

*Beleidsplan 2021-2025*

*JANUARI 2021*

# EEN VEILIG THUIS VOOR IEDER KIND





## Inhoud

Visie, Missie, Kernwaarden	3
Niketan bestaansreden	3
Terugblik	4
Vooruitblik Komende 5 jaar	9
Cluster 1 : Lokaal pro-actief en intensief, maar nationaal toepasbaar	9
Cluster 2 : Niketan's kennis en ervaring, toegankelijk gemaakt voor iedereen	11
Cluster 3 : Professionalisering en versterking van Niketan als organisatie	15
Theory of Change	16



## Visie

Wij streven naar een kansrijke Bangladeshi samenleving waarin kinderen en jongeren met een verstandelijke en/of meervoudige handicap worden geaccepteerd, onderwijs, zorg, ontwikkeling, en zelfvertrouwen krijgen.

## Missie

Samen met partners de kwaliteit van leven verbeteren van kinderen en jongeren met verstandelijke en/of complexe handicap in Bangladesh.

## Kernwaarden

In ons werk stellen we de kinderen **centraal** en streven we ernaar hen krachtiger en zelfverzekerder te maken. Uiteraard gaan we **respectvol** met ze om, en bedenken we **samen** met hen, op open en eerlijke wijze de beste benadering om de kwaliteit van hun leven te verbeteren. We zijn **vernieuwend**, maar ook **realistisch**, want de oplossingen moeten passen binnen de context van Bangladesh. Niketan probeert de uitdagingen en oplossingen voor kinderen met een complexe beperking te verbinden met andere belanghebbenden op lokaal en nationaal niveau, om zo **duurzame** verbetering te realiseren

## Niketan-bestaansreden: nu méér nodig dan ooit tevoren

De werkkraft van de Bangladeshi-bevolking met een jaarlijkse economische groei van 8% leidde tot een overgang naar een 'middle-income country', hetgeen ook voelbaar werd voor de meest kwetsbare kinderen waar Niketan zich al twintig jaar voor inzet. De Covid-19 pandemie maakte een abrupt einde aan deze positieve ontwikkeling. Alle scholen, inclusief onze centra, werden gesloten, veel gezinnen zaten van de ene op de andere dag zonder inkomen, terwijl ze al weinig reserves hadden en de overheid hen slechts in beperkte mate te hulp kwam. In een land dat sowieso al vaak getroffen wordt door natuurlijke rampen zoals orkanen en overstromingen, drukt de pandemie extra zwaar op de meest kwetsbaren, die weinig middelen hebben dergelijke schokken op te vangen.

***The global COVID-19 crisis is worsening [these] inequalities and expose the deep fault lines of exclusion that already exist. Without an inclusive approach to recovery, one which considers the disproportionate impact that COVID has on persons with disabilities, this population is at risk of being left behind. While COVID-19 has created a humanitarian crisis of unprecedented scale, it also presents an opportunity to reimagine disability inclusion.*** [World Bank[1]]

De gevolgen van de pandemie voor een land als Bangladesh zijn nog moeilijk in te schatten, maar veel van de eerdere vooruitgang zal tenietgedaan worden - met toenemende bestaansonzekerheid voor de kinderen en families waar Niketan zich sterk voor maakt.

[1] <https://www.worldbank.org/en/news/feature/2020/12/01/a-more-accessible-and-sustainable-world-a-disability-inclusive-response-to-covid-19>



Als organisatie willen we daarom deze gelegenheid aangrijpen om onze inzet te evalueren en de pandemie te zien als een mogelijkheid om onze toekomstige interventies te verbeteren.

