



Jaarverslag Niketan 2015



Algemene gegevens

Statutaire Naam	Stichting Niketan
Contactpersoon	A. Termoshuizen
Contactadres	Itterbeek 7, 2641 TW Pijnacker
Telefoonnummer	015 – 2159386
Faxnummer	0842 – 104752
E mail	info@niketan.nl
Website	www.niketan.nl
Inschrijvingsnummer KvK	27173896
ANBI status	sinds 1 januari 2008
Oprichtingsdatum	6 augustus 1998
Statutaire vestigingsplaats	Pijnacker

Colofon

Het inhoudelijk jaarverslag is geschreven door Antoinette Termoshuizen, Rutger-Jan Schoen en Alex van Doorn.

Fotografie: zie bijlage 1

Inhoud

Voorwoord	6
Ontstaan van Niketan	10
Bangladesh	10
Het projectgebied	11
Wat doet Niketan?	12
Vroeghulp.....	14
Passend onderwijs	18
Werkgelegenheid.....	20
Mantelzorg	22
Wonen	24
De groene luiër - Dayapara	26
Kennis uitwisseling	28
Wat hebben we al bereikt?	30
Toekomst, Werkwijze en Evaluatie	32
Relatie tussen Niketan en DRRRA in beeld	34
Relatie met andere partners.....	34
Bestuur van Niketan.....	36
Fondsenwerving en draagvlakvergroting.....	40
Governance, Risk en Compliance	46
Samenwerkingsverbanden	50
Financieel overzicht 2015	52
Verkorte jaarrekening.....	54
Bijlage 1 - Over de foto's in dit verslag	56



Donated By: AJO

Voorwoord

In 2015 heeft het bestuur gewerkt aan de ontwikkeling van een nieuw beleidsplan voor de komende 5 jaar; “Niketan 2020”. Het is een strategie die voortbouwt op wat Niketan de afgelopen 20 jaar heeft bereikt en vasthoudt aan wat ons bijzonder maakt. In ons werk staat het kind centraal en helpen we hen zich optimaal te ontwikkelen. Naast zorg gaat het om veel meer;... onderwijs, sociale inbedding, het vergroten van de kans op werk, bijdragen aan de inkomsten van het gezin. Het gaat om kwaliteit in plaats van kwantiteit; om trots in plaats van schaamte en om zelfstandigheid in plaats van afhankelijkheid.

Maar naast deze focus wil Niketan in de komende 5 jaar op actieve wijze haar kennis ontsluiten en delen met andere organisaties in Bangladesh, zowel binnen als buiten de Bengaalse overheid. Op die manier hopen wij in 2020 een daadwerkelijke bijdrage te hebben geleverd aan de ontwikkeling van beleid én capaciteit in Bangladesh. Op die manier bereikt Niketan – zij het indirect- meer kinderen, draagt het actief bij aan vernieuwing, aan het behoud van kwaliteit en maakt het meer kinderen van kansarm naar kansrijk.

Het beleidsplan is ontwikkeld op basis van discussies in het bestuur en gesprekken met onze relaties in Nederland en Bangladesh. Ook de vrijwilligers dag, die wij op 26 september hebben georganiseerd, was een succes en gaf veel inspiratie.

In 2015 is ook het kind volg systeem in een nieuwe fase gekomen. Het is nu zover ontwikkeld dat we kunnen beginnen met de implementatie. Dankzij dit systeem kunnen we in Nederland op ieder moment, de ontwikkeling van het individuele kind volgen. We kunnen zien wat we bereikt hebben en de begeleiders helpen hun doelen bij te sturen. Het draagt dus niet alleen bij aan betere zorg, maar maakt ook de impact van ons werk zichtbaar en meetbaar.

2015 is ook het jaar waar we afscheid hebben moeten nemen van Mohar Ali. Hij is 26 jaar oud geworden en kwam al 16 jaar naar het project van Niketan. We zullen hem erg missen, maar zijn dankbaar voor de vele jaren dat hij deel uitmaakte van de Niketan familie.

In 2015 was het extra onrustig in Bangladesh. De tragische moord op Cesare Tavella, Italiaanse medewerker van ICCO, in Dhaka kreeg veel aandacht, maar ervoor en erna zijn velen goede mensen gedood. Ondanks de verhoogde veiligheidsrisico's heeft Niketan toch haar werk kunnen blijven doen en hopen we dat deze waanzin snel zal stoppen.

In 2015 heeft Niketan weer meer giften gekregen van haar donateurs. Ze heeft bijna 10% meer inkomsten uit fondswerving ontvangen. Van alle inkomsten is dit jaar weer 97% besteed aan activiteiten die direct aan de kinderen en hun familie en directe omgeving ten goede komen.

We willen u allen dan ook heel hartelijk danken voor al uw steun, in wat voor vorm dan ook en hopen dat we ook in de komende jaren het vertrouwen van nog meer mensen in Nederland en Bangladesh kunnen behouden. Het komend jaar zullen we onze communicatie verbeteren, zodat u beter van onze activiteiten op de hoogte wordt gehouden.

Rutger-Jan Schoen, Voorzitter



<i>Rechtsvorm</i>	In Nederland: stichting met een bestuur. Partnerorganisatie in Bangladesh: NGO met een dagelijks bestuur	<i>Visie</i>	Kinderen en jongeren in Bangladesh met een motorische en/ of verstandelijke handicap hebben zoals alle kinderen in de wereld recht op een menswaardig bestaan en toegang tot zorg en mogelijkheden van ontwikkeling op zowel cognitief, emotioneel, fysiek als sociaal vlak.														
<i>Organisatie</i>	Particulier hulpverleningsproject																
<i>Registratie & erkenning</i>	KvK : 27173896 ANBI status : 807284427 Deelnemer Transparantprijs	<i>Doel</i>	Stichting Niketan en NGO DRRRA hebben als doel kinderen en jongeren met een (meervoudige) handicap een volwaardige plaats in de samenleving te geven														
<i>Fondsenwerving</i>	Kennisorganisatie op gebied van verstandelijke gehandicapten zorg in Bangladesh	<i>Projectmatig</i>	De projecten worden operationeel geleid door NGO DRRRA en worden door stichting Niketan vanuit Nederland aangestuurd, ondersteund en van kennis voorzien														
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Totaal</th> <th>Kostenpercentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2010 : € 171.421</td> <td>2010 : 1,6 %</td> </tr> <tr> <td>2011 : € 202.364</td> <td>2011 : 2,4 %</td> </tr> <tr> <td>2012 : € 144.097</td> <td>2012 : 8,4 %</td> </tr> <tr> <td>2013 : € 138.473</td> <td>2013 : 4,5 %</td> </tr> <tr> <td>2014 : € 196.959</td> <td>2014 : 2,6 %</td> </tr> <tr> <td>2015 : € 221.676</td> <td>2015 : 2,5 %</td> </tr> </tbody> </table>	Totaal	Kostenpercentage	2010 : € 171.421	2010 : 1,6 %	2011 : € 202.364	2011 : 2,4 %	2012 : € 144.097	2012 : 8,4 %	2013 : € 138.473	2013 : 4,5 %	2014 : € 196.959	2014 : 2,6 %	2015 : € 221.676	2015 : 2,5 %	<i>Zelfredzaamheid</i>	Het is nog niet mogelijk om projecten voor kinderen met een verstandelijke handicap in Bangladesh zelfstandig te maken. Op kleine schaal zijn er inkomst genererende projecten om de kosten te dekken. Aan een meer structurele oplossing wordt gewerkt
Totaal	Kostenpercentage																
2010 : € 171.421	2010 : 1,6 %																
2011 : € 202.364	2011 : 2,4 %																
2012 : € 144.097	2012 : 8,4 %																
2013 : € 138.473	2013 : 4,5 %																
2014 : € 196.959	2014 : 2,6 %																
2015 : € 221.676	2015 : 2,5 %																
<i>Operationele kosten</i>	Projectkosten 227.478 euro in 2015, uitvoeringskosten 6.940 euro in 2015																
<i>Financiële controle</i>	BAKKER accountants & adviseurs, Ridderkerk	<i>Toekomst</i>	Niketan biedt ketenzorg, wat inhoudt dat Niketan gedurende het leven van een geholpene zorg wil bieden. Niketan wil in de toekomst ook als kennisorganisatie voor andere vergelijkbare projecten functioneren														
<i>Bouwmanagement</i>	Architectenbureau Tomaline																
<i>Missie en Strategie</i>	Het steunen van mensen met een handicap in Bangladesh, zodat zij voor zichzelf een zo onafhankelijk en betekenisvol mogelijk bestaan kunnen opbouwen	<i>Maatschappelijke relevantie</i>	De hulp aan verstandelijk en meervoudig gehandicapten in Bangladesh is voor internationale NGO's te complex voor programma implementatie. Uitsluitend dankzij de inzet van DRRRA en Niketan heeft de doelgroep toegang tot hulp en worden overheid en internationale hulporganisaties aangesproken op hun verantwoordelijkheid hierin														
<i>Looptijd</i>	Zolang er in Bangladesh buitenlandse ondersteuning nodig is voor de zorg voor complex gehandicapten																



Feiten en Oorzaken

Kinderen met een handicap worden in ontwikkelingslanden vaak onvoldoende gestimuleerd om een volwaardig bestaan op te bouwen. Ze krijgen niet genoeg aandacht en lopen een groot risico op misbruik en verwaarlozing. Het ontbreekt de gezinnen vaak aan financiële bijstand, ondersteuning van instanties, kennis en scholing.



160,731,232
16,000,000
2,300,000
42,296 per day

40%

achterstand door jodium gebrek

41%

groei achterstand door slechte voeding

61%

geboren uit kindhuwelijken

INTERESSANTE FEITEN



In 2013 heeft de Bengaalse regering de Neuro-Disability Protection Trust Act aangenomen.



Farida Yesmin, de directeur van partnerorganisatie DRRR, is bestuurder van de Trust.



Bangladesh heeft de Convention on the Rights of Persons with Disabilities geratificeerd.

OORZAKEN



Gebrek aan goede gezondheidszorg



Gebrek aan goede voeding



Slechte sanitaire voorzieningen



Verkeersongevallen



Kindhuwelijken



Zuurstofgebrek tijdens bevalling

Ontstaan van Niketan

In 1993 maakte Antoinette Termoshuizen een fietstocht van Indonesië naar Nederland om geld in te zamelen voor een Nederlandse stichting. In het dorpje Falsathia te Bangladesh, ontmoette ze Sayed. Sayed was tot zijn zesde jaar een volslagen gezonde jongen. Toen hij zes jaar was, kreeg hij een hersenvliesontsteking. De lokale artsen sloegen eerst het kwaad uit hem en gaven hem vervolgens 120 injecties in een week tijd. Mede dankzij de foute behandeling werd Sayed spastisch aan zowel armen als benen. Hij was volledig afhankelijk van zijn zus en moeder, en omdat deze niet altijd tijd hadden om hem ergens naar toe te brengen, bracht hij veel tijd door in het huis. Antoinette beloofde hem te komen helpen. In 1995 vertrok ze naar Bangladesh om een kinderdagcentrum op te zetten voor kinderen met een motorische, verstandelijke of meervoudige handicap.

