

**Stichting Niketan**

**Pijnacker**

**Jaarrekening 2017**

# Inhoud

Inhoud.....	2
Financieel Verslag Stichting Niketan.....	3
1 Begroting 2018.....	4
2 Bestuur en vaststelling jaarrekening.....	6
3 Jaarrekening.....	7
3.1 Balans Stichting Niketan per 31 december 2017.....	7
3.2 Staat van baten en lasten Stichting Niketan 2017.....	8
4 Kasstroomoverzicht over 2017.....	9
5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling.....	10
6 Toelichting op de balans.....	11
6.1 Vorderingen en overlopende activa.....	11
6.2 Liquide middelen.....	11
6.3 Te ontvangen bijdrage Wilde Ganzen.....	11
6.4 Nog te ontvangen bijdragen donoren.....	11
6.5 Continuïteitsreserve.....	11
6.6 Overige reserves.....	12
6.7 Bestemmingsreserves.....	12
6.8 Bestemmingsfondsen.....	13
6.9 Vooruit ontvangen bijdragen van donoren.....	13
6.10 Overige schulden en overlopende passiva.....	13
6.11 Nog te besteden projectkosten.....	13
6.12 Niet uit de balans blijvende rechten, verplichtingen en regelingen.....	13
7 Toelichting op de Staat van baten en lasten.....	15
7.1 Toelichting op de verschillen tussen de begroting en de actuele cijfers.....	15
7.2 Beheer en administratie.....	18
7.3 Kosten beheer en administratie in % van de fondsenwerving, % fondsenwerving besteed aan doelstelling.....	18
7.4 Bezoldiging bestuur.....	18
7.5 Personeel.....	18
7.6 Kostenverdeelstaat.....	19

# Financieel Verslag Stichting Niketan

**BAKKER**  
**accountants & adviseurs**  
uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## 1 Begroting 2018

	Begroting 2018	Begroting 2017
<b>Baten</b>		
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>		
<i>Niet geormerkte donaties</i>		
Contributies vaste donateurs	14.000	15.000
Bijdragen organisaties	5.000	10.000
Particuliere donaties	2.000	1.500
Legaten	5.000	
 <i>Geormerkte donaties</i>		
Spoor 1 Lokale projecten gericht op specifieke kinderen:		
Opbrengst Durable Care incl. Amar Joti Badda*)	135.000	171.000
Opbrengst We can be heroes (CBR)	41.000	40.000
Opbrengst Monitoring	10.000	
Opbrengst geplande bouwactiviteiten	5.000	8.500
 Spoor 2 gericht op verspreiding kennis in Bangladesh:		
Opbrengst Ontwikkeling lesmateriaal	22.000	33.000
Opbrengst Out reach ouder training	15.000	
Luierproject	10.000	10.000
 Spoor 3 Capaciteitsbouw:		
Invoering donorsysteem	5.000	
Public relations opbouw	5.000	
	<hr/>	<hr/>
	274.000	289.000
 <b>Overige opbrengsten</b>		
Rente baten	1.000	1.000
<b>Som der baten</b>	<hr/> <b>275.000</b> <hr/>	<hr/> <b>290.000</b> <hr/>

Lasten	Begroting 2018	Begroting 2017
<b>Besteed aan doelstellingen</b>		
<i>Spoor 1 Lokale projecten gericht op specifieke kinderen:</i>		
Durable Care inclusief Amar Jotti Badda	135.000	144.000
We can be heroes (CBR)	41.000	51.000
Monitoring ter plekke en secretariaat NL	5.000	5.000
Realisatie keuken	5.000	
Omheining Afroza's place		8.500
 <i>Spoor 2 gericht op verspreiding kennis in Bangladesh:</i>		
Algemeen	10.000	10.000
Ontwikkelen lesmateriaal	22.000	33.000
Out reach ouder training	15.000	
Luierproject	10.000	10.000
 <i>Spoor 3 Capaciteitsbouw</i>		
Invoering donorsysteem	5.000	
Public relations	10.000	10.000
Kosten bezoek uit Bangladesh		5.000
Projectkosten	<u>258.000</u>	<u>276.500</u>
 Beheer en administratie	 20.000	 13.000
Activiteiten 20 jaar Niketan	<u>10.000</u>	
 <b>Som der lasten</b>	 <u>288.000</u>	 <u>289.500</u>
 <b>Resultaat</b>	 <u>-13.000</u>	 <u>500</u>

