



# Jaarrekening 2021

## Inhoud

Inhoud.....	2
Financieel Verslag Stichting Niketan .....	3
1 Begroting 2021.....	4-5
2 Bestuur en vaststelling jaarrekening .....	6
3 Jaarrekening.....	7
3.1 Balans Stichting Niketan per 31 december 2021.....	7
3.2 Staat van baten en lasten Stichting Niketan 2021 .....	8
4 Kasstroomoverzicht over 2021 .....	9
5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling.....	10
6 Toelichting op de balans.....	11
6.1 Vorderingen en overlopende activa .....	11
6.2 Liquide middelen .....	11
6.3 Continuïteitsreserve .....	11
6.4 Overige reserves.....	11
6.5 Bestemmingsreserves.....	12
6.6 Bestemmingsfondsen .....	12
6.7 Overige schulden en overlopende passiva.....	12
6.8 Niet uit de balans blijvende rechten, verplichtingen en regelingen .....	13
7 Toelichting op de Staat van baten en lasten .....	14-16
7.1 Toelichting op de verschillen tussen de begroting en de actuele cijfers.....	14-16
7.2 Beheer en administratie.....	16
7.3 Kosten beheer en administratie in % van de fondsenwerving, % fondsenwerving besteed aan doelstelling, % wervingskosten van totaal geworven fondsen.....	16
7.4 Bezoldiging bestuur .....	16
7.5 Personeel .....	16
7.6 Kostenverdeelstaat.....	17

# Financieel Verslag Stichting Niketan

## 1 Begroting

		Begroting 2022		Begroting 2021
<b>Baten</b>				
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>				
<i>Niet geormerkte donaties</i>				
Contributies vaste donateurs	16.000		14.000	
Bijdragen organisaties	17.000		18.000	
Particuliere donaties	10.000		2.000	
Legaten	10.000		15.000	
Gerichte acties	6.000		15.000	
<i>Totaal niet geormerkte donaties</i>		<i>59.000</i>		<i>64.000</i>
<i>Geormerkte donaties</i>				
<b>Spoor 1</b>				
Lokale projecten gericht op specifieke kinderen				
Opbrengst Durable Care and Education (*)	165.000		150.000	
Opbrengst Monitoring	10.000		10.000	
Opbrengst geplande bouwactiviteiten	-		4.000	
<i>Totaal Spoor 1</i>		<i>175.000</i>		<i>164.000</i>
<b>Spoor 2</b>				
Gericht op verspreiding kennis in Bangladesh				
Opbrengst Ontwikkeling trainingen en methodieken	19.200		19.200	
Opbrengst uit deelname 'We Care'-project ism NUFFIC/KIT	5.000		10.000	
Stories of Inclusion (ism Biblionef)	18.000		-	
<i>Totaal Spoor 2</i>		<i>42.200</i>		<i>29.200</i>
<b>Totaal Baten uit eigen fondsenwerving</b>		<b>276.200</b>		<b>257.200</b>
<b>Overige opbrengsten</b>				
Rente baten		-		50
<b>Som der baten</b>		<b>276.200</b>		<b>257.250</b>

(\*) Vanaf 2020 maken zowel Amar Joti Badda als CBR deel uit van het budget Durable Care and Education