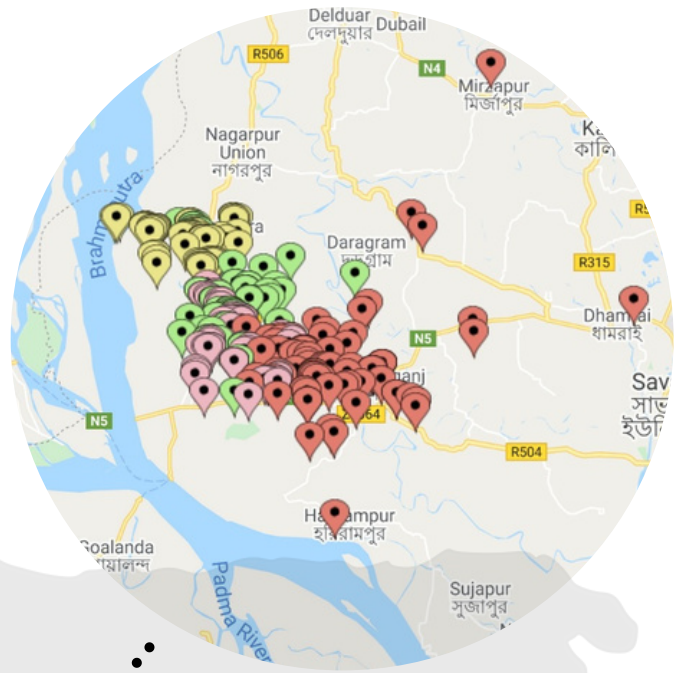
## Terugblik

Eerdere beleidsplannen van Niketan hebben aangetoond dat veel van onze doelen zijn bereikt, terwijl er ook niet geplande zaken zijn opgepakt als de nood dat vereiste en/of een actie relevant was. Sommige doelstellingen hebben we tot een goed einde gebracht, aan andere werken we nog altijd. In beleidsplan 2015-2020 en vorige hebben we dit benoemd als onderling verbonden ‘sporen’ in onze strategie, wat we nu eerder beschouwen als ‘clusters’ van waar uit we onze actie verder uitbouwen.

## Het voormalige 1st spoor richtte zich op het consolideren en verstevigen van bestaande Niketan-projecten.

Niketan werkt al meer dan 20 jaar ter plaatse samen met de Bangladeshi NGO DRRRA (‘Disabled Research and Rehabilitation Association’) in het district Manikganj. Daarnaast werken we ook al meer dan 5 jaar met diezelfde organisatie samen in Badda, een door armoede gekenmerkte achterstandswijk in Dhaka.

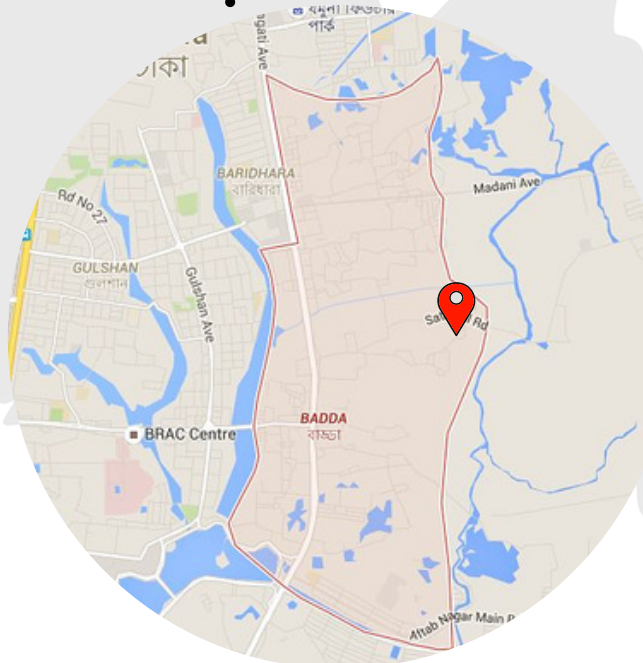
In deze beide gebieden ontwikkelt Niketan activiteiten gebaseerd op de concrete behoeften van kinderen met een meervoudige verstandelijke beperking. Over de jaren heeft Niketan meer dan duizend kinderen met complexe lichamelijke en verstandelijke beperkingen bereikt en geholpen en ieder kind en zijn of haar familie is ons bekend.



**Manikganj**



**Dhaka**





Onze projecten richtten zich op onze doelgroep in alle dimensies. Uiteraard op de kinderen zelf, middels zorg, onderwijs en begeleiding, maar ook op hun ouders en verzorgenden. Daarnaast is de focus op andere belanghebbenden in de directe omgeving van de Upazillas en Union Parishads[1], zoals de gezondheidscentra, apothekers, scholen en andere organisaties die zich inzetten in de gemeenschap alsook lokale bedrijfjes. Op die manier beïnvloeden we vele dimensies die het geluk en de kwaliteit van leven van de kinderen mede bepalen. Bij meer indirect betrokken belanghebbenden zoals de plaatselijke autoriteiten gaat het soms alleen maar om verhogen van bewustzijn en het bieden van een ander perspectief, maar het gaat ook weleens verder en dan proberen we ze te helpen te veranderen en meer inclusief te zijn.