Sayed was de eerste reguliere bezoeker van het dagcentrum, hij leerde puzzelen, kleuren en vormen sorteren en later ook lezen, rekenen en schrijven. Hij kreeg fysiotherapie en ergotherapie en leerde omgaan met zijn handicaps. Toen hij vanwege zijn leeftijd niet langer meer naar het dagcentrum kon komen en hij vanwege zijn lichamelijke handicap niet naar een reguliere school kon, kreeg hij thuis Engelse les. Na het realiseren van praktijkonderwijs kwam hij weer met regelmaat naar het project om het vak houtbewerking te leren. Ook werd hij lid van de zelfhulpgroep en werd zijn verhaal door de jongeren vertolkt om de problemen van jongeren met een handicap onder de aandacht te brengen bij de Bengalen.

Antoinette keerde in 1998 terug naar Nederland en richtte de stichting Niketan op om de kinderen in Bangladesh blijvend te kunnen ondersteunen.

Niketan ondersteunt sindsdien diverse projecten voor kinderen en jongeren met een verstandelijke of meervoudige handicap.

Bangladesh

De volksrepubliek Bangladesh is een land in het zuiden van Azië. Het grenst voor het grootste gedeelte aan India en voor een klein stukje aan Myanmar (voorheen Birma). Het land is gelegen ten noorden van de Golf van Bengalen en omvat voornamelijk de delta van de rivier de Ganges. Bangladesh is een van de meest dichtbevolkte landen ter wereld. met 1150 mensen per km², wat bijna drie keer zo veel is als het eveneens dichtbevolkte Nederland. Door de ligging zijn er vaak overstromingen in het land. De hoofdstad Dhaka is tevens de grootste stad van het land. 'Bangladesh' betekent Land van de Bengali's.

Armoede is diep en wijdverspreid, maar Bangladesh heeft in de afgelopen jaren een verminderde groei van de bevolking en betere gezondheidszorg en onderwijs gerealiseerd. De grote werkgever is de landbouwsector, maar kan niet aan de enorme vraag naar banen voldoen. Het land probeert om zijn economie te diversifiëren, met industriële ontwikkeling als prioriteit.

Islamitisch extremisme is het afgelopen jaar opnieuw opgelaid in het toch over het algemeen tolerante Bangladesh. Zo werd het land opgeschikt door liquidaties op buitenlandse hulpverleners, aanslagen op moskeeën en kerken. De overheid is bezig met een langdurige campagne van arrestaties van de fundamentalisten, van wie velen de autoriteiten beschuldigen van het gebruik van vrees voor de veiligheid om legitieme oppositie leiders te onderdrukken. Gelukkig hebben deze onlusten het werk van Niketan, wat zich richt op de meest kwetsbaren van de samenleving niet te zeer verstoord.

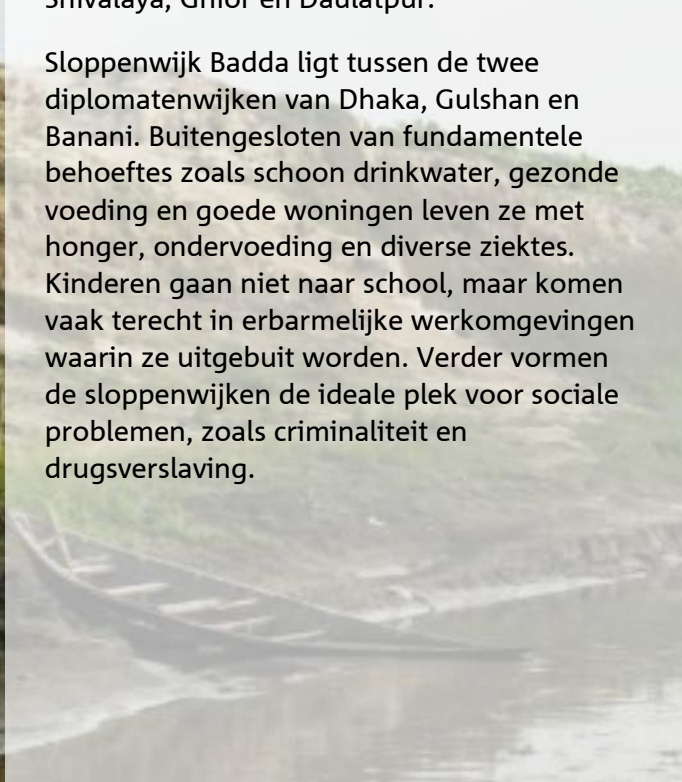
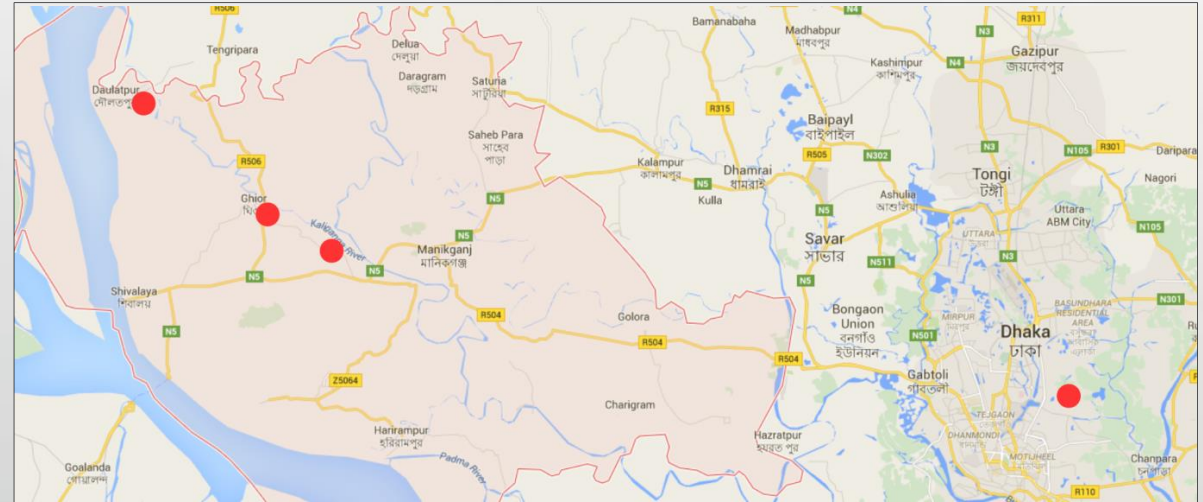
Bangladesh heeft indrukwekkende voortgang in de Millennium Development Goals van de gezondheidszorg gemaakt, zo is de kans van overleven in de eerste 5 jaar van de kindertijd aanzienlijk verhoogd en sterven er minder vrouwen in het kraambed. Ook heeft Bangladesh de toegang en de voltooiing van vooral het basis onderwijs verbeterd.

Bangladesh heeft grote kansen om zich verder te ontwikkelen, echter politieke onrusten zorgen voor stagnatie van de groei.

Het projectgebied

Manikganj District is een van de armere districten in Bangladesh. Het land is erg laag gelegen en het raakt één keer per jaar overstromd. De bevolking is er op ingesteld, dus behalve bij extreem hoog water leidt dat doorgaans niet tot grote problemen. Manikganj is onderverdeeld in 7 upazila / thana (subdistricten), 65 unions, 1643 dorpen en 1 gemeente. Een groot deel van de projecten van Niketan liggen in de upazila's Shivalaya, Ghior en Daulatpur.

Sloppenwijk Badda ligt tussen de twee diplomatenwijken van Dhaka, Gulshan en Banani. Buitengesloten van fundamentele behoeftes zoals schoon drinkwater, gezonde voeding en goede woningen leven ze met honger, ondervoeding en diverse ziektes. Kinderen gaan niet naar school, maar komen vaak terecht in erbarmelijke werkomgevingen waarin ze uitgebuit worden. Verder vormen de sloppenwijken de ideale plek voor sociale problemen, zoals criminaliteit en drugsverslaving.



Wat doet Niketan?

Niketan biedt in haar werkgebied kinderen zorg op cognitief, sociaal, emotioneel en medisch vlak. We bieden een volledig pakket aan zorg aan van de geboorte tot jong volwassenen. Het zorgpakket bestaat uit vroeghulp, passend onderwijs, leer/werk plekken en mantelzorg. Daarbij bieden we praktische ondersteuning in de thuissituatie, een gezonde maaltijd, reisvergoeding en deskundige hulp. Niketan vindt dat elk kind recht heeft om zich zo volledig mogelijk te ontwikkelen en wil zich, daar waar mogelijk, volledig voor inzetten. Niketan stelt zich ten doel de kinderen een omgeving aan te bieden die niet uitsluitend educatief en zorginhoudelijk is maar ook methodisch bijdraagt aan een plek waar de kinderen:

- zich veilig voelen en welzijn ervaren;
- perspectief hebben en zich naar eigen vermogen optimaal kunnen ontwikkelen & ontplooiën;
- voor zichzelf betekenisvolle relaties kunnen aangaan;
- optimaal verzorgd worden;
- naar hun vermogen optimaal zelf keuzes kunnen maken;
- voor zichzelf de meest betekenisvolle wijze van bestaan kunnen verwerven;
- een stimulerend en gevarieerd activiteiten / educatie aanbod ontvangen dat hun prikkelt en de mogelijkheid biedt om naar hun mogelijkheden grenzen te verleggen en hun horizon te verbreden, ook al is dit millimeterwerk;
- worden begeleid door mensen die om hen geven en beroepsmatig over de juiste kennis en kunde beschikken om met hun handicap om te gaan.

De holistische manier van werken zorgt ervoor dat we daadwerkelijk het verschil weten te maken in het leven van een kind met zijn beperkingen

RESULTATEN

2015

Steun aan

532

kinderen



321



211

Programma's



Zorg



Onderwijs



Werk



Wonen



Kennis



110 kinderen
vroeghulp



29 kinderen zorg
en onderwijs



127 kinderen
passend onderwijs



220 kinderen
mantelzorg



35 jongeren
leer/werkplek



11 jongeren
beschermde wonen



Kennisuitwisseling: 2 conferenties, 10 trainingen en 11 lesboeken ontwikkelt.



Vroeghulp

Doelstelling: Het voorkomen van onnodige achterstanden en het stimuleren van de ontwikkeling van kinderen in de leeftijd van 0 tot 5 jaar.

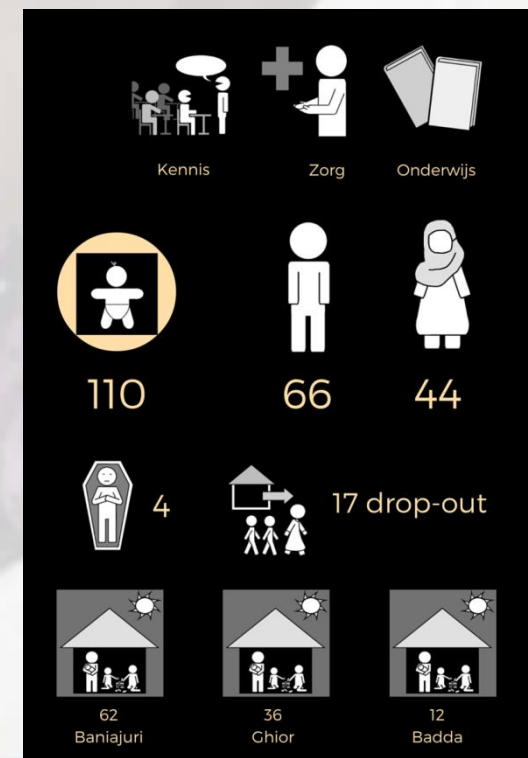
Het doel van vroeghulp is om de ontwikkelingsachterstand of gedragsproblemen van het jonge kind op latere leeftijd te beperken en zo mogelijk te voorkomen. Wij bieden een interactief programma aan van observatie, behandeling en dagopvang. De unieke mogelijkheden van het kind en de ouder staan centraal. De ouders maken onderdeel uit van het programma en leren om de ontwikkeling van het kind op een speelse manier te stimuleren.