		Begroting 2022		Begroting 2021
<b>Lasten</b>				
<b>Besteed aan doelstellingen</b>				
<i>Spoor 1</i>				
<i>Lokale projecten gericht op specifieke kinderen:</i>				
Durable Care and Education (*)	170.000		190.000	
Monitoring ter plekke en secretariaat NL	8.000		7.600	
Optimaliseer opvolgingssysteem (CMS)	25.000		-	
Veiligheid meisjes met beperking	-		12.000	
Voorbereiding bouw productiecentrum/ Professionaliseren houtgroep	10.000		7.000	
<i>Totaal Spoor 1</i>		<i>213.000</i>		<i>216.600</i>
<i>Spoor 2</i>				
<i>Gericht op verspreiding kennis in Bangladesh</i>				
Stories for inclusion (ism Biblionef)	18.000		15.000	
Ontwikkelen trainingen en methodieken (in 2022: inclusief 'Reaching the Hard to Reach')	25.000		19.200	
Veiligheid meisjes met een beperking (videos)	10.000			
<i>Totaal Spoor 2</i>		<i>53.000</i>		<i>34.200</i>
<b>Projectkosten</b>		<i>266.000</i>		<i>250.800</i>
<b>Wervingskosten</b>				
Public relations	3.000		3.000	
Ondersteuning fondsenwerving	12.000		14.500	
Kosten eigen fondsenwerving	5.000		5.000	
		<i>20.000</i>		<i>22.500</i>
Beheer en administratie	8.000		7.000	
Rentelasten (negatieve interest)		150		-
<b>Som der lasten</b>		<b>294.150</b>		<b>280.300</b>
<b>Resultaat (negatief)</b>		<b>(17.950)</b>		<b>(23.050)</b>

Toelichting op de begroting 2022

De begroting voor 2022 is opgesteld op basis van de actuele cijfers uit 2021 en de aangegane verplichtingen ten opzichte van onze partner organisatie in Bangladesh voor 2022.

Tevens zijn de effecten van het nieuwe langjarige beleidsplan, dat tot 2025 geldig is, meegenomen.

De basisdoelstellingen van Niketan (omvattende zorg voor gehandicapte kinderen in Bangladesh) zijn hierin hetzelfde gebleven in vergelijking met eerdere jaren. Echter Niketan wil de ervaring die zij in de projecten in Bangladesh heeft opgedaan breder inzetten door te fungeren als een kenniscentrum, waar anderen in Bangladesh gebruik van kunnen maken. Dit zal een geleidelijk proces zijn. Het vraagt om andere donoren en het zal gepaard gaan met meer publiciteitskosten en een grotere inspanning van de deskundigen in het bestuur van Niketan.

## 2 Bestuur en vaststelling jaarrekening

Het bestuur heeft het resultaat als volgt verdeeld:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Bestemming van saldo baten en lasten</b>		
Continuïteitsreserve	3.898	(3.113)
Overige reserves	5.714	18.178
Bestemmingsreserve	811	6.300
Bestemmingsfonds	<u>(11.211)</u>	<u>-</u>
<b>Totaal van baten en lasten</b>	<u><u>(788)</u></u>	<u><u>21.365</u></u>

De jaarrekening is vastgesteld op 24 juni 2022

Rutger-Jan Schoen

Joost Kurstjens

Antoinette Termoshuizen

Voorzitter

Penningmeester

Secretaris

### 3 Jaarrekening

#### 3.1 Balans Stichting Niketan per 31 december 2021

	31 december 2021		31 december 2020	
Activa				
<i>Vlottende activa</i>				
Vorderingen en overlopende activa	4.919		25.459	
Liquide middelen	405.728		322.631	
<b>Totaal Activa</b>		<b>410.647</b>		<b>348.090</b>
Passiva				
<i>Reserves</i>				
Continuïteitsreserve	12.393		8.495	
Overige reserves	174.179		168.465	
Bestemmingsreserve	130.611		129.800	
<i>Totaal reserves</i>		<i>317.183</i>		<i>306.760</i>
<i>Bestemmingsfondsen</i>				
Bestemmingsfonds Cordaid/Hidora	-		11.211	
Bestemmingsfonds Cordaid Luier (PM)	-		-	
<i>Totaal Bestemmingsfondsen</i>		<i>-</i>		<i>11.211</i>
<i>Totaal eigen vermogen</i>		<i>317.183</i>		<i>317.971</i>
<i>Kortlopende schulden</i>				
Overige schulden en overlopende passiva		<i>93.464</i>		<i>30.119</i>
<b>Totaal Passiva</b>		<b>410.647</b>		<b>348.090</b>

De bestemming saldo baten en lasten is reeds in de eindbalans van 31 december 2021 verwerkt.