In de voorgaande periode hebben we ook nieuwe programma's voor hulpmiddelen voor kinderen met beperking opgezet, zoals o.a. de ontwikkeling van een unieke, uitgeteste enigszins 'voorover hellende' statafel. Deze wordt in het houtbewerkingsatelier van het DRRA-centrum Afroza's Place in Manikganj geproduceerd onder leiding van instructeurs.



Dit heeft tevens als bijkomend voordeel dat een groep jongeren vaardigheden kan leren op hun weg naar autonomie en voorziening in eigen levensbehoefte. Meerdere jongens hebben zo een plaats gevonden in de meubelindustrie of zelfs hun eigen bedrijfje opgezet.

Als onderdeel van het programma "The Right to Decide", ontwikkeld in samenwerking met Nederlandse organisaties en bedrijven, hebben 20 jongeren via het trainingsprogramma "My way to Work" hun examen gehaald en sommigen van hen hebben langs deze weg werk gevonden. Veeleer dan te overdadig te investeren in auto's en gebouwen, hebben wij het accent gelegd op de verzorging en het aanleren van (voor Bangladesh) nieuwe, bruikbare disciplines. Dit gebeurt ook via onze 'verandaschooltjes', een meer gedecentraliseerde manier om de kinderen en hun ouders met onze programma's kennis te laten maken en hen te helpen bij hun ontwikkeling naar integratie in de samenleving. Door onze samenwerking met reguliere basisscholen is het gelukt om kinderen met een handicap op basisscholen te plaatsen. Samen met onze partner DRRA hebben we leerkrachten, leerlingen en hoofdonderwijzers begeleid, zodat een aantal kinderen de weg naar het reguliere ('mainstream') onderwijs kunnen vinden om zo hun kansen in de samenleving te vergroten.

Ook op andere plekken in de samenleving hebben we activiteiten ontwikkeld. Het blijkt dat ouders zodra ze merken dat hun kindje extra aandacht behoeft, naar apothekers gaan voor een medicijn. Vele geneesmiddelen zijn in Bangladesh zonder doktersvoorschrift te verkrijgen zonder dat apothekers inzicht hebben in wat voor kinderen met een beperking nodig is.

[1] Bangladesh heeft 492 Upazilla's (ook wel District, en vroeger Thana genoemd). Er zijn 4.562 'Union Parishad', de kleinste lokale administratieve en bestuurlijke eenheid in Bangladesh

Niketan heeft voorlichtingsbijeenkomsten ontwikkeld over relevante aspecten van kinderen met een complexe intellectuele beperking.

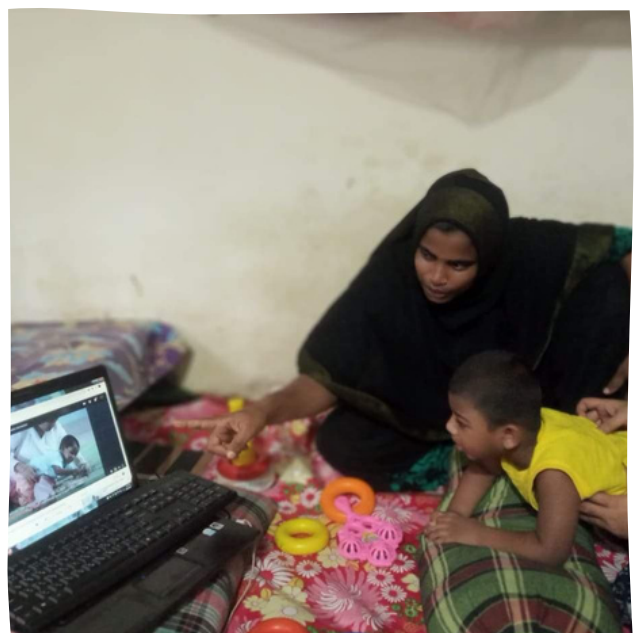
Tijdens onze meerjarige monitoringbezoeken werd het ook duidelijk dat er naarmate onze kinderen ouder werden, een grote behoefte ontstond aan voorlichting over emotie en seksualiteit. Vandaar dat wij – in overleg met begeleiders en in samenwerking met de Rutgers Stichting – het seksuele voorlichting programma 'It's my body' speciaal gericht op jongeren met een verstandelijke beperking hebben ontwikkeld. Na enige terughoudendheid in het begin, zijn ouders en begeleiders nu zeer enthousiast en een verbetering in de veiligheid van onze jongeren is nu al merkbaar. Inmiddels wordt Niketan regelmatig als kennis- en ervaringspartner gevraagd in (inter)nationale programma's.