\*) Inclusief € 25.000 door Niketan lokaal in Bangladesh te werven fondsen, die rechtstreeks aan de NGO DRRA worden overgemaakt door de lokale donoren.

#### Toelichting op de begroting 2018

De begroting voor 2018 is opgesteld op basis van de actuele cijfers uit 2017 en de aangevane verplichtingen ten opzichte van onze partner organisatie in Bangladesh voor 2017.

Tevens zijn de effecten van het nieuwe langjarige beleidsplan, dat tot 2020 geldig is, meegenomen.

De basisdoelstellingen van Niketan (omvattende zorg voor gehandicapte kinderen in Bangladesh) zijn hierin hetzelfde gebleven in vergelijking met eerdere jaren. Echter Niketan wil de ervaring die zij in de projecten in Bangladesh heeft opgedaan breder inzetten door te fungeren als een kenniscentrum, waar anderen in Bangladesh gebruik van kunnen maken. Dit zal een geleidelijk proces zijn. Het vraagt om andere donoren en het zal gepaard gaan met meer publiciteitskosten en een grotere inspanning van de deskundigen in het bestuur van Niketan.

## 2 Bestuur en vaststelling jaarrekening

Het bestuur heeft het resultaat als volgt verdeeld:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Bestemming van saldo baten en lasten</b>		
Continuïteitsreserve	1.319	-1.473
Overige reserves	4.827	3.455
Bestemmingsreserve	-26.000	83.450
Bestemmingsfonds	-3.750	27.541
<b>Totaal van baten en lasten</b>	<u><u>-23.604</u></u>	<u><u>112.973</u></u>

De jaarrekening is vastgesteld op 15 mei 2017

Rutger Jan Schoen

Voorzitter



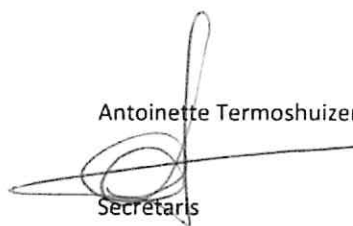
Alex van Doorn

Penningmeester



Antoinette Termoshuizen

Secretaris



### 3 Jaarrekening

#### 3.1 Balans Stichting Niketan per 31 december 2017

	31 december 2017	31 december 2016
<b>Activa</b>		
<i>Vlottende activa</i>		
Vorderingen en overlopende activa	49.538	2.131
Liquide middelen	279.128	376.241
<b>Totaal Activa</b>	<u>328.666</u>	<u>378.372</u>
<b>Passiva</b>		
<i>Reserves</i>		
Continuïteitsreserve	8.323	7.004
Overige reserves	114.334	109.507
Bestemmingsreserve	<u>113.000</u>	<u>139.000</u>
<i>Totaal reserves</i>	235.657	255.511
<i>Bestemmingsfondsen</i>		
Bestemmingsfonds Hidora	42.817	45.568
Bestemmingsfonds Cordaid Luier	<u>9.000</u>	<u>10.000</u>
<i>Totaal Bestemmingsfondsen</i>	51.817	55.568
<i>Totaal eigen vermogen</i>	<u>287.474</u>	<u>311.079</u>
<i>Kortlopende schulden</i>		
Vooruit ontvangen bijdragen van donoren	15.000	64.147
Overige schulden en overlopende passiva	2.934	3.146
Nog te besteden projectkosten	<u>23.258</u>	-
	41.192	67.293
<b>Totaal Passiva</b>	<u>328.666</u>	<u>378.372</u>

De bestemming saldo baten en lasten is reeds in de eindbalans van 31 december 2017 verwerkt.