### 3.2 Staat van baten en lasten Stichting Niketan 2021

<b>Baten</b>		<b>Realisatie 2021</b>		<b>Begroting 2021</b>		<b>Realisatie 2020</b>
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>						
Baten van particulieren	29.579		46.000		52.036	
Baten van bedrijven	16.752		18.000		10.490	
Baten van andere organisaties zonder winststreven	144.037		193.200		164.250	
<b>Totaal baten uit eigen fondsenwerving</b>		<b>190.368</b>		<b>257.200</b>		<b>226.776</b>
<b>Baten uit fondsenwerving door derden</b>		31.429		-		21.905
<b>Som van de geworven baten</b>		<b>221.797</b>		<b>257.200</b>		<b>248.681</b>
<b>Som der baten</b>		<b>221.797</b>		<b>257.200</b>		<b>248.681</b>
<b>Lasten</b>						
<b>Besteed aan doelstellingen</b>						
<b>Spoor 1 Lokale projecten gericht op specifieke kinderen:</b>						
Durable Care and Education (*)	177.535		190.000		167.147	
Vorbereiding bouw productiecentrum	-		7.000		-	
Monitoring	3.136		7.600		1.027	
Veiligheid meisjes met een beperking			12.000			
Covid-noodhulp	-		-		38.719	
<b>Totaal Spoor 1</b>		<b>180.671</b>		<b>216.600</b>		<b>206.893</b>
<b>Spoor 2 gericht op verspreiding kennis in Bangladesh:</b>						
Algemeen/Stories of Inclusion	8.453		15.000		92	
Ontwikkelen trainingen en methodieken	13.914		19.200		2.470	
Outreach ouder training	-		-		-	
Realisatie kennisplatform	-		-		-	
<b>Totaal Spoor 2</b>		<b>22.367</b>		<b>34.200</b>		<b>2.562</b>
<b>Totaal besteed aan doelstellingen</b>		<b>203.038</b>		<b>250.800</b>		<b>209.455</b>
<b>Wervingskosten</b>		<b>11.226</b>		<b>22.500</b>		<b>12.205</b>
<b>Beheer en administratie</b>						
Kosten beheer en administratie	8.262		7.000		5.663	
<b>Totaal beheer en administratie</b>		<b>8.262</b>		<b>7.000</b>		<b>5.663</b>
<b>Som der lasten</b>		<b>222.526</b>		<b>280.300</b>		<b>227.323</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>(729)</b>		<b>(23.100)</b>		<b>21.358</b>
Saldo financiële baten en lasten (neg)		(59)		50		7
<b>Saldo van baten en lasten (neg)</b>		<b>(788)</b>		<b>(23.050)</b>		<b>21.365</b>



**Bestemming van saldo baten en lasten**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Continuïteitsreserve	3.898	(3.113)
Overige reserves	5.714	18.178
Bestemmingsreserve	811	6.300
Bestemmingsfonds	<u>(11.211)</u>	<u>-</u>
	<u>(788)</u>	<u>21.365</u>

**4 Kasstroomoverzicht over 2021**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>Resultaat</b>	(788)	21.365
Aanpassingen voor:		
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie in kortlopende schulden	63.345	25.075
Mutatie kortlopende vorderingen	20.540	(24.389)
Terugontvangen luierproject	-	-
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u><b>83.097</b></u>	<u><b>22.051</b></u>
<b>Mutatie liquide middelen</b>		
Liquide middelen per 1 januari	322.631	300.580
Liquide middelen per 31 december	405.728	322.631
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<u><b>83.097</b></u>	<u><b>22.051</b></u>

## 5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Statutaire doelstelling

De stichting heeft ten doel:

- a. het bieden van financiële steun aan projecten voor mensen met een motorische of verstandelijke beperking in Bangladesh;
- b. het bieden van informatie en het overdragen van kennis en kunde over motorische en verstandelijke beperkingen;
- c. en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

### Activiteiten Niketan

Stichting Niketan ondersteunt projecten op het gebied van gehandicaptenzorg in Bangladesh. Zij doet dit door het verzamelen van fondsen, het ter plekke (doen) uitvoeren c.q. monitoren van projecten op het gebied van gehandicaptenzorg en het ter beschikking stellen van de kennis en ervaring van Niketan aan belanghebbenden (Ouders, scholen, overheden) in Bangladesh.