Een aantal zaken zijn nog niet zover als we hadden gewild. Zo is ons online 'kind-volgsysteem' dat de ontwikkeling van het kind volgt, wel verder ontwikkeld, maar is het nog niet online te gebruiken. Ook ons luiersproject ('Dayapara'), opgezet om in een grote behoefte voor onze kinderen en jongvolwassenen te voldoen, en tegelijkertijd het milieu en kosten te besparen, blijkt lastig op korte of middellange termijn te verwezenlijken. Een dergelijk complexe innovatie met een ingewikkelde waardeketen ("value chain") blijkt te hoog gegrepen voor een kleine organisatie als Niketan. Deze activiteit is voorlopig in afwachting van een verdere technologische evolutie of andere partners tijdelijk 'on hold' gezet.

## **Als 2e voormalige spoor hebben we een begin gemaakt met het 'delen en ontsluiten van onze kennis en ervaring van de afgelopen 20 jaar'.**

Thematische lesprogramma's voor kinderen en jongeren zijn ontwikkeld, inclusief audiovisuele lesmiddelen en instructies voor de trainers. Het programma is nu overgedragen aan de intussen opgeleide "DRRA Mastertrainers". Een aantal van de programma's hebben we samen met het Bangladeshi bedrijf Enroute (<https://sudoksho.com>) online beschikbaar gemaakt voor voor iedereen voor wie het interessant of relevant is.

De programma's worden boven verwachting gebruikt binnen en buiten Bangladesh. De modules hebben ons vooral inzicht gegeven in de mogelijkheden om ouders en direct betrokkenen informatie en methoden te bieden waarmee zij zelf de kwaliteit van leven van hun kinderen met meervoudige complexe beperkingen kunnen verbeteren. In een zo groot land als Bangladesh waar de afstand tot hulp en kennis soms te groot kan zijn, is het op deze manier toch mogelijk om kinderen en hun ouders te bereiken.





Ook wordt Niketan regelmatig gevraagd om haar kennis en ervaringen voor jongeren met een handicap met andere organisaties te delen. Zo is een belangrijke stap gezet door het aangaan van een samenwerkingsverband met Biblionef. In dit kader werd als onderdeel van het project "Stories for Inclusion", het boekje 'My name is Runa' ontwikkeld en aan het eind van 2020 aangeboden aan de in Nederland aangestelde Ambassadeur van Bangladesh.



***"Thank you Niketan for your passion and commitment to the 'other' (differently abled) children in Bangladesh. They form a sizable chunk of people in silence. Indeed we all need to step up our actions in true spirit of inclusion".***

- Riaz Hamidullah - Ambassador of Bangladesh in the Netherlands.

## **Ons voormalige 3e spoor was meer voorwaardenscheppend.**

Onze fondsen komen voor meer dan 90% ten goede aan onze doelgroepen, deels direct en deels door het inhuren van betaalde medewerkers via onze partnerorganisaties. Vandaar dat wij ervoor gezorgd hebben Niketan te versterken als betrouwbare vrijwilligersorganisatie. Reeds erkend als ANBI, hebben we ons bijkomend gekwalificeerd als "categorie B" organisatie bij het CBF en zijn lid van Goede Doelen Nederland waardoor steeds wij worden uitgedaagd de kwaliteit en impact van onze organisatie constant te verhogen en kritisch naar onszelf te kijken.

In dit verband hebben wij een reeks beleidsdocumenten en protocollen ontwikkeld en vastgesteld zoals een integriteitsbeleid (inclusief clausules ter bescherming van de kinderen), alsook een vrijwilligersbeleid en een bestuursreglement. Verder hebben wij maatregelen genomen om de transparantie en controle van de financiële verslaglegging en de onafhankelijkheid van het bestuur te waarborgen. Dit alles heeft bijgedragen tot de professionalisering van Niketan als organisatie. Ook deelname aan de Transparant-prijs en de Impact-prijs heeft de effectiviteit en bekendheid van Niketan als vrijwilligersorganisatie versterkt.