### 3.2 Staat van baten en lasten Stichting Niketan 2017

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>			
<b>Totaal baten uit eigen fondsenwerving</b>	<b>194.239</b>	<b>289.000</b>	<b>359.691</b>
<b>Baten uit fondsenwerving door derden</b>			
Wilde Ganzen	43.227	-	-
<b>Totaal baten uit fondsenwerving van derden</b>	<b>43.227</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>237.466</b>	<b>289.000</b>	<b>359.691</b>
Overige baten	-	-	16
<b>Som der baten</b>	<b>237.466</b>	<b>289.000</b>	<b>359.707</b>
<b>Lasten</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
<i>Spoor 1 Lokale projecten gericht op specifieke kinderen:</i>			
Durable Care Inclusief Amar Joti Badda	187.278	144.000	198.446
We can be heroes (CBR)	55.116	51.000	33.197
Voorbereiding bouw meisjeshuis	-	8.500	-
Monitoring	5.701	5.000	5.449
<i>Spoor 2 gericht op verspreiding kennis in Bangladesh:</i>			
Algemeen	-	10.000	-
Ontwikkelen lesmateriaal	-	33.000	-
Out reach ouder training	-	-	-
Luierproject	1.000	10.000	-
<i>Spoor 3 Capaciteitsopbouw</i>			
Kosten bezoek uit Bangladesh	-	5.000	-
<b>Totaal besteed aan doelstellingen</b>	<b>249.095</b>	<b>266.500</b>	<b>237.092</b>
<b>Wervingskosten</b>			
PR kosten	7.525	10.000	6.785
<b>Beheer en administratie</b>			
Kosten beheer en administratie	5.459	13.000	4.686
<b>Som der lasten</b>	<b>262.079</b>	<b>289.500</b>	<b>248.563</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-24.615</b>	<b>-500</b>	<b>111.144</b>
Saldo financiële baten en lasten	1.009	1.000	1.829
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-23.604</b>	<b>500</b>	<b>112.973</b>

\*) in 2017 waren de kosten voor ontwikkeling lesmateriaal opgenomen onder de projecten waarop de ontwikkeling betrekking heeft.



**Bestemming van saldo baten en lasten**

	2017	2016
Continuïteitsreserve	1.319	-1.473
Overige reserves	4.827	3.455
Bestemmingsreserve	-26.000	83.450
Bestemmingsfonds	-3.750	27.541
	<u>-23.604</u>	<u>112.973</u>

**4 Kasstroomoverzicht over 2017**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

	2017	2016
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>Resultaat</b>	-23.604	112.973
Aanpassingen voor:		
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie in kortlopende schulden	-26.101	-51.142
Mutatie kortlopende vorderingen	-48.408	2.632
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u>-97.113</u>	<u>64.463</u>
<b>Mutatie liquide middelen</b>		
Liquide middelen per 1 januari	376.241	311.778
Liquide middelen per 31 december	279.128	376.241
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<u>-97.113</u>	<u>64.463</u>

## 5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Statutaire doelstelling

De stichting heeft ten doel:

- a. het bieden van financiële steun aan projecten voor mensen met een motorische of verstandelijke beperking in Bangladesh;
  - b. het bieden van informatie en het overdragen van kennis en kunde over motorische en verstandelijke beperkingen.
- en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

### Activiteiten Niketan

Stichting Niketan ondersteunt projecten op het gebied van gehandicaptenzorg in Bangladesh. Zij doet dit door het inzamelen van fondsen, het ter plekke in samenwerking met de lokale partnerorganisatie DRRRA uitvoeren c.q. monitoren van projecten op het gebied van gehandicaptenzorg en het geven van inhoudelijk advies op het gebied van gehandicaptenzorg aan de centrale en lokale overheden in Bangladesh.