### Verbonden partijen

Niketan is niet met enige partij verbonden, die een overwegende invloed uitoefent op Niketan, c.q. waar Niketan een overwegende invloed op uitoefent.

### Algemeen

De jaarrekening van Stichting Niketan is opgesteld conform de richtlijn 650 fondsenwervende instellingen. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij hierna anders is vermeld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin deze worden gerealiseerd, met inachtneming van de hierna genoemde waarderinggrondslagen. Lasten worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Alle bedragen in dit financieel jaarverslag en jaarrekening zijn vermeld in euro's, tenzij anders aangegeven.

### Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

### Spaar- en beleggingsbeleid

Tijdelijk overtollige liquide middelen worden alleen op relatief veilige spaar- en/of depositorekeningen uitgezet.

### Contributies en donaties

Contributies en donaties worden als resultaat genomen op het moment van ontvangst of op het moment van toezegging. Toezeggingen voor jaren na het boekjaar worden niet meegenomen. Het bestuur kan deze toevoegen aan een specifieke bestemmingsreserve.

Bijdragen van derden die het karakter hebben van een gebudgetteerde donatie op een specifiek project worden in het jaar opgenomen waarin de projectkosten worden gemaakt.

Voor zover donaties geoormerkt zijn aan een bepaald project, en de donatie niet in het boekjaar daadwerkelijk voor het project wordt gebruikt, worden deze als bestemmingsfonds in de jaarrekening opgenomen.

## 6 Toelichting op de balans

### 6.1 Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2021	31-12-2020
Nog te ontvangen rente	-	7
Vooruitbetaalde bestuursverzekering	277	277
Vooruitbetaalde kosten webhosting	118	89
Vooruitbetaald abonnementsgeld	224	86
Nog te ontvangen bedragen	4.300	25.000
<b>Totaal</b>	<b>4.919</b>	<b>25.459</b>

### 6.2 Liquide middelen

De specificatie van de liquide middelen is als volgt:

	31-12-2021	31-12-2020
Kasgelden	60	6
Banken	405.668	322.625
<b>Totaal</b>	<b>405.728</b>	<b>322.631</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

### 6.3 Continuïteitsreserve

Overeenkomstig de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen is de post continuïteitsreserve opgenomen. De continuïteitsreserve wordt gevormd vanuit de resultaatbestemming. De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De hoogte is vastgesteld op basis van de uitgaven van het betreffende jaar.

De continuïteitsreserve is 1,5 maal de kosten van beheer en administratie.

De wijziging in de continuïteitsreserve kan als volgt worden weergegeven:

	2021	2020
Stand 1 januari	8.495	11.608
Resultaatbestemming boekjaar	3.898	(3.113)
<b>Stand 31 december</b>	<b>12.393</b>	<b>8.495</b>

### 6.4 Overige reserves

Het verloop van de post overige reserves is als volgt:

	2021	2020
<b>Stand 1 januari</b>	168.465	150.287
Resultaatbestemming boekjaar	5.714	18.178
<b>Stand 31 december</b>	<b>174.179</b>	<b>168.465</b>

### 6.5 Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden gevormd vanuit de resultaatbestemming. Bestedingen ter zake worden verwerkt in de staat van baten en lasten en middels de resultaatbestemming ten laste van de bestemmingsreserves gebracht.