# IMRAN IS NU ZICHTBAAR GELUKKIGER

Mijn naam is Salma Khatun, ik ben de moeder van Imran. Eigenlijk al vrij snel na zijn geboorte merkten we dat hij zich niet zo ontwikkelde als mijn andere kinderen. We zijn bij vele kwakzalvers en dokters geweest en uiteindelijk hoorden we dat hij 'gek' was. We waren de wanhoop nabij en zagen geen toekomst voor hem. In de pubertijd was Imran onhandelbaar. Gelukkig hoorden we toen van de residentiële zorg van Niketan. Het is ongelooflijk hoe hij veranderd is. Hij is nu zichtbaar gelukkiger, hij straalt elke dag, is veel sociaal vaardiger en helpt daar in het huishouden en op de boerderij. Wie had ooit gedacht dat hij zelfstandig voor de kippen en geiten kan zorgen en dat hij alleen boodschappen kan doen?!

Het is geweldig wat hij allemaal bij Niketan leert. Ik hoop dat hij ook de laatste training over omgaan met geld kan afronden. Dan zou ik graag een kleine groentewinkel bij ons thuis voor hem starten. Maar ik weet niet of Imran wel terug naar huis wil, hij is in Afroza's Place echt op zijn plek.



## Vooruitblik komende 5 jaar

De ervaring van de afgelopen 5 jaar, inclusief het afgelopen unieke Covid-jaar zijn aanleiding om een aantal activiteiten verder te consolideren, maar ook door te ontwikkelen, om onze impact op kwaliteit van leven te handhaven en toegankelijk te maken voor grotere groepen in Bangladesh en zo de schaal van significant te vergroten.

### Cluster 1: Lokaal pro-actief en intensief, maar nationaal toepasbaar

Niketan blijft nauw betrokken bij de ontwikkelingen in Bangladesh en past zijn programma's maximaal aan aan de plaatselijke behoeften en context. Een voorbeeld van onze flexibiliteit is de tijdige actie naar aanleiding van de Covid-19 pandemie in 2020. In korte tijd heeft Niketan in samenwerking met DRRA en ondersteund door Wilde Ganzen, een innovatief individueel financieel ondersteuningsprogramma opgezet voor 557 kinderen. Met via "bKash" overgemaakte (en traceerbare) individuele donaties, konden families voedsel en andere essentiële aankopen doen om de crisis te overleven. Verder hebben wij dankzij donaties van Banyan Trust en vele particuliere donateurs het IGA-project ('Income Generating Activities') opgestart om families van 146 kinderen die door Covid-19 hun broodwinning hadden verloren aan nieuwe inkomsten te helpen.

Tevens hebben onze leerkrachten en therapeuten methoden bedacht om hun leerlingen toch te bereiken door lessen en andere activiteiten via de telefoon door te geven en dit verder te verduidelijken met korte filmpjes. Op deze manier hebben we ook ons 'community' programma met kleinschalige veranda schooltjes tijdelijk flink kunnen uitbreiden.

We zullen verbinding blijven aangaan met andere sectoren, zoals lokaal bestuur, (vroeg-, regulier- en beroeps) onderwijs, werkverschaffing, fysiotherapie, begeleiding, maar ook apothekers en 'community health centers'. Bovendien activiteiten in en buiten Afroza's Place en aandacht voor het gezin leveren we op lange termijn tevens residentiële zorg aan vijftien jongens met een beperking. Niketan zal dat ook de komende vijf jaar blijven doen, en daarbij constant praktische antwoorden proberen te vinden op nieuwe uitdagingen, naarmate de jongeren zich verder ontwikkelen.

Grafisch kan onze inzet als volgt weergegeven worden:



Onze aanpak voor de volgende vijf jaar komt neer op:

- Integrale aanpak voor een groep kinderen en jongeren in de Manikganj en Badda (op dit ogenblik ongeveer 500) gericht op zowel :
  - de ontwikkeling van het individuele kind gebaseerd op zijn/haar unieke behoeften, als
  - ontwikkeling van een meer inclusieve leefomgeving voor het kind waarin we alle belanghebbenden, zoals familie, bestuur, lokale gemeenschap, school, werk plekken, gezondheidsvoorzieningen en de samenleving als geheel verbinden rond het thema inclusiviteit;
- Het “kindvolgsysteem” afmaken en indien haalbaar, samenwerken met DRRA om ons informatiesysteem te integreren met het Niketan/DRRA Management Informatie Systeem DHIS-2, zodat we de interventies en voortgang per kind kunnen volgen;
- Verbinding van succesvolle benaderingen zoals bijvoorbeeld SRHR-training en de “The Right to Decide” met lobby op lokaal en district niveau voor meer inclusief bestuur;
- Veiligheid van de kinderen in brede zin gedragen door de lokale gemeenschap: inclusief de (seksuele) veiligheid van meisjes en jongens met een handicap, maar ook voorkomen van kindhuwelijk bijvoorbeeld d.m.v. seksuele voorlichting en leiderschapstraining voor jongeren (meisjes en jongens).