In 2015 heeft elk kind een individueel begeleidingsplan gekregen waarin SMART doelen waren geformuleerd in de domeinen, sociale, cognitieve en motorische vaardigheden. De kinderen hebben geleerd om elkaar te groeten bij binnenkomst, om te manipuleren of experimenteren met uitdagend speelgoed en zich binnen hun mogelijkheden motorisch te ontwikkelen.

De ouders ontvingen diverse trainingen op het gebied van spelontwikkeling en totale communicatie. Ieder kind heeft zijn persoonlijke begeleidingsplan dat regelmatig met de ouders besproken wordt. Ouders hebben hierdoor een beter inzicht gekregen in de zorgvraag van hun kind en kunnen hierdoor hun kind thuis beter begeleiden.

Speerpunten 2016

Om de kinderen ook op medisch gebied zorg te bieden, zal in 2016 een arts wekelijks spreekuur houden in de diverse centra. Een extra fysiotherapeut zal aangenomen worden, zodat de kinderen langer individuele therapie kunnen krijgen.



Samen werken aan een toekomst

Tanvir 's leven begon niet makkelijk. Na een langdurige bevalling werd hij door de navelstreng die om zijn nekje zat bijna verstikt. Vanwege de zorgwekkende conditie van Tanvir werd hij met spoed naar het kinderziekenhuis in Dhaka gebracht. Daar kregen zijn ouders te horen dat Tanvir geelzucht en longontsteking had. De ouders verlieten het ziekenhuis met een tas vol medicijnen, niet wetende wat de toekomst ze ging brengen.

Tanvir ontwikkelde zich niet zoals de buurtkinderen en de behandeling van de lokale dorpsarts leek geen soelaas te bieden. Via buurtbewoners werden ze gewezen op het vroeghulp programma van Niketan. Tanvir was één jaar oud, kon nog niet zelfstandig zitten en toonde niet of nauwelijks interesse in zijn omgeving. Samen met de ouders werd er een begeleidingsplan opgesteld op drie belangrijke ontwikkeling domeinen. De veilige en stimulerende omgeving van het dagcentrum zorgde ervoor dat Tanvir geïnteresseerd raakte in zijn omgeving. Al snel maakte hij deel uit en genoot hij van de aangeboden activiteiten.

Door samen met de ouders te werken aan de doelen in het begeleidingsplan wordt Tanvir ook thuis op de juiste manier gestimuleerd om zich te ontwikkelen. Tanvir is nu vier jaar, hij kan met ondersteuning lopen, herkent kleuren, heeft vrienden gemaakt en begint voorzichtig te praten.



De zorg - ontwikkelgroep

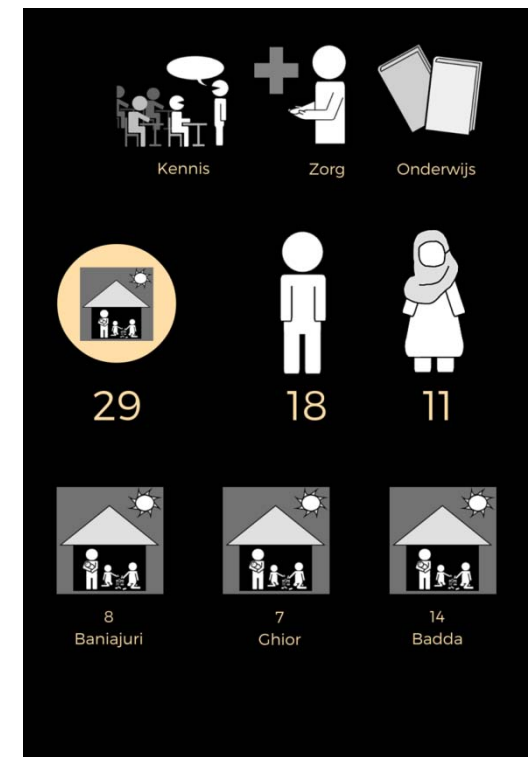
Doelstelling: Het stimuleren van de ontwikkeling en specifieke mogelijkheden van kinderen met een ernstige meervoudige handicap in de leeftijd van 6 tot 18 jaar.

De zorg-ontwikkelgroep bestaat uit kinderen in de leeftijd van 6 tot 18 jaar. Het gaat om kinderen met een ernstige verstandelijke en vaak meervoudige handicap, hetzij lichamelijk, gedrag of een combinatie hiervan. De groep bestaat uit kinderen die uniek verschillen, zowel qua leeftijd, ontwikkelingsniveau, vaardigheidsniveau en bijkomende problematiek.

In 2015 heeft de focus gelegen op het aanbieden van een veilige en stimulerende omgeving. Ieder kind heeft een individueel begeleidingsplan gekregen waarin per kwartaal nieuwe persoonlijke doelen worden geformuleerd. De begeleiders zijn getraind in het bieden van activiteiten die gebonden zijn aan een thema met een directe verbondenheid naar de leefwereld van de kinderen. Het thema 'mijn directe omgeving' bracht genoeg gesprekstof en uitdagende activiteiten met zich mee. Zo werd er met klei poppenhuis meubeltjes gemaakt en werd er gekookt met zelfgemaakte potten en pannen. Ook leerde de kinderen kleuren herkennen en het verschil tussen groot en klein.

Speerpunten 2016

In 2016 willen we een individueel behandelingsplan introduceren, in dit plan wordt het gedrag van een kind nauwgezet gevolgd en geanalyseerd met als doel beter in te kunnen spelen op de pedagogische en didactische behoeftes van het kind.



Aandacht maakt het leven mooi

Een kleine golfplaten doorgang geeft toegang tot een binnenplaats met een open riool en vrolijk gekleurde sari's aan de waslijn. Een nauwe gang aan de binnenplaats telt 8 kamers waar diverse families wonen. Gevlucht vanwege de stijgende zeespiegel, het teruglopen van inkomsten door droogte, in de steek gelaten door een echtgenoot. Op een van de deurtjes kloppen we aan. Soheli heeft een spastische verlamming en epilepsie en is één van de leerlingen van de zorg-onderwijs groep.

Zijn moeder, verstandelijk beperkt werd op haar 14^{de} uitgehuwelijkt, al snel kregen ze een dochter en twee jaar later volgde de tweede. Tijdens de derde zwangerschap verliet de echtgenoot het gezin en startte een nieuw gezin elders in Dhaka. Soheli kwam na veel complicaties vaderloos op de wereld. Zijn zus kwam niet mee op school en bleek een ontwikkelingsachterstand te hebben. Soheli's moeder begrijpt de complexe zorgvraag van haar zoon en dochter niet en loopt regelmatig weg van het gezin.

Het gezin wordt ondersteund door hun grootmoeder en haar kleinzoon, welke door het geven van bijles geld verdient om de huur van de kamers te kunnen voldoen. Soheli komt regelmatig naar school en zijn familie wordt door de community worker begeleidt, hij geniet van de momenten van aandacht en weet zich ondanks al zijn beperkingen te ontwikkelen.



Passend onderwijs

Doelstelling: Het bieden van onderwijs passend bij de mogelijkheden en kwaliteiten van kinderen met een neurologische beperking.

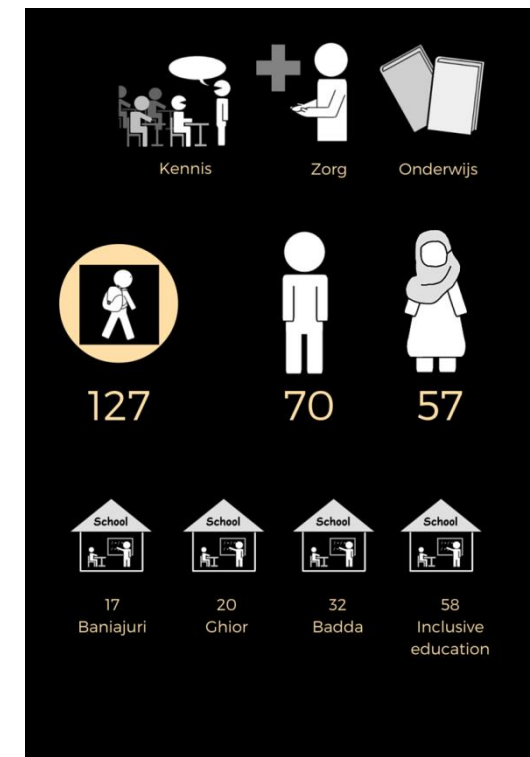
Millenniumdoel 2, en de daaruit voortvloeiende beweging 'Education for All' moest er voor zorgen dat voor 2015 alle kinderen recht hadden op onderwijs. Echter miljoenen kinderen met een verstandelijke of complexe handicap gaan nog steeds niet naar school. Internationale organisaties hebben geen aandacht voor deze doelgroep en zo ook de overheden van vele ontwikkelingslanden niet.

Om kwalitatief goed onderwijs te bieden hebben de medewerkers van de speciale scholen in 2015 kennis gemaakt met methodisch werken. Er zijn diverse trainingen gegeven op het gebied van thematisch werken en het bieden van een veilige en ondersteunende omgeving. De kinderen hebben een individueel begeleidingsplan gekregen waarin persoonlijke ontwikkelingsdoelen opgesteld zijn. Aan de hand van een wekelijks rapportagesysteem wordt de voortgang van het kind gemonitord. Ieder kwartaal bespreekt het onderwijzend team de voortgang met de ouders van het kind. Aan de hand van deze evaluatie worden nieuwe doelen geformuleerd in vijf verschillende ontwikkelingsdomeinen. Kwalitatief onderwijs kan niet geboden worden zonder een aangepaste curriculum en de bijbehorende lesmappen. Er zijn werkboeken ontwikkeld gericht op diverse thema's. Voor en na het werken met het specifieke thema maken de kinderen een klein tentamen, zodoende kunnen we zowel de ontwikkeling in het kind monitoren als de onderwijsvaardigheden van de leerkracht. Om een positief zelfbeeld te stimuleren ontvangen de kinderen na ieder afsluitend tentamen een 'Well done award'.

Uit de resultaten van de testen blijkt dat de kinderen voornamelijk groei laten zien in het herkennen en linken van plaatjes en of gebeurtenissen, het benoemen van kleuren, het verschil tussen groot en klein en het tellen tot vijf. Het herkennen van letters en het lezen van eenvoudige woorden blijft voor een groot aantal van onze kinderen lastig.

Speerpunten 2016

In 2016 zal Niketan zich blijven richten op het ontwikkelen van passend lesmateriaal en het geven van trainingen aan de leerkrachten van speciaal en het reguliere onderwijs. Tevens willen we in het speciaal onderwijs met een groepsplan gaan werken. Een groepsplan bevat praktische aanwijzingen voor de leerkracht om om te gaan met de diverse leerbehoeftes van de kinderen.