Het verloop van de bestemmingsreserves kan als volgt worden weergegeven:

	Balans 1-1-2021	Toevoegingen	Onttrekkingen	Aanvullende bestemming door bestuur	Balans 31-12-2021
Durable care and Education project en CBR Project	93.800	211.236	177.535	(44.101)	83.400
PR	10.000		1.032	1.032	10.000
Spoor 2	21.000	11.211	22.367	22.367	32.211
Monitoring	5.000	8.645	3.136	(5.509)	5.000
<b>Totaal</b>	<b>129.800</b>	<b>231.092</b>	<b>204.070</b>	<b>(26.211)</b>	<b>130.611</b>

Een bestemmingsreserve wordt gevormd door het bestuur en is een vorm van resultaatbestemming. Het gaat om specifieke projecten, waar al dan niet harde verplichtingen in de komende jaren tegenover staan. De reserves worden gevormd, uit al dan niet geoordeelde giften. Voor een specifiek project kan een bestemmingsreserve worden gevormd. Deze heeft ten doel, om zoveel mogelijk zeker te stellen, dat het project, indien daar nog geen volledige financiering voor is, zoveel mogelijk door kan gaan.

De bestemmingsreserves kunnen niet negatief worden, tenzij een project nog in de opstartfase verkeert en gelden in volgende jaren worden verkregen. Eventuele tekorten worden ten laste van de exploitatie gebracht.

Het bestuur heeft de hoogte van de toevoegingen/onttrekkingen van de bestemmingsreserves bepaald.

Voor 2021 heeft het bestuur besloten, dat de bestemmingsreserves aan het eind van 2021 de helft zijn van de voor 2022 geplande uitvoeringsprojecten van spoor 1 en van de doorlopende kosten van spoor 2. Dit betreft de opzet van een kenniscentrum waarvan andere organisaties gebruik kunnen maken.

De ontvangen giften ten behoeve van de projecten Dagactiviteitencentrum, Monitoring, Ontwikkeling lesmateriaal zijn geoordeelde giften.

De projecten die in 2021 werden ondersteund lopen door in de volgende jaren.

## 6.6 Bestemmingsfondsen

Een bestemmingsfonds wordt gevormd vanuit de resultaatbestemming. Bestedingen ter zake worden verwerkt in de staat van baten en lasten en middels de resultaatbestemming ten laste van het bestemmingsfonds gebracht. Bij het bestemmingsfonds is de beperking in de besteding aangebracht door derden.

	Balans 1-1-2021	Dotaties	Onttrekkingen	Aanvullende bestemming door bestuur	Balans 31-12-2021
Cordaid/Hidora fonds ontwikkeling lesmateriaal (*)	11.211	-	11.211	-	-
<b>Totaal</b>	<b>11.211</b>	<b>-</b>	<b>11.211</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(\*) Opgenomen onder 6.5 – Bestemmingsreserves – Spoor 2

## 6.7 Overige schulden en overlopende passiva

Onder dit hoofd zijn overige schulden en geschatte nog te betalen bedragen opgenomen.

	31-12-2021	31-12-2020
Reservering accountantskosten	3.000	2.825

Te betalen kosten monitoring	436	-
Te betalen kosten lesmateriaal	6.716	-
Te betalen wervingskosten	750	750
Te betalen bankkosten/negatieve rente	62	44
Vooruit ontvangen projectkosten DCE	64.500	26.500
Vooruit ontvangen Stories of Inclusion	18.000	-
<b>Totaal</b>	<b>93.464</b>	<b>30.119</b>

## 6.8 Niet uit de balans blijvende rechten, verplichtingen en regelingen

Per 31 december 2021 heeft Niketan de volgende toezeggingen van derden ontvangen voor de komende jaren:

<b>Project</b>	<b>Bedrag 2022 en volgende</b>
Durable Care and Education	
<b>Totaal</b>	<b>97.800</b>

Voor 2022 en verder heeft Niketan onderstaande intentieverklaringen met DRRRA aangegaan: voor Durable Care & Education (inclusief CBR en Amar Joti Badda) ter grootte van:

<b>Project Intentieverklaring</b>	<b>Bedrag 2022</b>
Durable Care and Education	166.826
<b>Totaal</b>	<b>166.826</b>

## 7 Toelichting op de Staat van baten en lasten

### 7.1 Toelichting op de verschillen tussen de begroting en de actuele cijfers

Hieronder volgen specificaties van opbrengsten- en kostenposten en zijn significante afwijkingen tussen de begroting en de actuele cijfers verklaard.