***"De inclusiviteit spat er van af, het concept van verandascholen, waarbij kinderen niet worden weggemoffeld vinden wij erg sterk".***

*- Kees de Jong, directeur Wilde Ganzen*





## Cluster 2: Niketan's kennis en ervaring, toegankelijk gemaakt voor iedereen

Er zijn geen recente studies naar aantal jongeren met een handicap in Bangladesh, maar op basis van de inschattingen in het Global Report on Disability van de WHO/Wereldbank, nemen we aan dat er 2-3 miljoen kinderen zijn met complexe verstandelijke beperkingen in de leeftijdsgroep 0-14 jaar. Behalve dat onze activiteiten de groep kinderen bereikt en het leven van de betrokkenen direct verbetert, dragen ze ook bij aan ontwikkeling van kennis en ervaringen, die toepasbaar is in andere delen van Bangladesh. In de komende jaren willen we dit systematisch ontsluiten en toegankelijk maken voor jongeren met een beperking in het hele land.

In de afgelopen jaren heeft Niketan al ervaring opgedaan met het ontwikkelen van training modules die als open source via internet toegankelijk zijn. Zo zijn er bijvoorbeeld (praktijk geteste) modules over veilig voeden en over de ontwikkeling van de grove motoriek ontwikkeld. De modules zijn bedoeld voor begeleiders, maar ook ouders. Het bestaat uit een video, instructies voor de trainer en toetsvragen om het resultaat van de training bij de deelnemers te meten. We werken daarin op het e-learning platform "Sudoksho", ontwikkeld door "Enroute Center for Development". (<https://sudoksho.com>)

Niketan heeft ook trainingen georganiseerd voor apothekers over het herkennen van diverse handicaps, het belang van doorverwijzen naar bestaande klinieken en het gevaar van foutief medicijn gebruik. Ook zijn er trainingen verzorgd voor basisschool leerkrachten over handicaps, communicatie, spel en inclusie. En voor kinderen in reguliere basisscholen gericht op samen spelen en (anders) communiceren met leeftijdsgenoten die een handicap hebben.



***"Ik heb van DRRA een training over identificatie van handicaps en verwijzing service gekregen. Na de training geef ik geen medicijnen tegen epilepsie meer zonder recept. Nu kan ik handicaps identificeren en verwijzen naar een DRRA / Niketan project of ziekenhuis".***

*- Nizam Uddin, farmaceut in Mandarota Bazar.*

Deze kennis en ervaring zullen we de komende jaren ontsluiten, deels via een website gekoppeld aan het Sudoksho platform, maar deels ook door het aan te bieden aan andere bestaande platforms die in relevante sectoren gebruikt worden. Een samenhangend platform, gebaseerd op onderzoek, kwalitatieve en kwantitatieve feedback van de gebruikers, inspelend op meerdere gebruikers zoals moeders, apothekers, artsen, bestuurders, begeleiders, geïnteresseerde (informele) begeleiders of community medewerkers, vrijwilligers etc.

De agenda wordt dan bepaald door wat er gebeurt in de verschillende programma's, wat we horen van gebruikers, en wat we horen uit ons (semi)professionele netwerk in Bangladesh en daarbuiten. Zo maken we de ervaring toegankelijk voor alle families en verzorgenden van kinderen met een complexe verstandelijke beperking in Bangladesh. Zeker met de ervaring van Covid-19, is de behoefte aan ondersteuning op afstand toegenomen. Afhankelijk van de mogelijkheden tot financiering zal Niketan deze activiteit in de komende vijf jaar professionaliseren, door samen te werken met verschillende partners en het platform ook toegankelijk te maken voor andere partijen die beschikken over de juiste en relevante kennis en ervaring.

- Afronden van een plan van aanpak, om te komen tot een functionerend digitaal platform; degelijke architectuur, met beschrijving van hoe het beheerd wordt, hoe gebruikers betrokken worden in verder ontwikkeling, hoe het gefinancierd wordt en welke eigenaar(s) de continuïteit op de lange termijn kunnen garanderen.
- Ontwikkelen van lesmodules voor (informele) begeleiders ("blended learning"; online en 'face to face'; top-down, bottom-up EN horizontaal learning)
- Ontwikkelen losstaande modules (zoals feeding module) voor (groot)ouders, op basis van een goede analyse en documentatie van onze ervaring in dat topic, goed doordachte les structuur, met juiste balans tussen tekst, visueel en gesproken woord en bruikbare feedback in plaats van een examen.

