokaal te investeren, OPD's te ondersteunen en gemeenschappen onafhankelijker te maken, leggen we de basis voor duurzame structuren die op den duur effectief de belangen van mensen met een handicap behartigen.

Verspreiding van Niketan's ervaring op een duurzame manier.

Niketan beschikt over ruim 25 jaar aan kennis, ervaring en getrokken lessen. Deze waardevolle expertise willen wij op een duurzame en transparante manier verspreiden, zodat zij ook buiten onze eigen organisatie impact heeft. De ontwikkelde trainingen en instructievideo's zijn daarbij niet alleen extern van betekenis; ze vormen ook intern een essentieel onderdeel van onze werkwijze. Nieuwe ouders worden hiermee zorgvuldig getraind, waardoor de continuïteit en kwaliteit van onze ondersteuning blijvend wordt versterkt.

Daarnaast richten wij ons op het verder ontwikkelen van het Open Source kennisplatform Shokkhom. We zullen blijven investeren in het ontwikkelen van modules gericht op diverse doelgroepen. We willen iemand aantrekken van binnen het lokale systeem die bereid is om te leren, om kennis te delen en actief te netwerken. Door ouders en organisaties te versterken en te verbinden, borgen wij dat Niketan's ervaring breed beschikbaar blijft en blijvend bijdraagt aan inclusieve ontwikkeling.

Financieel verduurzamen van het werk van Niketan.

Fondsenwerving vormt een strategische pijler binnen onze organisatie. Vermogensfondsen in Nederland spelen daarin een cruciale rol: zij bieden financiële stabiliteit voor langdurige programma's. Hun betrokkenheid werkt als een kwaliteitskeurmerk dat onze missie versterkt.

Tegelijkertijd willen wij ons richten op het uitbreiden van steun vanuit het bedrijfsleven. Door middel van partnerschappen met maatschappelijk betrokken ondernemingen creëren we wederzijdse waarde.

Daarnaast moeten we blijven investeren in het opbouwen en onderhouden van een trouwe groep individuele donateurs, zowel in Nederland als in Bangladesh. Hun bijdragen – groot of klein – maken het mogelijk om snel te reageren op lokale behoeften, dichtbij de doelgroep te blijven en onze activiteiten toekomstbestendig te maken. Om de continuïteit van onze projecten te waarborgen, is het essentieel dat wij voorbereid zijn op eventuele acute (financiële) situaties.

Een plan voor 'nood' moet garanderen dat, ook in onverwachte omstandigheden, de zorg en ondersteuning voor onze doelgroep minimaal een jaar door kan gaan. We erkennen dat vanwege politieke instabiliteit een samenwerking met de nationale overheid onzeker is, en ook de steun van internationale NGO's onvoorspelbaar is.

We willen aan de lange termijn verduurzaming van onze organisatie werken met het oog op het doel dat de ondersteuning van Niketan over 10 jaar niet meer nodig is. Hiervoor onderzoeken en implementeren wij verschillende strategieën, waaronder:

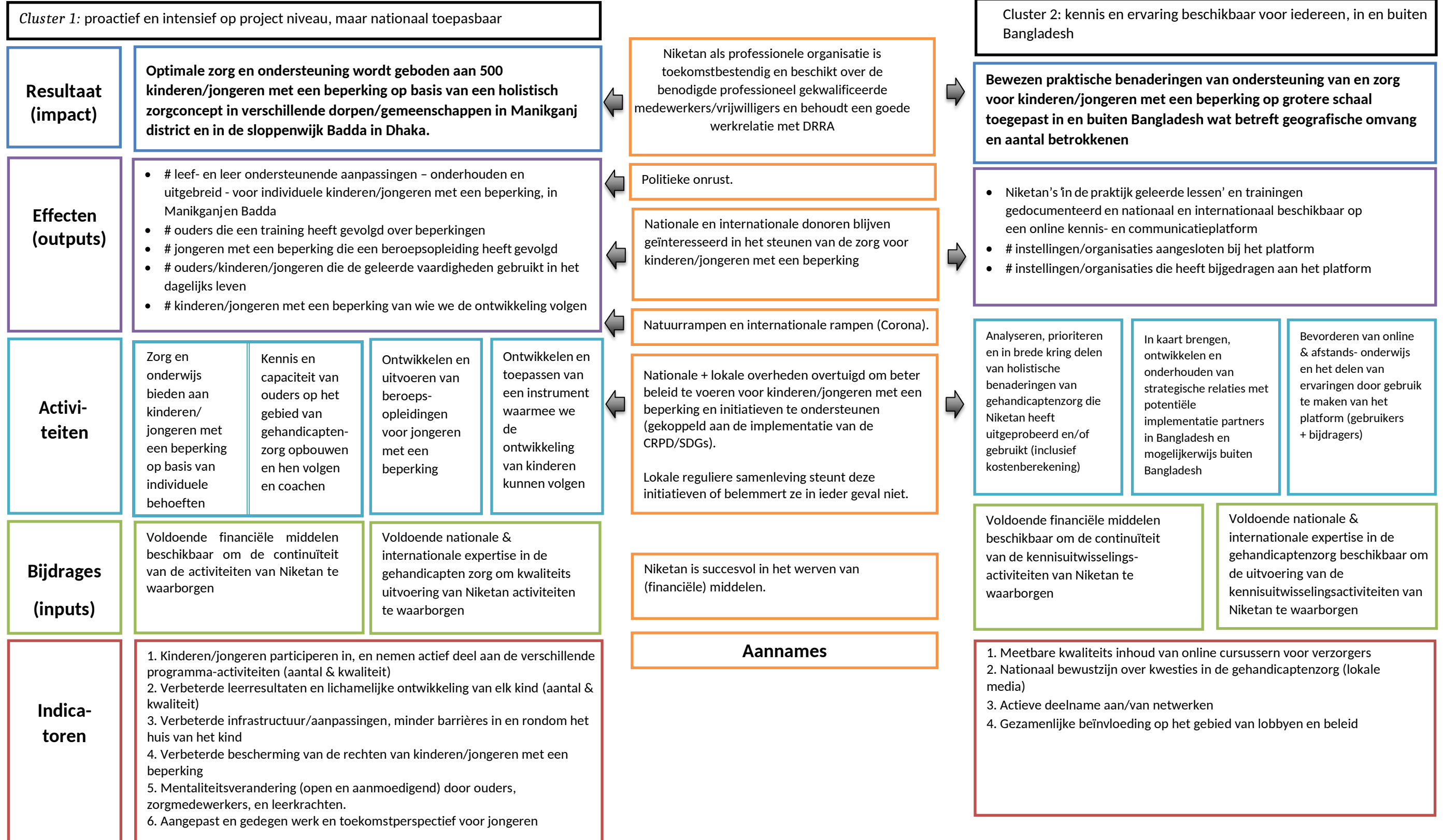
- Aanpassen van ouderbijdragen op basis van het inkomen, zodat gezinnen bijdragen naar draagkracht.
- Genereren van eigen inkomsten door het project zelf.
- Investeren in oudergroepen en vrijwilligersnetwerken die taken over kunnen nemen.
- Investeren in netwerken met andere organisaties en (inter)nationale partners (nabij en elders in Bangladesh) om kennis, middelen en ondersteuning te versterken.
- Meer betrokkenheid van de lokale overheid eisen om structurele ondersteuning te waarborgen.

Door zowel te investeren in een noodplan als in structurele financiële duurzaamheid, willen wij de organisatie op lange termijn onafhankelijker maken en de kwaliteit van onze diensten voor de doelgroep veiligstellen.



	Meerjarenbegroting					
	2026		2027		2028	
Baten						
Baten van particulieren	42.000		25.000		25.000	
Baten van bedrijven	10.000		10.000		10.000	
Baten van andere organisaties zonder winststreven	178.000		140.000		140.000	
Som der baten		230.000		175.000		175.000
Lasten						
Spoor 1 Lokale projecten gericht op specifieke kinderen						
Durable Care and Education	175.000		155.000		140.000	
Monitoring	3.000		3.000		3.000	
Totaal Spoor 1		178.000		158.000		143.000
Spoor 2 gericht op verspreiding kennis in Bangladesh						
Stories for Inclusion	35.000		10.000		2.000	
Uitbreiding kennisplatform en instructievideos	27.000		14.000		10.000	
Opouw kennisplatform	-		-		-	
Kindvolgsysteem	10.000		5.000		5.000	
Monitoring ter plekke en secretariaat NL	-		-		-	
Totaal Spoor 2		72.000		29.000		17.000
Totaal besteed aan doelstellingen						
		250.000		187.000		160.000
Spoor 3 – Capaciteitsopbouw						
Evaluatie CBR	-		-		-	
Niketan 25 jaar	-		-		-	
Versterken netwerk Bangladesh	3.000		8.000		8.000	
Totaal Spoor 3		3.000		8.000		8.000
Wervingskosten						
Wervingskosten	5.000		5.000		5.000	
Totaal Wervingskosten		5.000		5.000		5.000
Beheer en administratie						
Kosten beheer en administratie	13.000		13.000		13.000	
Totaal beheer en administratie		13.000		13.000		13.000
Som der lasten						
		271.000		213.000		186.000
Saldo financiële baten en lasten						
		1.000		1.000		1.000
Saldo van baten en lasten		-40.000		-37.000		-10.000

DOELSTELLING: In 2030 groeien kinderen/jongeren met een beperking in Niketan interventiegebieden (Bangladesh) liefdevol verzorgd op en participeren zij op een zinvolle wijze in een veilige en inclusieve leer- en leefomgeving.





**"Niketan leert ons dat we er mogen zijn
en helpt ons voor onszelf op te komen"**

Statutaire naam
Contactpersoon
Contactadres
Telefoonnummer
E-mail
website

Niketan
A. Termoshuizen
Itterbeek 7, 2641 TW Pijnacker
015-2159386
info@niketan.nl
www.niketan.nl



ANBI
Algemeen Nut
Beogende Instelling