Rahul

Juf Mim leest het verhaal voor van 'Rupsje Nooitgenoeg'. Rahul en zijn klasgenootjes luisteren aandachtig en geven enthousiast antwoord op haar vragen. Buiten kijken de moeders vertederd toe. Ranu was 13 toen ze trouwde en twee jaar later werd haar zoon Rahul met een lichte spastische verlamming geboren. De eerste maanden waren moeilijk, maar dankzij de hulp van de vroeghulp leerde ze hoe ze haar zoon moest verzorgen en stimuleren. Inmiddels loopt Rahul zelfstandig en volgt hij passend onderwijs in een school voorbereidende klas. De juf werkt aan het thema dieren. Dit sluit mooi aan bij de leef- en fantasiewereld van de kinderen.

Rahul weet al welke dieren op de boerderij leven en welke dieren hij in de Sunderbarns, de mangrovebossen in het zuiden van Bangladesh kan vinden. Tijdens de gym doen ze kikkers, olifanten, kangoeroes en tijgers na en tijdens vrij spel spelen ze met plastic dieren. Rahul heeft nog geen interesse in het leren lezen van letters, maar hij kan al wel tot 5 tellen. Elke dag gaat hij naar de fysiotherapeut die hem helpt zijn spieren sterker te maken. Hij hoopt later net zo sterk als zijn vader te worden.



Werkgelegenheid

Doelstelling: Het bieden van een beschermde werk/leer plek, waar jongeren in de leeftijd van 16 tot 30 jaar zes dagen per week arbeidsmatige vaardigheden leren.

Activiteiten met een arbeidsmatig karakter zijn van groot belang. Jongeren vragen om een betekenisvolle dagbesteding die nuttig is, leuk is om te doen en die status geeft. Het werk/leer programma biedt jongeren met een handicap specifiek op (begeleid) werk gericht praktijkonderwijs en sociale oefening om door te groeien naar zelfstandig dan wel begeleid werk. Om nieuwe dingen te leren, ontwikkelingskansen te krijgen en om meer uit zichzelf te halen. De arbeidsactivering vindt plaats in een praktijkcentrum waar jongeren een eenvoudige handeling leren om zo gezamenlijk een product te maken. Het praktijkcentrum is een werkplek zonder werkdruk.

Naast onze eigen praktijkcentra zijn er in nauwe samenwerking met sociaal ondernemer Akhtar Furniture, in de sloppenwijk Badda 14 jongeren met een lichte lichamelijke of verstandelijke beperking opgeleid tot houtbewerker. Zes jongeren hebben bij het bedrijf een baan gevonden. In 2015 hebben de leerlingen van onze eigen praktijkcentra, twee certificaten gehaald voor sociale vaardigheden. Elf jongeren hebben certificaten gehaald voor handelingen behorend bij het vak houtbewerking, drie jongeren hebben certificaten gehaald voor de zorg van boerderijdieren.

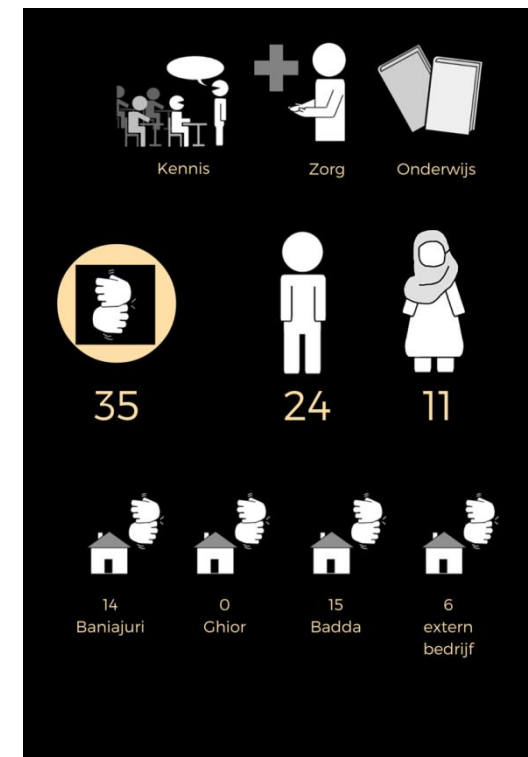
Lesmateriaal

Het werk/leer programma maakt gebruik van de training 'My way to work', hierin komen allerlei thema's en vaardigheden aanbod, zoals sociale vaardigheden, lichamelijke verzorging, omgaan met werktijden (arbeidshouding) en sterke en zwakke eigenschappen. Ook wordt er gebruik gemaakt van de lesboeken houtbewerking van stichting Hout&Meubel.

Speerpunten 2016

In 2016 willen we de houtgroep in Baniajuri een stapje verder helpen om een zelfstandige sociale onderneming te worden. Om dit te realiseren zal er een businessplan ontwikkeld worden en trainingen gegeven worden in alles wat bij een klein bedrijfje komt kijken, zoals marketing, promotie, en het bijhouden van de financiële administratie.

In Badda loopt het werk/leer traject voor het maken van papieren tassen niet naar wens, er zal in 2016 gekeken worden naar andere werk/leer trajecten die op den duur zelfvoorzienend kunnen worden.



Durven dromen over een toekomst

Asraf is een zachtaardige, goedlachse, maar onzekere jongen met een lage spiertonus. Hij is 15 jaar en werkt sinds enkele maanden op de houtgroep. Asraf had geen makkelijke jeugd, zijn moeder verliet hem toen hij nog geen jaar oud was en liet hem achter bij zijn verstandelijke gehandicapte vader. Zijn vader verdiende als dagarbeider nauwelijks en kon niet voor hem zorgen. Zijn grootouders vonden een nieuwe vrouw voor zijn vader, maar ook dat huwelijk strandde al snel. Oma ontfermde zich over Asraf en mede dankzij haar leerde hij uiteindelijk lopen, praten en om voor zich zelf te zorgen. Er was geen geld om Asraf naar school te sturen en zo groeide hij op in groot isolement. Jaar na jaar was zijn wereld niet groter dan het erf van zijn grootouders, totdat ook oma de zorg voor Asraf niet meer aankon.

Ze bracht hem naar de houtwerkplaats en liet de medewerkers daar weten dat ze hem niet meer terug hoefde! Al snel vond Asraf zijn plekje in de groep en begon enthousiast aan de opleiding houtbewerking. Hoewel zijn motorische en verbale vaardigheden hem soms beperken in zijn mogelijkheden, haalde hij een certificaat voor 'afmeten en zagen' en een certificaat voor de vaardigheid 'voorstellen' en 'vragen stellen'. Asraf heeft geleerd dat hij er mag zijn en durft nu te dromen over een toekomst.



Mantelzorg

Doelstelling: het bieden van ambulante zorg en praktische thuishulp om families met gehandicapte kinderen in de toekomst minder afhankelijk te maken op sociaal en economisch gebied en in staat te stellen zelf oplossingen te bedenken voor problemen waar ze tegenaan lopen.

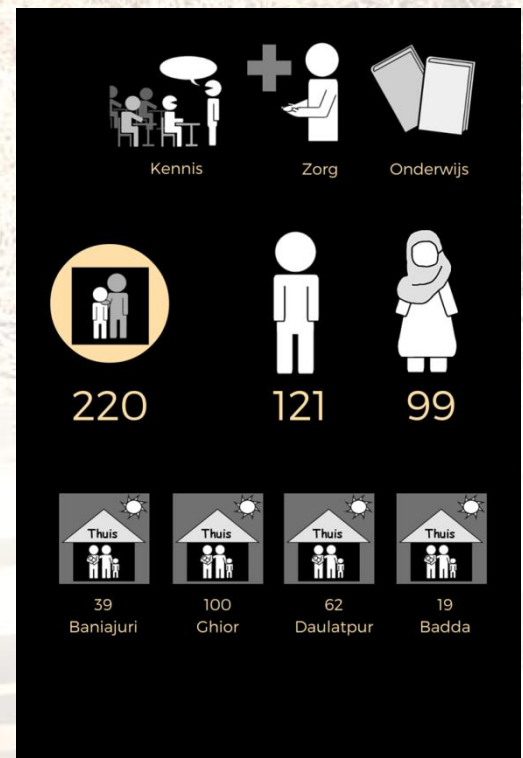
De ambulante zorg die geboden wordt, biedt een duurzame structuur in praktische thuishulp en binnen de gemeenschap gedragen mantelzorg aan kinderen en jongeren met een (meervoudig) complexe handicap. Kerndoel is om hen via training en begeleiding naar zelfredzaamheid, uitzicht op een menswaardig bestaan te geven en ze in de toekomst sociaal economisch minder afhankelijk dan wel onafhankelijk te maken. Bij het project zijn zowel de lokale gemeenschap, de lokale overheid als plaatselijke organisaties en NGO's betrokken.

Onderdeel van de mantelzorg is het organiseren van 'veranda' schooltjes in 12 dorpen in de thana's Ghor en Daulatpur. De schooltjes bieden één keer in de week bij iemand thuis op de veranda dagopvang, fysiotherapie, voorschoolse activiteiten en huiswerkbegeleiding aan de gehandicapte kinderen in de nabije omgeving.

Ook 100 vrijwilligers zijn binnen het mantelzorg project actief. Zij bezoeken minimaal 1x per week het aan hun toegewezen kind en ontlasten hiermee de ouders of opvoeders in de zorg voor hun kind. Dankzij de mantelzorgers ervaren de families een bredere sociale inclusie. De leefsituatie van kinderen met een handicap zowel als die van hun ouders/ opvoeders is verbeterd, mede doordat de ouders door de verlichting van zorg meer tijd hebben voor economische activiteiten.

Speerpunten 2016

Het duurzaam voortzetten van het mantelzorgproject en het toelaten van meerdere kinderen in de zorgstructuur, zodat de kinderen meer deel uit gaan maken van hun familie en omgeving.



Maria en Sohel

Maria was slechts 5 maanden oud, toen ze zwaar epileptische aanvallen kreeg. De aanvallen hielden aan en de ouders ondernamen de grote vermoeiende reis naar het ziekenhuis. De arts melde dat hun dochter een opening in een hartklep had. Een operatie konden de ouders niet betalen en zo keerde ze onverrichte zaken terug naar huis.

Maria's broer Sohel heeft het Syndroom van Down, zijn motoriek is goed ontwikkeld, maar volgens de ouders was hij extreem ondeugend. Beide kinderen werden toegelaten tot de Chok Mirpur 'veranda school'. Een Individueel begeleidingsplan voor beide kinderen werd opgesteld en de moeder ontving diverse trainingen om inzicht te krijgen in de zorgvraag van haar kinderen. Maria kreeg medicijnen voor haar epilepsie en maakte daarna een vliegende start, ze kon na 6 maanden zelfstandig zitten. Nu twee jaar later kan Maria zonder ondersteuning lopen en is haar gezondheid door voedingsadvies verbeterd. Ze krijgt therapie om haar balans te verbeteren en voorschoolse activiteiten om straks door te stromen naar het reguliere onderwijs. Ook Sohel ontving voorschoolse activiteiten, zijn concentratie en communicatievaardigheden zijn verbeterd waardoor hij minder moeilijk gedrag vertoont. De ouders hopen dat het volledige ondersteuningsplan realiseerbaar wordt; operatie aan Maria haar hart en plaatsing voor beide kinderen in het reguliere onderwijs.