#### 1 Baten uit fondsenwerving

	<b>Actueel 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Actueel 2020</b>

<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>			
<i>Baten particulieren</i>			
Nalatenschappen	195	15.000	15.000
Overige donaties en giften	29.384	31.000	37.036
<i>Baten van bedrijven</i>	16.752	18.000	10.490
<b>Baten van andere fondsenwervende organisaties</b>			
Voor een specifiek project	31.429	-	21.905
<b>Geormerkte donaties</b>			
Durable Care and Education	95.144	150.000	115.386
Steun Wilde Ganzen DCE	26.617	-	-
Opbrengst Monitoring (*)	10.562	10.000	9.864
Opbrengst geplande bouwactiviteiten	-	4.000	-
<i>Spoor 2 gericht op verspreiding kennis in Bangladesh:</i>			
Opbrengst ontwikkelen lesmateriaal/kennisplatform	-	19.200	-
Opbrengst 'We Care' ism NUFFIC (KIT)	11.714	10.000	-
Covid-noodhulp	-	-	39.000
<b>Totaal baten uit eigen fondsenwerving</b>	<b>221.797</b>	<b>257.200</b>	<b>248.681</b>

De fondsenwerving in 2021 is in totaal rond 35.000 euro lager uitgekomen dan begroot.

De baten particulieren en organisaties zijn in lijn met budget.

Voor geplande bouwactiviteiten is geen specifieke wervingsactie uitgevoerd. Dit geldt ook voor de capaciteitsopbouw.

Voor wat betreft spoor 2 gericht op kennis in Bangladesh: zowel de fondsenwerving als de uitvoering zullen in 2022 op gang komen.

## 2 Rentebaten

Begroting	€ 50
Actueel	€ -
Verschil lagere rentebaten	€ 50

Op alle bankrekeningen wordt vanaf 2021 negatieve interest aangerekend.

## 3 Kosten

### 3.1 Kosten Durable Care and Education

Begroting	€ 190.000
Actueel	€ 177.535
Verschil minder kosten:	€ 12.465

Dit is grotendeels toe te schrijven aan de aanhoudende positieve koersverschillen in 2021 tussen een sterkere Euro ten opzichte van de Bangladesh Taka.

### 3.2 Voorbereiding bouw productiecentrum

Begroting	€ 7.000
Actueel	€ 0
Verschil minder kosten	€ 7.000

In 2021 zijn nog geen kosten gemaakt voor de bouw van een productiecentrum. Hiervoor werken wij samen met de Rotary Club ter Aar en Rotary Club Dhaka.

### 3.3 Monitoring kosten

Begroting	€ 7.600
-----------	---------

Actueel	€ 3.136
Verschil minder kosten	€ 4.464

In 2021 werd slechts één monitoring-trip ondernomen, rekening houdend met de geldende covid-regelingen.

### 3.4 Ontwikkelen trainingen en methodieken

Begroting	€ 19.200
Actueel	€ 13.914
Verschil minder kosten	€ 5.286

Deze kosten betreffen de productiekosten voor de opnames van video's.

### 3.5 Realisatie kennisplatform

Begroting	€ 0
Actueel	€ 0
Verschil meer kosten	€ 0

De plannen voor het realiseren van een kennisplatform zullen in 2022 verder uitgewerkt worden.

### 3.6 Wervingskosten

Begroting (totaal)	€ 22.500
Actueel (totaal)	€ 11.226
Verschil minder kosten	€ 11.274

Hierin zijn begrepen

PR-kosten

Begroting	€ 3.000
Actueel	€ 1.032
Verschil minder kosten	€ 1.968

In de kosten voor PR zijn in 2021 kosten voor een advertentie en folders opgenomen.