### Verbonden partijen

Niketan is niet met enige partij verbonden, die een overwegende invloed uitoefent op Niketan, c.q. waar Niketan een overwegende invloed op uitoefent.

### Algemeen

De jaarrekening van Stichting Niketan is opgesteld conform de richtlijn 650 fondsenwervende instellingen. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. De jaarrekening inclusief de vergelijkende cijfers zijn aangepast aan de vernieuwde richtlijn 650 fondsenwervende instellingen. Dit heeft geen niet tot aanpassingen in de resultaten geleid. Op enkele punten is de rubricering conform de nieuwe richtlijn aangepast.

De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij hierna anders is vermeld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin deze worden gerealiseerd, met inachtneming van de hierna genoemde waarderinggrondslagen. Lasten worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Alle bedragen in dit financieel jaarverslag en jaarrekening zijn vermeld in euro's, tenzij anders aangegeven.

### Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

### Spaar- en beleggingsbeleid

Tijdelijk overtollige liquide middelen worden alleen op relatief veilige spaar- en depositorekeningen uitzet.

### Contributies en donaties

Contributies en donaties worden als resultaat genomen op het moment van ontvangst of is toegezegd. Het bestuur kan deze toevoegen aan een specifieke bestemmingsreserve.

Bijdragen van derden die het karakter hebben van een gebudgetteerde donatie op een specifiek project worden in het jaar opgenomen waarin de projectkosten worden gemaakt.

Voor zover donaties geoormerkt zijn aan een bepaald project, en de donatie niet in het boekjaar daadwerkelijk voor het project wordt gebruikt, worden deze als bestemmingsfonds in de jaarrekening opgenomen.

## 6 Toelichting op de balans

### 6.1 Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2017	31-12-2016
Nog te ontvangen rente	1.008	1.829
Te ontvangen bijdrage Wilde Ganzen	43.227	-
Vooruitbetaalde bestuurverzekering	303	302
Nog te ontvangen bijdrage CBR	5.000	-
<b>Totaal</b>	<b>49.538</b>	<b>2.131</b>

### 6.2 Liquide middelen

De specificatie van de liquide middelen is als volgt:

	31-12-2017	31-12-2016
Kasgelden	13	13
Banken	279.115	376.228
<b>Totaal</b>	<b>279.128</b>	<b>367.241</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

### 6.3 Te ontvangen bijdrage Wilde Ganzen

In 2017 is een overeenkomst met Wilde Ganzen afgesloten waarin is afgesproken dat Wilde Ganzen een bijdrage van maximaal 50% aan Niketan geeft voor door Niketan geworven fondsen. Niketan heeft voor een bedrag van € 28.818 fondsen voor dit doel geworven. Niketan heeft dit bedrag volgens afspraak aan Wilde Ganzen overgemaakt waarna Wilde Ganzen dit bedrag verdubbelt en weer aan Niketan terugstort. Deze terugstorting heeft op 22 januari 2018 plaatsgevonden.

### 6.4 Nog te ontvangen bijdragen donoren

Onder dit hoofd zijn toegezegde bijdragen voor een specifiek project die achteraf betaald worden.

Project	Bedrag	
	2017	2016
We can be heroes (CBR)	5.000	-
<b>Totaal</b>	<b>5.000</b>	<b>-</b>

### 6.5 Continuïteitsreserve

Overeenkomstig de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen is de post continuïteitsreserve opgenomen. De continuïteitsreserve wordt gevormd vanuit de resultaatbestemming. De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichting en kan voldoen. De hoogte is vastgesteld op basis van de uitgaven van het betreffende jaar. De continuïteitsreserve is 1,5 maal de kosten van beheer en administratie.