Wonen

Doelstelling: het bieden van een prettige gestructureerde leefomgeving waarin 24 uur zorg geboden wordt aan verstandelijk of complex gehandicapte jongens.

In de woonvoorziening Afroza's place wonen elf jongens die vanwege hun complexe zorg of het ontbreken van betrokken familieleden niet meer thuis kunnen wonen. De elf jongens zijn te verdelen in; tien verstandelijk beperkte jongeren en één ernstig complex gehandicapte jongen. Zij worden verzorgd door twee huismoeders die 24 uur per dag aanwezig zijn. Waar mogelijk helpen de jongens op de zorgboerderij en verbouwen rijst, mosterd en diverse groenten en kruiden. De jongens, veelal met emotionele en gedrag gerelateerde problemen, leren dat ze er mogen zijn, hun persoonlijke en sociale ontwikkeling wordt gestimuleerd waardoor ze een beter zelfbeeld krijgen. De jongens zorgen voor elkaar als echte broers.

In 2015 hebben we afscheid moeten nemen van Mohar Ali. Tijdens een familiebezoek in verband met feestdagen werd hij ernstig ziek. In het ziekenhuis bleek hij vocht achter zijn longen te hebben. De artsen durfden hem echter niet te opereren en stuurde Mohar Ali weer naar huis. De reis terug werd hem echter te veel. Mohar Ali is 26 jaar geworden en heeft voor altijd een plekje in ons hart.

Speerpunten 2016

Het doen van een behoefte onderzoek naar het bieden van 24 uurs zorg voor meisjes met een verstandelijke of complexe handicap.



Van lastpak naar grappenmaker

Shorif ziet de wereld onbezorgd en blij tegemoet. Hij heeft een nieuw thuis en een nieuwe familie gevonden. Een familie die in hem geloofd, die hem uitdaagt om zich te ontwikkelen. Hoe anders was dat toen hij nog thuis woonde. Als eerste kind van zijn ouders, waren er hoge verwachtingen. Maar zijn moeder was nog te jong en hij werd geboren met een zuurstof tekort.

Toen Shorif zich niet naar verwachting ontwikkelde, lieten ze hem aan zijn lot over. Zijn moeder raakte opnieuw zwanger en bracht een gezonde zoon ter wereld. Inmiddels was de vader van Shorif voor zijn werk naar een andere deelstaat vertrokken en liet niets meer van zich horen. Shorif's moeder hertrouwde, ze nam haar gezonde zoon mee en liet Shorif bij haar schoonmoeder achter. Oma begreep niet wat Shorif nodig had en vond hem een echte lastpak. Ze sloot hem regelmatig op in haar huisje en zo groeide Shorif op.

Toen zijn oma over Afroza's place hoorde, twijfelde ze geen moment en gaf hem weg. Shorif had geen sociale vaardigheden en vond het moeilijk om in een groep te functioneren. Maar de positieve aandacht en de kameraadschap onder de andere jongens zorgde ervoor dat Shorif zich begon te uiten en te ontwikkelen. Shorif maakt grappes, sport met de jongens en werkt op de houtwerkplaats. Zijn leven is eindelijk begonnen.



De groene luiër - Dayapara

Doelstelling: het ontwikkelen van een betaalbare en biologische afbreekbare luiër voor kinderen en jongeren met een complexe handicap.

Doelgroep : kinderen en jongeren met incontinentie problemen.

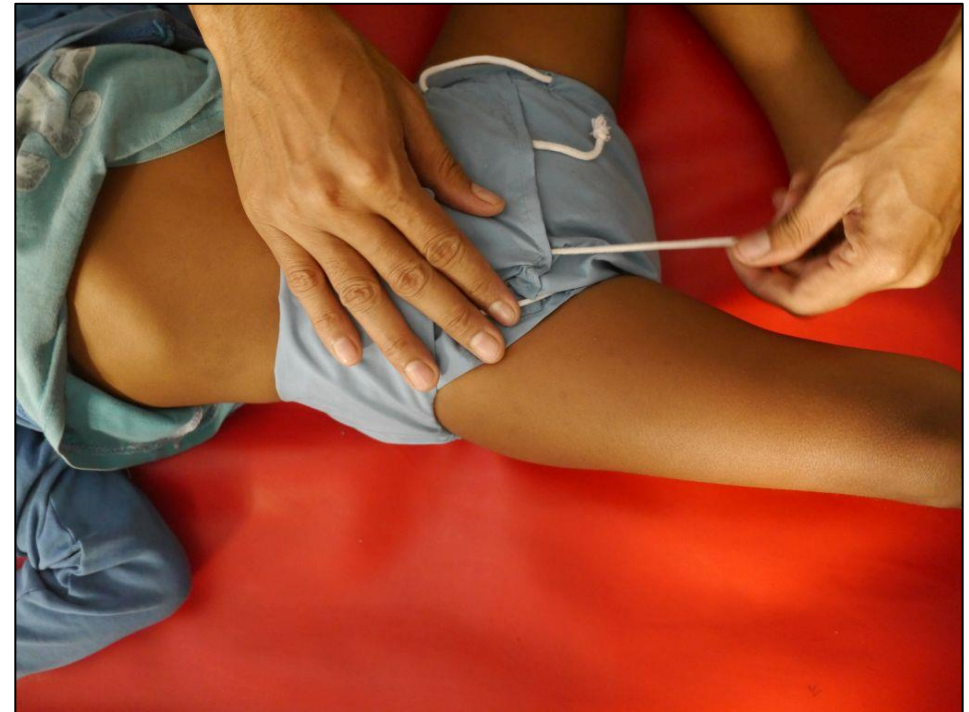
De persoonlijke verzorging, en dan met name het verschonen of opruimen van urine en ontlasting van jongvolwassenen, vormt als dagelijks terugkerende routine een van de grootse uitdagingen van de woonvoorziening.

Met het Dayapara project probeert Niketan het luiërprobleem voor onze kinderen en jongeren op te lossen. De Dayapara is een lokaal te produceren biologische afbreekbare luiër. Hij is gemaakt van natuurlijke materialen die een bemestende grondstof bevatten. De gebruikte luiër is als compost geld waard en kan zo het ecosysteem weer in. De Dayapara helpt zo op allerlei vlakken: de doelgroep krijgt meer waardigheid, er wordt werkgelegenheid gecreëerd, en het milieu wordt er beter van want er is niet langer een afvalberg met wegwerpluiers nodig!

In 2015 hebben vier studenten van de Technische Universiteit Delft onderzoek gedaan in het kader van een *joint master project* industrieel design en strategic product design. Tijdens dit onderzoek is een Opportunity Detection Kit gebruikt, een toolkit die je leert om zonder Westerse vooroordelen naar de situatie ter plekke te kijken. Met die uitkomsten zijn er diverse prototypes gemaakt en deze zijn in Bangladesh getest. Vervolgens is de Dayapara 2.0 ontstaan, die in november 2015 kleinschalig is gestest door diverse kinderen. Ook zijn diverse businessmodellen naast elkaar gelegd en onderzocht. Daaruit is een model gekomen (door to door sales program) welke het best bij de Bengaalse cultuur en de mogelijkheden van Niketan past. Er is een roadmap gemaakt waarin de diverse stappen zijn uitgewerkt om de Dayapara verder te ontwikkelen en implementeren.

Speerpunten 2016

Het door-ontwikkelen en testen van de inlegger. Het uitwerken van een businessplan en het vinden van financiering voor starten van het grootschaliger pilotproject.



De vier TU-studenten die de Dayapara 2.0 hebben ontwikkeld zijn Marjorie Bakker, Misja van Sitteren, Sabrin Ghazal en Ruddy Rodriguez (van links naar recht op de foto op de volgende pagina).



DAYAPARA 2.0
The alternative diaper

niferan
kalender

Kennisuitwisseling

Doelstelling: het verbeteren en verdiepen van het kennisniveau rondom zorg en onderwijs voor kinderen en jongeren met een verstandelijke of complexe handicap in Bangladesh.

Wat: het ontwikkelen van een training module, het verzorgen van trainingen en praktische begeleiding op de werkvloer.

Doelgroep: Leerkrachten / begeleiders van de diverse speciale scholen en de ouders van kinderen met een handicap.

Onder de vlag van het Aziatische Centrum voor Inclusief Onderwijs (ACIE) werd er in Dhaka van 9 tot 11 januari 2015 een internationale conferentie voor inclusief onderwijs gehouden. Het doel van de conferentie was mogelijkheden te creëren om ideeën, onderzoekresultaten, veld en academische ervaringen over Inclusief onderwijs uit landen met meer ervaring te delen en te verspreiden. Niketan heeft een presentatie gegeven over haar visie en idee over inclusief onderwijs. Niketan is van mening dat niet het systeem, maar het kind centraal moet staan. Dat het onderwijs moet passen bij het kind en dat daarom diverse onderwijssystemen moeten gaan samenwerken.

De presentatie zorgde voor veel interesse in de holistische aanpak van Niketan. Zo werd Niketan benaderd door netwerk organisatie Shushonda om mee te denken over de diverse speerpunten in de zorg voor complex gehandicapten en de rol van de netwerk organisatie richting de Bengaalse overheid. Tevens werden de banden met de Neuro Development Disability Protection Trust nog eens extra aangehaald en brachten zij een bezoek aan de Niketan projecten.

In 2015 hebben alle medewerkers van Niketan trainingen gevolgd over totale communicatie, het werken met een individueel begeleidingsplan, het thematisch werken met educatiemateriaal, het omgaan met moeilijk verstaanbaar gedrag, het bieden van een veilige omgeving en het werken met kinderen met een aan autisme verwante stoornis. Dankzij

het Individueel begeleidingsplan kunnen we de komende jaren de directe impact van onze interventie op het individuele kind beter meten en volgen.

Speerpunten 2016

De veelal praktische opleiding aan onze medewerkers heeft een hoge kwaliteit. Ook in 2016 gaan we een actieve rol spelen in het verbeteren van het opleidingsniveau van onze medewerkers. Tevens werkt Niketan aan een verbeterd monitoring system van de impact van de activiteiten op het leven van het individuele kind en hun directe omgeving.





Wat hebben we al bereikt?

De initiatiefnemer van Niketan startte in 1995 een klein schooltje voor 10 kinderen met een complexe handicap. Twintig jaar later kijken we terug op wat er inmiddels bereikt is:

- Ouders reageren adequaat op de zorgvraag van hun kind.
- 532 ouders hebben geleerd dat hun kind er mag zijn, dat ze trots mogen zijn op wat het kind kan.
- De cliënten ontwikkelen hun cognitieve, schoolse en sociale vaardigheden. Ze leren keuzes maken en zo hun eigen verantwoordelijkheid te nemen.
- De cliënten hebben meer zelfvertrouwen en een beter zelfbeeld gekregen.
- De kinderen en jongeren met een handicap worden vaker sociaal geaccepteerd in hun directe leefomgeving.
- De gezondheid van de cliënten is verbeterd. Elk jaar overlijden minder cliënten aan kinderziektes.
- De eerste lijns-zorg in de project omgeving is verbeterd.
- Er is een verbetering zichtbaar in de participatie en inclusie van mensen met een handicap.
- De kwaliteit van zorg en onderwijs is verbeterd.
- De cliënten zijn zelfstandiger geworden in hun activiteiten voor het dagelijkse leven.
- De ouders hebben dankzij de zorgondersteuning meer inkomsten weten te genereren voor hun familie.
- Er is een goede verstandhouding met de Bengaalse beleidsmakers en lokale en nationale politiek.
- Niketan speelt in toenemende mate een adviserende rol richting Bengaalse beleidsmakers, en wordt uitgenodigd voor conferenties en beleidspannels om haar ervaring te delen.
- 23 jongeren hebben tentamen gedaan in de twee eerste hoofdstukken van de My Way to Work training en hebben daar een certificaat voor ontvangen.
- 25 jongeren hebben een opleiding houtbewerking gevolgd, 8 jongeren hebben in 2015 voor diverse handelingen een certificaat ontvangen.
- 9 jongeren hebben een baan gevonden binnen een (timmer) bedrijf.
- 36 kinderen hebben het thema 'My surrounding' met succes afgerond en hebben daarvoor een Well done award gekregen.
- 3 jongeren hebben een certificate for completion gekregen voor het afronden van de lessen 'hoe verzorg ik een koe en hoe verzorg ik kippen'.
- 115 kinderen hebben hun motoriek zichtbaar verbeterd.
- 33 kinderen zijn doorgestroomd naar inclusief onderwijs.
- 51 kinderen zijn doorgestroomd naar een reguliere kleuterklas.