Wervingskosten

- Ondersteuning fondsenwerving

Begroting	€ 14.500
Actueel	€ 10.194
Verschil minder kosten	€ 4.306

Niketan heeft in 2021 nogmaals beroep gedaan op externe fondsenwerving. Voor de laatste 15 dagen van december werd een voorziening van 750 euro aangelegd.

- Kosten eigen fondsenwerving

Begroting	€ 5.000
Actueel	€ -
Verschil minder kosten	€ 5.000

### 3.7 Beheer en administratie

Begroting	€ 7.000
Actueel	€ 8.262
Verschil meer kosten	€ 1.262

Dit verschil is te wijten aan de hogere bankkosten, hogere accountantskosten in verband met fiscaal consult inzake legaten en gestegen onkosten uitbetaald aan vrijwilligers.

### 3.8 Eindresultaat

Begroting	€ 23.050 negatief
Actueel	€ 788 negatief
Verschil positiever eindresultaat	€ 22.262

Het positievere resultaat is deels het gevolg van activiteiten die dienden uitgesteld te worden ten gevolge van de Covid-pandemie. Ook werden in 2021 – mede door samenwerking met Wilde Ganzen – méér middelen verworven. De kosten DCE zijn ook lager uitgevallen door de zwakte van de Bangladeshi Taka tegenover de Euro.

## 7.2 Beheer en administratie

De uitvoeringskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Begroting		
	2021	2021	2020
Kantoormiddelen	69		77
Accountantskosten	3.626		2.825
Onkosten vrijwilligers	1.800		-
Abonnementen	1.642		1.996
Bankkosten	783		765
Congressen/training	342	7.000	-
	<u>8.262</u>	<u>7.000</u>	<u>5.663</u>

## 7.3 Kosten beheer en administratie in % van de fondsenwerving, % fondsenwerving besteed aan doelstelling

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Realisatie 2019	Realisatie 2018	Realisatie 2017	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Kosten Beheer en administratie in % van de eigen fondsenwerving	4,3	2,7	2,5	3,7	3,2	2,3	1,3	2,5
% totale fondsenwerving besteed aan doelstelling	91,4	97,5	84,2	101,4	81,3	104,8	65,9	102,6
% wervingskosten van totaal geworven fondsen	5,1	8,7	4,9	2,2	3,1	3,2		

## 7.4 Bezoldiging bestuur

In 2021 heeft de secretaris (mevrouw A. Termoshuizen) een vergoeding van 1.800 euro ontvangen. De overige bestuursleden zijn onbezoldigd.

## 7.5 Personeel

In het boekjaar 2021 en 2020 waren geen werknemers in dienst.



## 7.5 Kostenverdeelstaat

Bestemming	Doelstelling				Werving								
	Durable care and Education (incl CBR)	Covid-noodhulp	Monitoring	kosten spoor 2	Eigen fondsen	Gezamenlijke acties	Acties derden	Subsidies	Beleggingen	Beheer en administratie	Totaal 2021	Begroot 2021	Totaal 2020
Subsidies en bijdragen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Afdrachten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aankopen en verwerving	-	-	3.136	-	-	-	-	-	-	-	3.136	5.000	1.027
Uitbesteed werk	177.535	-	-	22.367	-	-	-	-	-	-	199.671	245.800	208.428
Publiciteit, communicatie en werving	-	-	-	-	1.032	-	10.194	-	-	-	11.226	22.500	12.205
Personeelskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.262	8.493	7.000	5.663
Afschrijving en rente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>177.535</b>	<b>-</b>	<b>3.136</b>	<b>22.367</b>	<b>1.032</b>	<b>-</b>	<b>10.194</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.262</b>	<b>222.526</b>	<b>280.300</b>	<b>227.323</b>

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Niketan

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Niketan te Pijnacker gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Niketan per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Niketan zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het inhoudelijke jaarverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het inhoudelijke jaarverslag in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende instellingen”.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende instellingen”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Ridderkerk, 24 juni 2022

BAKKER accountants & adviseurs

origineel getekend door drs. R. de Geus RA MBA