De wijziging in de continuïteitsreserve kan als volgt worden weergegeven:

	Boekjaar 2017	Boekjaar 2016
Stand 1 januari	7.004	8.477
Resultaatbestemming boekjaar	1.319	-1.473
<b>Stand 31 december</b>	<b>8.323</b>	<b>7.004</b>



## 6.6 Overige reserves

Het verloop van de post overige reserves is als volgt:

	2017	2016
Stand 1 januari	109.507	106.052
Resultaatbestemming	4.827	3.455
<b>Stand 31 december</b>	<b>114.334</b>	<b>109.507</b>

## 6.7 Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden gevormd vanuit de resultaatbestemming. Bestedingen ter zake worden verwerkt in de staat van baten en lasten en middels de resultaatbestemming ten laste van de bestemmingsreserves gebracht.

Het verloop van de bestemmingsreserves kan als volgt worden weergegeven:

	Balans 1-1-2017	Toevoegingen	Onttrekkingen	Herallocatie	Aanvullende bestemming door bestuur	Balans 31-12-2017
Durable care and Education project	64.500	115.462	-137.299	5.472	19.365	67.500
CBR Project	25.500	32.500	-55.117	-	17.617	20.500
Project Amar Jotti	24.000	31.452	-49.980	-5.472	-	-
PR	10.000	-	-6.768	-	6.768	10.000
Spoor 2	10.000	-	-	-	-	10.000
Monitoring	5.000	-	-5.701	-	5.701	5.000
<b>Totaal</b>	<b>139.000</b>	<b>179.414</b>	<b>254.865</b>	<b>0</b>	<b>49.451</b>	<b>113.000</b>

Een bestemmingsreserve wordt gevormd door het bestuur en is een vorm van resultaatbestemming. Het gaat om specifieke projecten, waar al dan niet harde verplichtingen in de komende jaren tegenover staan. De reserves worden gevormd, uit al dan niet geoordeelde giften. Voor een specifiek project kan een bestemmingsreserve worden gevormd. Deze heeft ten doel, om zoveel mogelijk zeker te stellen, dat het project, indien daar nog geen volledige financiering voor is, zoveel mogelijk door kan gaan.

De bestemmingsreserves kunnen niet negatief worden, tenzij een project nog in de opstartfase verkeert en gelden in volgende jaren worden verkregen. Eventuele tekorten worden ten laste van de exploitatie gebracht. Het bestuur heeft de hoogte van de toevoegingen/onttrekkingen van de bestemmingsreserves bepaald. Voor 2017 heeft het bestuur besloten, dat de bestemmingsreserves aan het eind van 2017 de helft zijn van de voor 2018 geplande uitvoeringsprojecten van spoor 1. Tevens is een bestemmingsreserve aangemaakt voor Spoor 2. Dit betreft de opzet van een kenniscentrum waarvan andere organisaties gebruik kunnen maken.

De ontvangen giften ten behoeve van de projecten Dagactiviteitencentrum, Monitoring, Ontwikkeling lesmateriaal zijn geoordeelde giften.

De projecten, die in 2017 worden ondersteund lopen door in de volgende jaren.

## 6.8 Bestemmingsfondsen

Een bestemmingsfonds wordt gevormd vanuit de resultaatbestemming. Bestedingen ter zake worden verwerkt in de staat van baten en lasten en middels de resultaatbestemming ten laste van het bestemmingsfonds gebracht. Bij het bestemmingsfonds is de beperking in de besteding aangebracht door derden. Indien een donor voor een specifiek doel een donatie heeft gedaan, en de kosten van dit doel in het boekjaar lager zijn, dan de toevoegingen, wordt voor het restant een bestemmingsfonds opgenomen.

	Balans		Aanvullende		Balans
	1-1-2017	Dotaties	Onttrekkingen	bestemming door bestuur	31-12-2017
Hidora fonds ontwikkeling lesmateriaal	45.567	22.250	25.000	-	42.817
Bestemmingsfonds ontwikkeling luier	10.000	-	1.000	-	9.000
<b>Totaal</b>	<b>28.026</b>	<b>-</b>	<b>26.000</b>	<b>-</b>	<b>51.817</b>

## 6.9 Vooruit ontvangen bijdragen van donoren

Onder dit hoofd zijn bijdragen die het karakter hebben van een gebudgetteerde bijdrage op een specifiek project, opgenomen, voor zover zij in betrekking hebben op het komend boekjaar (komende boekjaren).