***"Parents are very happy to watch the videos; they enjoy them very much. It is very useful for them to watch the videos rather than just listening to us. They usually say they have learnt something after watching a video and want to watch more videos. We understand that they also practice at home with their child what they have learnt. They have especially appreciated to learn how to feed their child".***

- Manager LAMB foundation





- De lessons learned in het betrekken van lokale overheid, health centers, apothekers, scholen in ons Cluster 1, zullen we ook toegankelijk maken op nationale schaal. Soms zal dit gebeuren via het platform, soms zullen we samenwerken met bestaande 'learning programma's in de sectoren. Zo heeft het Ministry of Local Government, Rural Development and Cooperatives, in samenwerking met de Wereldbank het Horizontal Learning Programme (HLP) ontwikkeld, wat bedoeld is om de capaciteit van lokale overheden, Upazillas en Union Parishads, te versterken. Door hierop aan te sluiten zal de disseminatie via bestaande kanalen verlopen. Lokaal bestuur dat hierin geïnteresseerd is, zal met deze ervaring hun bestuur inclusiever kunnen maken. Hetzelfde is mogelijk voor initiatieven gericht op health centers, scholen en andere belanghebbenden.
- 'Stories for Inclusion'- ontwikkeling in samenwerking met Biblionef om discriminatie en stigma te verminderen d.m.v. kinderboeken die diversiteit inclusief zijn.
- Kennisplatform gehandicaptenzorg wereldwijd - in samenwerking met Wilde Ganzen en de Friendship foundation om kennisdelen te stimuleren tussen particuliere initiatieven.

Wat het delen van onze opgedane kennis op het vlak van seksuele voorlichtingsprogramma's betreft maken we deel uit van het team van het project 'We Care' van het Koninklijk Instituut voor de Tropen (KIT), gefinancierd door NUFFIC. Andere partners in dit project zijn o.a. het National Institute of Population Research and Training (NIPORT), het Directorate General of Family Planning, Ministry of Health and Family Welfare, Bangladesh - Mother and Child Health Unit (MCH) and Field Service Delivery Unit (FSD).







# IK GAF DE BUURJONGEN EEN STERKE BOODSCHAP TERUG!

Ik ben Nasrin Akter. Ik ben 17 jaar oud en ik heb een hersenverlamming. Mijn vader stierf toen ik nog heel jong was en kort daarna hertrouwde mijn moeder en liet me bij mijn oma achter. Haar zoons hebben haar voor mij verlaten, dus we hebben nu allebei geen eigen huis. We kunnen overleven bij de gratie van de lokale overheid.

In oktober 2020 werd ik op brute wijze verkracht door mijn buurjongen. Midden in de nacht kwam hij mijn huis binnen en verkrachtte me. Door de SRGR-training 'Het is mijn lichaam' begreep ik wat er gebeurde, maar ik kon mezelf niet verdedigen vanwege mijn handicap. Ik had ook geleerd dat erover moest spreken met iemand die ik vertrouwde. Ik besprak het met mijn vertrouwenspersoon en samen gingen we naar de dorpsleider en de politie. Ze regelden een ontmoeting in het dorp met de "vrouwenbeschermingscommissie" en veroordeelden de jongen. Het vonnis was een boete van 150.000 bdt (1.500 euro) en de jongen verloor publiekelijk zijn gezicht.

Ik ben blij dat ik deze training heb gekregen en ben niet bang dat het mij nog een keer zal overkomen. De buurjongen heeft zijn les nu ook geleerd en zal het nooit meer doen.



### Cluster 3: Professionalisering en versterking van Niketan als organisatie

Niketan heeft haar bestaansrecht over de afgelopen 20 jaar bewezen en kan zich verheugen op een aanhoudende steun door Nederlandse fondsen, terwijl wij ook op blijvende steun mogen rekenen van particuliere donoren en zelfs een stijgend betrokkenheid van bedrijven in Bangladesh.