Toekomst, Werkwijze en Evaluatie

Niketan onderscheidt zich van andere NGO's in Bangladesh door haar nadruk op inhoud, kennisoverdracht en het bieden van directe zorg aan honderden kinderen. Waar andere organisaties zich vooral lijken te richten op kwantiteit, heeft Niketan gekozen zich vanuit een holistische visie te richten op de kwaliteit van de zorg en de sociale omgeving rond het kind waardoor het kind zich optimaal kan ontwikkelen. Niketan wil deze praktische kennis en ervaring met partners in Bangladesh delen, en op die manier bijdragen aan de verbreding van een betere gehandicaptenzorg in Bangladesh. Daarnaast richten de meeste andere NGO's zich voornamelijk op fysieke, visuele en auditieve beperkingen in plaats van complexe verstandelijke beperking.

De strategie van Niketan voor de komende 5 jaar richt zich op een aantal sporen. Het consolideren van de bestaande activiteiten is daarbij essentieel. Het heeft veel tijd en energie gekost om het te ontwikkelen, maar nu veel taken door lokale collega's zijn overgenomen, komt er ruimte voor de ontwikkeling van een tweede spoor. We kijken in toenemende mate naar de duurzaamheid en zelfstandige continuering van de activiteiten. Ons doel is ervoor te zorgen dat de financiering van deze activiteiten binnen enkele jaren niet meer uitsluitend afhankelijk is van Niketan, maar gerealiseerd wordt door een financiering uit meerdere bronnen; enerzijds door de gebruikers van de zorg, de familie van de kinderen waar we zorg bieden. Uiteraard naar draagkracht, maar zelfs de armste groepen blijken in staat tot een hele bescheiden bijdrage.

Daarnaast kijken we naar reguliere bijdragen van lokale en nationale overheid en bijzondere bijdragen uit private fondsen in Bangladesh. Zelfs in Bangladesh zijn meer bedrijven zich bewust van hun sociale verantwoordelijkheid. We hebben overwogen om, met de ruimte die daardoor vrij komt, nieuwe projecten te starten. Echter, uiteindelijk zijn we tot de conclusie gekomen dat we dit willen gebruiken om onze kennis en ervaring, beschikbaar en toegankelijk te maken voor de overheid en particuliere organisaties in Bangladesh zelf die zich met dezelfde ontwikkelingen in (andere regio's van) Bangladesh bezighouden.

Het volledige beleid 2020 is te lezen op:
www.niketan.nl/beleid2020

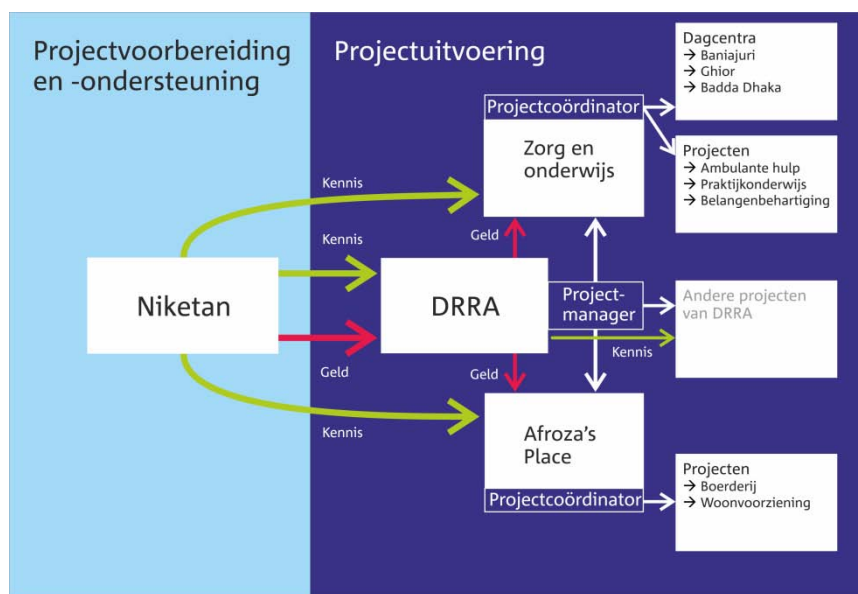




Relatie tussen Niketan en DRRA in beeld

DRRA is de uitvoerder van het project. Het wil kwalitatieve en kwantitatieve zorg bieden aan kinderen met een motorische, verstandelijke of meervoudige handicap op het platteland in Bangladesh. Niketan is de co-owner, facilitator (kapitaal/ kennis) en ondersteuner (monitoring, evaluatie, strategische planning) van het project. Bestaande projecten van DRRA worden geborgd met geld. Verder deelt Niketan kennis en ervaring om de medewerkers van DRRA te prikkelen.

DRRA voert ook projecten voor andere donoren uit en kan zelf zo meer kennis opbouwen en haar overheadkosten drukken.



Op de projecten van Niketan zijn 42 mensen werkzaam. Vijf medewerkers hebben een handicap.

Relatie met andere partners

Niketan krijgt van diverse ondersteunende organisaties de middelen om projecten te starten en te continueren. Dit zijn:

Medefinancieringsorganisaties

Cordaid ondersteunt sinds 2014 het 'Leave no one behind' project, de onderwijsprojecten.

Impulsis / Kerk in Actie ondersteunt al enige jaren de projecten van Niketan, in 2015 ondersteunde zij het dagcentrum in Badda, Dhaka. In 2016 ondersteunen zij het mantelzorg project.

Familie en vermogensfondsen

Diverse familie,- en vermogensfondsen ondersteunen delen van het werk van Niketan.

Banyan Trust

De Banyan Trust ondersteunt ook de komende jaren het in 2014 door Niketan overgenomen project Amar Joti Badda.

Goede doelen Winkels

Niketan ontvangt jaarlijks een donatie van het Goeie doelen Winkeltje in Delft en van kringloopwinkel de Wisselbeker in Nootdorp. Ook diverse andere kringloopwinkels waarvan de winst naar goede doelen gaat ondersteunen ons werk.



Bestuur van Niketan

- Rutger-Jan Schoen: voorzitter, beleidsontwikkeling en kwaliteitstoetsing. In functie sinds 1 februari 2015 (herkiesbaar).
- Antoinette Termoshuizen: secretaris, contactpersoon Bangladesh en fondsenwerving. In functie sinds 6 augustus 1998 (herkiesbaar). Antoinette is werkzaam als trainer en counselor bij Education4all.
- Marion Elzenaar: Contactpersoon Jostiband (ambassadeur van Niketan), coördinatie vrijwilligers. In functie sinds 1 april 1999 (herkiesbaar). Marion is trainer en counselor bij Education4all.
- Tony Nelis: Algemeen bestuurslid. In functie sinds 22 april 2009 (niet herkiesbaar). Tony is werkzaam als architect bij Tomaline.
- Alex van Doorn: Penningmeester. In functie sinds 19 maart 2014 (herkiesbaar). Alex is IT Accountant.
- Marga Haveman, algemeen bestuurslid. In functie sinds 1 april 2015 (herkiesbaar). Marga is Interim Manager.

De adviseurs van Niketan zijn:

- Raph de Rooij, productmanager bij Logius.
- Dick Warnaar, beleidsmedewerker bij Ipse de Bruggen.

Bevoegdheden - het bestuur:

- is eindverantwoordelijk voor strategie, beleid, budget en resultaten;
- ziet erop toe dat de activiteiten van Niketan gericht zijn op het realiseren van de doelstellingen en bijdragen aan de gestelde missie;
- beoordeelt het meerjarenplan en de afzonderlijke jaarplannen en begroting en toetst de voortgang van de plannen gedurende het jaar;
- beslist over aanpassing van plannen, budgetten en investeringen;
- waakt voor verstrengeling van belangen tussen stichting en bestuursleden en/of medewerkers.

Bestuur en toezicht

Niketan heeft geen toezichhoudend orgaan zoals aanbevolen in de code Wijffels. De secretaris van de stichting onderneemt alle bureauactiviteiten. Het bestuur geeft richting en houdt toezicht op deze activiteiten en ondersteunt in de uitvoering.

Niketan heeft transparantie hoog in het vaandel staan. Om toch de toets van steunwaardigheid te kunnen doorstaan, probeert Niketan mogelijke risico's zoveel mogelijk af te dekken. Niketan heeft een penningmeester met een jarenlange ervaring in de accountancy. Het bestuur komt maandelijks in een formele vergadering bijeen, naast actieve participatie binnen diverse (ad hoc) werkgroepen. Meerdere keren per jaar bezoeken bestuursleden de projecten en hebben zij intensieve gesprekken met de DRRA directie en medewerkers ter plekke.

Niketan doet al enkele jaren mee aan de Transparant Prijs voor de Beste Charitatieve Verslaglegging, die elk jaar wordt uitgelooft door PWC in samenwerking met kennisinstituut Civil Society en de Postcodeloterij.

Jaarlijks wordt een onafhankelijke audit uitgevoerd. De controle van de jaarrekening vond dit jaar plaats door Bakker accountants & adviseurs.

In 2015 heeft Niketan een Raad van Advies ingesteld. Deze raad geeft het Bestuur “gevraagd en ongevraagd” advies met betrekking tot de activiteiten van Niketan. Twee maal per jaar komen bestuur en RvA bijeen.

In 2015 heeft het bestuur 10 keer vergaderd en is er 2542 uur door het bestuur aan vrijwilligerswerk besteed.



Vrijwilligersbeleid

Er wordt gekeken naar de behoeften van de projecten in Bangladesh. Hier wordt een vrijwilliger met de juiste capaciteiten bij gezocht. Naast de beschikking over de specifieke kennis, dienen de vrijwilligers te beschikken over voldoende professionaliteit, betrokkenheid, flexibiliteit en doorzettingsvermogen. Verder dienen zij achter de visie van Niketan en DRRRA te staan. Het is de bedoeling dat de vrijwilligers de medewerkers op de centra ondersteunen en geen taken van hen overnemen.