Project	Bedrag	
	2017	2016
Durable care and Education	15.000	52.647
Amar Joti Badda	-	6.500
We can be heroes (CBR)	-	5.000
<b>Totaal</b>	<b>15.000</b>	<b>64.147</b>

## 6.10 Overige schulden en overlopende passiva

Onder dit hoofd zijn overige schulden en geschatte nog te betalen bedragen opgenomen.

	31-12-2017	31-12-2016
Reservering accountantskosten	2.600	2.600
Laatste deel maken promotiefilmpjes door Geonics Bangladesh	334	-
Nagekomen reiskosten	-	546
<b>Totaal</b>	<b>2.934</b>	<b>3.146</b>

## 6.11 Nog te besteden projectkosten

	31-12-2017	31-12-2016
Nog te besteden projectkosten	23.258	-
<b>Totaal</b>	<b>23.258</b>	<b>-</b>

Dit betreft projectkosten waarvoor in 2017 verplichtingen zijn aangegaan en waarvoor in 2017 de fondsenwerving reeds heeft plaatsgehad.

## 6.12 Niet uit de balans blijkende rechten, verplichtingen en regelingen

Per 31 december 2017 heeft Niketan de volgende toezeggingen van derden ontvangen voor de komende jaren:

Project	Bedrag
	2017
Durable care	18.937
<b>Totaal</b>	<b>18.937</b>

Voor 2018 en verder heeft Niketan onderstaande intentieverklaringen met DRRRA aangegaan: voor Durable care (inclusief Amar Joti Badda) en We can be Heroes (CBR) ter grootte van:

Project Intentieverklaring	Bedrag	
	2018	2019
Durable Care	134.652	151.335
We can be heroes	43.430	
<b>Totaal</b>	<b>178.082</b>	<b>151.335</b>

## 7 Toelichting op de Staat van baten en lasten

### 7.1 Toelichting op de verschillen tussen de begroting en de actuele cijfers

Hieronder volgen specificaties van opbrengsten en kosten posten en zijn significante afwijkingen tussen de begroting en de actuele cijfers verklaard.

#### 1 Baten uit eigen fondsenwerving

	Actueel 2017	Begroting 2017	Actueel 2016
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>			
Baten particulieren	8.374	15.300	30.764
Baten bedrijfsleven	1.200	1.200	1.200
<i>Baten van andere fondsenwervende organisaties</i>			
Niet voor een specifiek project	2.252	10.000	4.290
<b>Geoormerkte donaties</b>			
<i>Spoor 1 Lokale projecten gericht op specifieke kinderen:</i>			
Durable Care and Education inclusief Amar Joti Badda	146.913	171.000	272.125
Opbrengst We Can be Heroes (CBR)	35.500	40.000	51.322
Opbrengst Bouwactiviteiten	-	8.500	-
Opbrengst Monitoring	-	-	-
<i>Spoor 2 gericht op verspreiding kennis in Bangladesh:</i>			
Opbrengst luierproject	-	10.000	-
Opbrengst ontwikkelen lesmateriaal	-	33.000	-
<b>Totaal baten uit eigen fondsenwerving</b>	<b>194.239</b>	<b>289.000</b>	<b>359.691</b>

De fondsenwerving in 2017 is lager dan begroot uitgekomen. Dit heeft te maken met het feit dat de bijdragen van de vaste donateurs slechts een beperkt deel uitmaakt van de benodigde gelden. De grotere en specifieke projectbijdragen moeten jaarlijks opnieuw worden bijeengehaald. Dat is in 2017 minder gelukt dan in 2016. Daarnaast heeft Niketan in 2017 geen acties ondernomen voor bijdragen voor de bouw van een meisjeshuis, omdat de plannen daarvoor nog niet gereed waren.