Het secretariaat en administratie wordt sinds de oprichting verzorgd door de oprichtster van Niketan en het Bestuur heeft altijd onbezoldigd een sterk uitvoerende rol vervuld. De oprichtster/secretaris is een drijvende kracht en er zal in het begin van de komende beleidsperiode gewerkt moeten worden om na te gaan hoe deze taken bij (onverhoopte) uitval overgenomen zouden kunnen worden. De huidige financiële reserves, in het verleden opgebouwd, bieden de mogelijkheid om hiervoor desnoods bezoldigde ondersteuning in te huren. Het bestuur is verder versterkt en verjongd en bestaat uit leden met een lange ervaring in Bangladesh en andere landen in ontwikkeling. Wij streven verder naar het aantrekken van een aantal vrijwilligers o.a. met de verdere ontwikkeling en uitvoering van onze sociale media strategie. Ook op andere gebieden die in de verschillende clusters ingezet kunnen worden, hetgeen een verdere professionalisering ten goede kan komen.

Wat betreft de continuïteit van de zorg in cluster 1 moeten ook nog slagen gemaakt worden om de continuïteit te garanderen, mocht steun vanuit Nederland wegvallen. Deels is dat al gelukt door de nauwe betrokkenheid van lokale overheid, de mogelijkheid dat onze schooltjes mogelijk door het Ministerie van Onderwijs worden overgenomen.



We zullen snel in de komende periode met onze partner DRRA overleggen op welke wijze onze ondersteuning door andere partijen, inclusief de overheid en private partijen in Bangladesh zal kunnen worden overgenomen. Daarnaast zal Niketan de lobby activiteiten, parallel aan de activiteiten in cluster 2 blijven intensiveren, zodat we overheid lokaal, op district niveau en nationaal haar verantwoordelijkheid naar deze kwetsbare groepen zal aannemen.

# Theory of Change

## Impact: A save home environment for children with a disability

<p><b>Outcome</b></p>	<p>Optimal care and support are provided for a limited group of Children with Disabilities (CWD) and young adults on the basis of holistic care concept in Manikganj and Badda</p>		<p>Proven practical approaches in support and care for Children with Disabilities applied more widely in Bangladesh</p>	
<p><b>Outputs</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CWD infrastructure rehabilitated, maintained and expanded in Manikganj and Badda</li> <li>• Parents trained on CWD care</li> <li>• CWDs trained in vocational skills</li> <li>• CWD development adequately monitored</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niketan's 'practical lessons learned', described and made available nationally on online platform ('Enroute')</li> <li>• Relevant institutions invited to join platform</li> <li>• CWD development adequately monitored</li> </ul>	
<p><b>Activities</b></p>	<p>Maintain, rehabilitate, expand relevant CWD care</p>	<p>Train and accompany parents of CWD in CWD care</p>	<p>Develop and implement vocational skills training</p>	<p>Analyze, prioritize and make available approaches to be adopted Niketan model on holistic CWD care (including costing aspect)</p>
	<p>Develop and implement child development monitoring tool'</p>		<p>Identify, develop and maintain relations with potential partners in Bangladesh</p>	
	<p>Promote the use of online knowledge and experience platform (users + contributors)</p>			
<p><b>Inputs</b></p>	<p>Sufficient funding is available to ensure continuity of Niketan activities</p>	<p>Sufficient national and international CWD-expertise is available to ensure implementation of Niketan activities</p>	<p>Sufficient funding is available to ensure continuity of Niketan activities</p>	<p>Sufficient national and international CWD-expertise is available to ensure implementation of Niketan activities</p>
<p><b>Indicators</b></p>	<p>Niketan as a professional organization is future proof</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niketan as an organization has the necessary technical and admin staff/volunteers</li> <li>• Niketan has a vision, mission and strategy that adapt to a changing environment (both in Bangladesh and elsewhere)</li> </ul>	
<p><b>Assumptions</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• National + local government convinced to implement better policies for CWDs and support initiatives</li> <li>• Local society supports these initiatives or does not obstruct them.</li> <li>• Niketan successfully implements its strategy for making available national and international CWD expertise (volunteers)</li> <li>• National and international expertise remain committed to provide their knowledge and skills (unpaid)</li> <li>• Niketan maintains good working relations with DRRA</li> <li>• Niketan successfully implements its strategy for generating &amp; diversifying its resources</li> <li>• National and international donors remain interested in supporting CWD-care</li> </ul>			





**"Niketan leert ons dat we er mogen zijn  
en helpt ons voor onszelf op te komen"**

Statutaire naam  
Contactpersoon  
Contactadres  
Telefoonnummer  
E-mail  
website

Niketan  
A. Termoshuizen  
Itterbeek 7, 2641 TW Pijnacker  
015-2159386  
info@niketan.nl  
www.niketan.nl

**ANBI**  
Algemeen Nut  
Beogende Instelling



GOED DOEL