Voor vrijwilligers die naar Bangladesh willen, organiseren we diverse bijeenkomsten waarin verschillende aspecten worden besproken. De vrijwilliger moet voor vertrek een contract ondertekenen, waarin de afspraken worden vastgelegd. Bij terugkomst organiseert Niketan een evaluatiegesprek. Klachten van vrijwilligers over hun begeleiding of ervaringen worden in het bestuur nabesproken, zodat daar leer- en verbeterpunten uit gehaald kunnen worden.

Niketan heeft ook trouwe vrijwilligers die zich in Nederland inzetten voor presentaties, de website en allerlei particuliere initiatieven.

Logopediste Eveline van Deventer heeft weer vele stukken tekst op professionele manier vertaald. Niketan heeft in 2014 gebruik gemaakt van flexvrijwilligers, mensen die voor een bepaalde expertise worden gevraagd voor een eenmalige klus. Dit jaar zijn de volgende flexvrijwilligers voor Niketan actief geweest:

- Jean-Paul Dorresteyn was voorzitter tijdens de Niketan dag .
- Marianne Smits Majoor heeft veel input geleverd voor het verbeteren van de kindfysiotherapie in onze centra en nam de leiding om het digitale kindvolgsysteem vorm te geven. In 2016 zal ze betrokken blijven bij de implementatie hiervan.
- Shiphrah Kleijer-Simons maakt een businessplan voor de houtwerkplaats.

Speerpunten 2016

In 2016 wil het bestuur van Niketan het aanname beleid en de vrijwilligersovereenkomst voor werken in Bangladesh aanscherpen in het licht van de nieuwe strategie “Niketan 2020”. De afronding van de strategie was een voorwaarde om vrijwilligers te werven voor een concrete bijdrage aan de uitwerking hiervan.

Waardering & Klachten

Uit de brief van Dhr. Aart Wijker ter gelegenheid van 20 jaar werken in Bangladesh

“Van harte gefeliciteerd met het 20 jarig bestaan van Niketan. In het bijzonder Antoinette die ik vanaf het begin in 1995 heb mogen leren kennen. Van 1995 , tot december 1997 heb ik haar werk in Falsathia bezocht en de omstandigheden waaronder zij daar leefde van nabij gezien. Op haar fiets door de rijstvelden, die blonde vrouw uit Pijnacker en ALLEEN! Nooit liet zij zich een dienst bewijzen door een lokale medewerker of zo. Alles deed zij zelf . Zij was (is) er voor haar zorgkinderen (en de ouders). Je moet er geweest zijn om maar een beetje te begrijpen hoe toegewijd ze was om onder zeer primitieve omstandigheden toch door te zetten en een begin te maken met de opbouw van het zorgcentrum wat het nu is. In 20 jaar, hebben jullie veel bereikt! Ik wens jullie veel succes bij het continueren van jullie werk maar speciaal de uitbreiding daarvan op basis van jullie eigen vrijwilligersinzet”.

Niketan heeft in 2015 geen klachten ontvangen.



Impact

Niketan wordt door vele organisaties en vermogensfondsen gezien als een betrouwbare organisatie. Men ondersteunt graag onze projecten en is tevreden over de verslaglegging. Vrijwilligers weten Niketan te vinden en zetten zich met veel plezier langdurig in voor Niketan. De trainingen aan de lokale medewerkers maakt dat de medewerkers meer betrokken raken bij de kinderen en hun ouders en hierdoor betere zorg bieden aan de kinderen. De medewerkers staan sterker in hun schoenen en weten beter aan te geven wat ze van Niketan en DRRRA verwachten en wensen.

Fondsenwerving en draagvlakvergroting

Een speerpunt in de fondsenwerving is het vergroten van onze achterban. Onze totale achterban bestaat uit: donerende achterban (donateurs en supporters die een gift hebben gedaan), actieve achterban (mensen die steunen door middel van diensten en voorlichting) en passieve achterban die betrokken is bij en op de hoogte wil blijven van het werk van Niketan. Niketan wil dat de kosten van fondsenwerving zo laag mogelijk worden gehouden, en nooit meer dan 15% van de verwachte opbrengst beslaan. In 2015 hebben we 2,5 van de totale inkomsten gebruikt voor fondsenwerving, beheer en bestuur. Niketan vindt het belangrijk dat kinderen en volwassenen in Nederland geïnformeerd worden over de leefsituatie van kinderen en jongeren met een handicap in Bangladesh.

Doelstellingen gericht op fondsenwerving en draagvlakvergroting:

- Voldoende basisinkomsten om continuïteit projecten te waarborgen.
- Voldoende inkomsten om doelstellingen te realiseren.
- Betrokkenheid en interesse creëren.
- Draagvlak vergroten.

Doelstelling 1: Continuïteit en waarborgen projecten

Om de inmiddels gerealiseerde projecten in stand te houden (kindercentra, deelprojecten en Afroza's place) is vanaf 2015 circa

€ 200.000,- per jaar nodig. Dit bedrag wordt opgebracht door wederverstreckende NGO's, donateurs, sponsoren en door Niketan hiervoor georganiseerde evenementen en (web)acties. Niketan is een atypisch wervend goed doel. De belangrijkste reden hiervoor is dat Niketan als kennis- en grassroot organisatie een betrouwbare reputatie heeft opgebouwd bij niet uitvoerende wederverstreckende goede doelen en gouvernementele organisaties. Hierdoor kon Niketan voor haar veelal op structuuropbouw gerichte projecten bij hen hiervoor voor circa 80% van de benodigde fondsen verwerven.

In een veranderende wereld, zullen gouvernementele en institutionele verstreckers meer en meer eisen dat de kosten van instandhouding door de goede doelen organisaties zelf worden opgebracht uit inkomsten van werving bij burgers en bedrijven. Intensivering van wervingsactiviteiten op de private markt is vooralsnog voor Niketan niet haalbaar, gezien het institutionele uitgangspunt dat een zo laag mogelijk bedrag aan overhead en wervingskosten wordt gemaakt. En zo zulks wel mogelijk was, zouden de risico's voor Niketan te groot zijn. In het komend jaar zal Niketan daarom de werving en communicatieactiviteiten via publieks- en sociale media stelselmatig en structureel opvoeren. Met de vinger aan de pols en waar mogelijk de knip op de beurs.

In 2015 is Niketan begonnen met het optimaliseren van de activiteiten op de zorgboerderij. In de komende jaren hoopt Niketan deels zelf te voorzien in de voedselbehoefte, deels door eigen opbrengst, deels door inkomen uit verkopen van de producten. Voor de onlangs gestarte beschermde werkplaats stellen we ons ten doel dat deze activiteiten in 2017 minimaal kostendekkend zullen zijn en vanaf dat moment zelfstandig kunnen continueren en mogelijk zelfs uitbreiden.

Dankzij de ondersteuning van Cordaid was Niketan in staat om in de periode 2014 - 2015 een team van fondsenwerfers en communicatiemedewerkers samen te stellen voor haar partnerorganisatie DRRRA. Dit team heeft gereageerd op internationale tenders, en een communicatie en (lokaal) fondsenwervingsplan gemaakt.



Activiteiten 2015

In 2015 hebben de activiteiten gericht op het verkrijgen van naamsbekendheid gelegen op het organiseren van diverse acties en het meedoen aan de Wilde Ganzen wedstrijd 'PI van het jaar'. Welke wij helaas niet hebben gewonnen.

Met uw duit helpt u een kind vooruit

De Protestantse Kerken in Pijnacker-Delfgauw collecteerde tijdens de 40 dagen actie voor het mantelzorg project. Naast de diverse collectes werd er door de jongeren een pannekoeken festijn georganiseerd om geld in te zamelen voor de kinderen in het mantelzorg project.

Sinterklaasactie

Eind November barste het Sinterkaasfeest weer los. De pieten en de goede Sint uit Nootdorp bezochten scholen, verpleegtehuizen, bedrijven en families. De opbrengst ging naar de projecten van Niketan.

Niketan 20 jaar

In september vierde Niketan het feit dat de initiatiefnemer 20 jaar geleden in Bangladesh gestart was. Vrijwilligers, donateurs en andere belangstellenden werden uitgenodigd om terug te blikken, maar vooral ook vooruit te kijken.

Doelstelling 2: Voldoende inkomsten genereren om de doelstellingen te realiseren

Niketan is sinds de oprichting volledig afhankelijk geweest van inkomsten uit donaties. Voor het bestuur is fondsenwerving een belangrijke verantwoordelijkheid. Hoewel er een stijgende lijn te zien is in het aantal vaste donateurs, is dit nog lang niet voldoende om alle projecten van Niketan op de lange termijn te waarborgen. In 2015 heeft Niketan meer bijdragen kunnen realiseren uit particuliere vermogensfondsen. De bijdragen van medefinancieringsorganisaties zijn verder verminderd.

Hoewel de succesvolle fondsenwerving van de afgelopen jaren en de blijvende en gestaag groeiende betrokkenheid van de donateurs voorziet in een licht stijgend inkomen, blijft Niketan bezorgd over de inkomstenontwikkeling in de toekomst, mede door het veranderde beleid van de Nederlandse overheid op het gebied van ontwikkelingssamenwerking en -hulp.

Tegelijkertijd zal Niketan ook in toenemende mate kijken hoe de initiatieven met behulp van lokale structurele (overheids-) financieringssystemen gecontinueerd kan worden. Er wordt in toenemende mate samen gewerkt met lokale overheden, die in staat zijn fondsen te verstrekken om de 'mantelzorg' in rurale gebieden te ondersteunen. In de verre toekomst zullen dus structurele kosten meer en meer worden gedekt door structurele overheidstoelages van de jongeren en hun families.

Doelstelling 3: Het creëren van betrokkenheid en interesse bij stakeholders, overheden, internationale NGO's, bedrijven, relevante kenniscentra en publieksgroepen

De in 2013 gestarte samenwerking tussen Niketan en bedrijven met een sociale interesse en wetenschappelijke centra zoals universiteiten is in 2015 voortgezet en verder uitgebreid. De samenwerking rond de ontwikkeling van de Dayapara is wel verder geïntensiveerd en samen met onze partners wordt onderzocht of samenwerking op andere gebieden in de vorm van sociale ondernemingen mogelijk is.

Goede doelen organisaties staan steeds meer in de schijnwerper van consumentenorganisaties en overheid. De ANBI normen zijn verder aangescherpt. Niketan volgt de brede maatschappelijke discussie over het ontwikkelingsbeleid van de Nederlandse overheid aandachtig. Niketan heeft een vooraanstaande positie weten op te bouwen bij wederverstrekters door de met lof geëvalueerde en positief gewaardeerde projecten.



In 2015 heeft Niketan ook via de volgende kanalen draagvlak proberen te realiseren:

Website

Op de website staat uitgebreide informatie over de kinderen en de projecten in Bangladesh. Ook is het mogelijk om via de website aan Niketan te doneren en is er een weblog, waarmee de donateurs direct op de hoogte blijven van alle ontwikkelingen in Bangladesh. De website is voor Niketan een belangrijk loket voor in- en uitgaande communicatie met stakeholders, vrijwilligers en overige in- en externe communicatiedoelgroepen. Om die reden wordt de website regelmatig geactualiseerd. Vanaf de site kunnen jaarverslagen gedownload worden en kan eenieder informatie over het werk van Niketan opvragen en verkrijgen.

Nieuwsbrief

Met de digitale nieuwsbrief die vier keer per jaar verschijnt onderhoudt Niketan de contacten met donateurs en andere geïnteresseerden. De nieuwsbrief bevat actuele ontwikkelingen, ervaringen van vrijwilligers en kinderportretten en andere voor het werk van Niketan relevante berichten.