Voor een deel (€ 43.277) is dit opgevangen door de fondsenwerving via Wilde Ganzen die op verzoek van Wilde Ganzen als baten uit fondsenwerving door derden is verantwoord.

#### 2 Baten uit fondsenwerving door derden

Begroting	€	0
Actueel	€	43.277
Verschil hogere fondsenwerving door derden	€	43.277

De betreft door Niketan geworven fondsen vermeerderd met een bijdrage van 50% van Wilde Ganzen. Met Op verzoek van Wilde Ganzen is het hele bedrag als fondsenwerving door derden gerubriceerd. In de begroting was dit bedrag nog als eigen fondsenwerving gerubriceerd.

#### 2 Rentebaten

Begroting	€	1.000
Actueel	€	1.009
Verschil hogere rentebaten	€	9

De rente-opbrengst ligt in lijn met de begroting, maar is iets meer dan de helft van de rente-opbrengst van 2016, hetgeen is veroorzaakt door de lagere rente op de markten.



### 3 Spoor 1 Lokale projecten gericht op specifiek kinderen

#### 3.1 Kosten Durable care inclusief Amar Jotti Badda

Begroting	€ 144.000
Begroting Ontwikkeling lesmateriaal	€ 33.000
Actueel	€ 187.278
Verschil meer kosten:	€ 10.278

Er zijn voor ruim € 13.000 kosten opgenomen waarvoor verplichtingen in 2017 aangegaan zijn, die in 2018 gerealiseerd zijn. Deze waren niet begroot.

#### 4 CBR (We can be heroes)

Begroting	€ 51.000
Actueel	€ 55.116
Verschil meer kosten	€ 4.116

Er zijn voor een kleine € 10.000 kosten opgenomen waarvoor verplichtingen in 2017 aangegaan zijn, die in 2018 gerealiseerd zijn. Deze waren niet begroot.

#### 5 Kosten Luierproject

Begroting	€ 10.000
Actueel	€ 1.000
Verschil minder kosten	€ 9.000

Het luierproject verloopt langzaam. In 2017 is een start gemaakt met de inzet van lokale partijen in Bangladesh voor de concretisering van de ontwikkeling van de luier. Hiervoor zijn tot nu toe beperkte kosten gemaakt.

#### 6 Voorbereiding bouw meisjeshuis

Begroting	€ 8.500
Actueel	€ 0
Verschil minder kosten	€ 8.500

In 2017 is dit project nog niet gestart omdat de voorbereidingstijd lang is en omdat er ook onvoldoende capaciteit was in het bestuur om dit te starten. Inmiddels is in 2017 begonnen met voorbereidingen in de vorm van een plan van eisen en de bepaling van de capaciteitsbehoefte.

#### 7 Monitoring kosten

Begroting	€ 5.000
Actueel	€ 5.701
Verschil meer kosten	€ 701

De monitoring kosten betreffen vooral de reis- en verblijfkosten naar Bangladesh. Zij zijn in lijn met de begroting.

#### 8 Kosten bezoek uit Bangladesh

Begroting	€ 5.000
Actueel	€ 0
Verschil minder kosten	€ 5.000

Het geplande bezoek van de minister van Social Affairs en enkele andere officials aan Nederland is niet doorgedaan.

Hierdoor zijn hiervoor geen kosten gemaakt.

#### 9 Kosten eigen fondsenwerving (PR kosten)

Begroting	€ 10.000
Actueel	€ 7.525
Verschil minder kosten	€ 2.475

In de kosten voor PR zijn in 2017 kosten voor een advertentie in het blad Erven en nalaten aan goede doelen, de ontwikkeling van enkele filmpjes en fotosessies voor publiciteitsdoeleinden opgenomen. Daarnaast is een studie voor het efficiënter gebruik van Facebook in de kosten opgenomen.

#### 10 Beheer en administratie

Begroting	€ 13.000
Actueel	€ 5.459
Verschil minder kosten	€ 7.541

Bij het opstellen van de begroting is uitgegaan van betaalde ondersteuning van het bestuur. Dit is in 2017 nog niet gerealiseerd.

#### 11 Resultaat

Begroting	€ 500
Actueel	€ -23.604

Het slechtere resultaat in vergelijking met de begroting, is enerzijds het gevolg van de lagere opbrengst voor fondsenwerving en anderzijds van lagere kosten voor beheer en administratie en PR alsmede het nog niet realiseren van de bouwactiviteiten.

## 7.2 Beheer en administratie

De uitvoeringskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2017	Begroting 2017	2016
Kantoormiddelen	185		111
Accountantskosten	2.510		2.600
Vrijwilligerskosten	22		-
Vervoerskosten	109		112
Abonnementen	954		345
Representatiekosten	30		73
Kosten Bengaalse dag/vrijwilligersbijeenkomst	39		125
Algemene kosten / uitvoeringskosten	423		477
Bankkosten	1.187		843
	<u>5.459</u>	<u>13.000</u>	<u>4.686</u>

## 7.3 Kosten beheer en administratie in % van de fondsenwerving, % fondsenwerving besteed aan doelstelling

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016	Realisatie 2015	Realisatie 2014	Realisatie 2013	Realisatie 2012	Realisatie 2011
Kosten Beheer en administratie in % van de eigen fondsenwerving	2,8	4,5	1,3	2,5	2,6	4,5	8,4	2,4
% totale fondsenwerving besteed aan doelstelling	104,8	95,3	65,9	102,6	79,2	94,7	61,7	120,4

Doordat in 2017 geen kosten gemaakt zijn voor betaalde ondersteuning van het bestuur zijn de beheerskosten ten opzichte van de fondsenwerving 1,7% lager dan begroot.

## 7.4 Bezoldiging bestuur

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging voor haar bestuurswerkzaamheden.

## 7.5 Personeel

In het boekjaar 2017 en 2016 waren geen werknemers in dienst.

## 7.6 Kostenverdeelstaat

Bestemming	Doelstelling Durable care and Education	CBR	Luier project	Moni- toring	Ontw. les materiaal )	Werving Eigen fondsen	Gezamen- lijke acties	Acties derden	Subsidies	Beleggingen	Beheer en admie	Totaal 2017	Begroot 2017**)	Totaal 2015
Subsidies en bijdragen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Afdrachten	-	-	-	5.701	-	-	-	-	-	-	-	5.701	5.000	5.449
Aankopen en verwerving	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	243.403	238.000	231.643
Uitbesteed werk	187.287	55.116	1.000	-	-	7.525	-	-	-	-	-	7.525	10.000	6.785
Publiciteit en communicatie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Personeelskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.459	5.459	13.000	4.686
Afschrijving en rente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>187.287</b>	<b>55.116</b>	<b>1.000</b>	<b>5.701</b>	<b>-</b>	<b>7.525</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.459</b>	<b>262.088</b>	<b>266.000</b>	<b>248.563</b>

\*) In 2017 zijn de kosten van ontwikkelen lesmateriaal opgenomen in de kosten voor Durable Care and Education.

\*\*) In deze begroting zijn de begrote kosten voor voorbereiding bouw meisjeshuis ad € 8.500 niet opgenomen alsmede de algemene kosten gericht op verspreiding kennis in Bangladesh (begroot 10.000) aangezien deze beide niet zijn doorgegaan. De vergelijking tussen de werkelijke kosten en de begrote kosten van de projecten die wel zijn gerealiseerd zou anders geen juist inzicht in de werkelijke situatie geven.



## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Niketan

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting Niketan te Pijnacker gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Niketan per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Niketan zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen"

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Ridderkerk, 16 mei 2018

BAKKER accountants & adviseurs



drs. R. de Geus RA MBA