Film

Op het platteland van Bangladesh worden veel kinderen tussen hun 11de en 16de uitgehuwelijkt. Tijdens de bevalling gaat er vaak iets mis waardoor kinderen met zuurstoftekort en de gevolgen daarvan op de wereld komen. RedOrange bezocht het Niketan project en maakte er een mooie film over: www.niketan.nl/campagne-kindhuwelijken

Radio

Minister Ploumen bracht in 2015 het thema 'Kind huwelijken' opnieuw onder de aandacht van de Nederlandse bevolking. Radio 1 maakte in Bangladesh een rapportage en interviewde medewerkers van het Niketan project.

Sociale media

Met confronterende teksten, informatie en beelden over onze projecten hoopt Niketan via de sociale media draagvlak te creëren voor de zorg van gehandicapten in Bangladesh.

Leer- en verbeterpunten media

Het blijft lastig voor een organisatie als Niketan om bredere publiciteit in de landelijke en regionale media te krijgen. Dit blijft een punt van aandacht voor het Bestuur. In 2015 is een begin gemaakt met de ontwikkeling van een communicatieplan. Dit is na afronding van het beleidsplan in 2016 afgerond. Het bevat nieuwe richtlijnen om te komen tot meer redactionale publiciteit over Niketan. Dit kost geen geld voor plaatsing, maar een inspanning om een relatie op te bouwen met redacties en specifieke redacteuren in bladen die aansluiten op de interesse van onze doelgroepen.

In Bangladesh zijn de contacten met de media zeer goed te noemen. Zowel de dagbladers, RTV als nieuwe media, staan open voor contact, plaatsen publicaties en maken reportages over de Niketan/ DRRA projecten.



Governance, Risk en Compliance

Governance

De projecten in Bangladesh worden uitgevoerd door onze lokale partnerorganisatie DRRA. In nauw overleg met Niketan worden de projecten gedefinieerd. Daarnaast heeft Niketan voor de financiering overleg met sponsors in Nederland.

Zodra de doelstelling gedefinieerd is, maakt DRRA een gedetailleerd budget op. Niketan bespreekt dit budget en indien zij denkt dat de het project gefinancierd kan worden, geeft zij goedkeuring. Een en ander wordt contractueel vastgelegd, zowel met DRRA als met de eventuele sponsor.

DRRA rapporteert halfjaarlijks de vorderingen en de gemaakte kosten. Op basis hiervan vraagt zij een betaling aan ter grootte van de tevoren vastgelegde deelbetalingsregeling. Na controle betaalt Niketan vervolgens dit bedrag. Niketan bezoekt 3 tot 4 keer per jaar de projecten in Bangladesh en heeft daarbij intensief contact over de aangetroffen situatie met de lokale staf op het project en met DRRA.

Alle door Niketan naar Bangladesh overgemaakte liquide middelen worden geboekt op bankrekeningen per project. De NGO's in Bangladesh worden gecontroleerd door het NGO Affairs Bureau. Een door de overheid in 1990 ingerichte organisatie om NGO's flexibeler te doen opereren en de accountability van hun activiteiten mede te borgen. Zie ook: <http://www.ngoab.gov.bd/>

Naast de financiële administratie op het hoofdkantoor van DRRA worden er op de projecten ook administraties bijgehouden. De interne accountant van DRRA controleert ook deze lokale administraties. Daarnaast houdt het NGO Affairs bureau specifieke audits en de toetsingen. Niketan controleert ieder half jaar ook zelf de overzichten van projectuitgaven (en in sommige gevallen inkomsten zoals bij de werkplaats). Ze vergelijkt deze met de vooraf ingediende begrotingen en bekijkt steekproefsgewijs of de uitgaven terecht en daadwerkelijk zijn

gemaakt. Bij afwijkingen dienen betrokkenen daarover schriftelijk te rapporteren.

Salarissen worden via bank naar bank overgemaakt en van alle kasbetalingen dienen nota's te worden overlegd. Deze worden steekproefsgewijs gecontroleerd. Daarnaast zijn regelmatig bestuursleden, vrijwilligers en/ of professionals ter plaatse om de voortgang volgens vooraf besproken modellen en procedures te controleren.

DRRA die ook voor andere organisaties zoals Niketan projecten uitvoert, laat jaarlijks de boeken van de verschillende projecten door een erkende onafhankelijke externe accountant controleren. Niketan heeft inzage in deze accountantsrapporten.

Risicomanagement

Financiële risico's

Contractueel betaalt Niketan de bijdragen voor DRRA in Euro's. Het koersverloop van de Bengaalse Taka ten opzichte van de Euro vertoont al enkele jaren vrijwel hetzelfde patroon als de US dollar. De forse waardedaling van de euro ten opzichte van de dollar en daarmee ook ten opzichte van de Taka, betekent dat DRRA minder Taka's krijgt dan waar op gerekend was bij het opstellen van de budgetten. Voor de nieuwe projecten en bijbehorende budgetten voor de komende jaren is uitgegaan van de huidige, lage waarde van de Euro ten opzichte van de Taka en de US Dollar.

Dit betekent, dat DRRA voor de komende jaren alleen een probleem heeft indien de Euro nog verder in waarde daalt ten opzichte van de Taka. In de contracten met DRRA is opgenomen, dat koerswinsten ten gunste van de projecten zullen komen.

Niketan volgt de koersontwikkelingen op de voet en gaat na of zij extra maatregelen moet nemen om te voorkomen dat haar eigen doelstellingen in Bangladesh in gevaar komen.



Het speelveld in ontwikkelings samenwerking verandert drastisch

Aan de kant van de fondsenwerving zijn de bezuinigingen op ontwikkelings samenwerking goed merkbaar. Dit noopt Niketan, om nog meer dan in het verleden om te zien naar alternatieve fondsenwerving. In 2015 zijn daarom nieuwe contacten aangeboord bij vermogensfondsen met een doelstelling die aansluit bij het werkgebied van Niketan. Dit heeft tot goede resultaten geleid. Hierdoor is de financiering van de projectkosten voor 2016 veiliggesteld.

Voor een bestendige financieringsstroom zullen we ook moeten toewerken aan een bredere naamsbekendheid, gekoppeld aan interesse en maatschappelijke overtuiging. We zullen het contact tussen Niketan en haar donoren vergroten en nog duidelijker worden in het tonen van de resultaten, zonder onze focus op de kinderen zelf te verminderen.

Politieke en veiligheidsrisico's

Sinds haar ontstaan is de politieke situatie in Bangladesh met regelmaat onrustig en onstabiel. Met haar eerste vrije verkiezingen in 1991, is Bangladesh een jonge democratie waaraan veel emotie, conflict en onrust vooraf is gegaan. Niketan is actief sinds 1998 en is dat vanwege haar lange ervaring gewend en is altijd goed in staat geweest zonder grote problemen haar doelgroep toch te bereiken. Ook is het vaak rustiger op het platteland omdat dat de onlusten zich vaak tot Dhaka en andere steden beperken. Nauw contact met de Nederlandse Ambassade en onze lokale partners maakt dat we de situatie goed kunnen inschatten. De veiligheid van onze doelgroep en de vrijwilligers staat altijd voorop.

Eind 2015 zijn twee ontwikkelingswerkers vermoord, gelukkig niet in de regio waar Niketan opereert, maar het geeft aan dat er risico's zijn verbonden aan het werken in dit dichtbevolkte land.

Operationele risico's

Om de veiligheidsrisico's van kinderen en personeel van Afroza's Place te beperken zal de bestaande omheining rondom het land verder worden uitgebreid. Er is een protocol geschreven over agressie en brandveiligheid. Het protocol brandveiligheid is doorgenomen en half jaarlijks vinden er oefeningen plaats.

Organisatorische continuïteit

Niketan wordt nagenoeg volledig gerund door vrijwilligers. De stabiliteit en continuïteit van de Nederlandse fondsenwervende organisatie is dus sterk afhankelijk van de kwaliteit en blijvende inzet van deze vrijwilligers. Het bestuur is zich er van bewust dat met de huidige werkwijze, de samenstelling, betrokkenheid en expertise van het bestuur van belang is voor de continuïteit van het project. Het bestuur bezint zich op de mogelijkheden om het secretariaat/directie, in de toekomst deels bezoldigd uit te kunnen voeren, zodat daarmee de continuïteit van de bedrijfsvoering in alle aspecten beter gefundeerd is. In 2015 was het nog niet mogelijk om budget te reserveren voor een (part-time) bezoldigd secretariaat/directie, maar dit blijft een aandachtspunt van het Bestuur, omdat het gezien wordt als een essentiële functie die de continuïteit van onze projecten en de zorg voor de kinderen kan garanderen.

Compliance

Met ingang van 2016 komt er een erkenningsregeling van het Centraal Bureau Fondsenwerving. Deze erkenning vervangt de bestaande keurmerken. Voor donoren zal dit de duidelijkheid ten goede komen. Niketan zal zich in 2016 sterk maken om zich te kwalificeren voor deze erkenning.

Niketan houdt zich in principe aan bestaande regelgeving. Aangezien de regelgeving die ook van alle kanten op Niketan afkomt complex is, kan het zijn dat we daarin niet volledig zijn, maar nimmer heeft Niketan de opzet om niet aan de bestaande regelgeving, in Nederland en in Bangladesh te voldoen.



Samenwerkingsverbanden

Reizen naar Bangladesh

Sinds 1 juli 2013 werkt Niketan samen met 'reizen naar Bangladesh', deze organisatie biedt reizen op maat aan. In hun programma is nu ook een dagje meewerken op een Niketan project mogelijk.
www.reizennaarbangladesh.nl.

Brug naar Werk

Brug naar Werk is een organisatie die trainingen ontwikkelt voor mensen met een arbeidsbeperking. Niketan heeft een samenwerkingscontract met Brug naar Werk getekend om ook de jongeren met een handicap in Bangladesh betere kans op werk te geven.
<https://trainingbrugnaarwerk.nl/>

Rutgers WPF

Rutgers WPF is een kennisorganisatie op het gebied van seksualiteit. Rutgers ondersteunt Niketan is het ontwikkelen van lesmateriaal en het trainen van de medewerkers zodat de gehandicapte jongeren seksualiteit op een vrijwillige, prettige, veilige en gelijkwaardige manier kunnen beleven.

Het Jostiband Orkest

Het JostiBand orkest is al sinds 2001 ambassadeur van Niketan en geeft tijdens hun optredens aandacht aan Niketan. <http://www.jostiband.nl/>

ENVIU en de TU Delft

Enviu en de TU Delft heeft Niketan geholpen bij het verder verdiepen van de idee fase van de Dayapara . De TU speelde een belangrijke rol bij het vinden van studenten voor het ontwikkelen van een tweede prototype.
www.enviu.org en www.tudelft.nl

Perkins International

Niketan heeft een samenwerkingscontract met Perkins International getekend om diverse publicaties rondom de zorg voor gehandicapte kinderen te vertalen naar het Bengaals.





Financieel overzicht 2015

In 2015 heeft Niketan gemerkt dat de inkomsten vanuit overheid gerelateerde fondsen opdrogen. We hebben een verlies geleden van ruim 11.000 euro. Met name voor Durable Care kwamen we geld te kort.

Vanuit de bestaande bestemmingsreserve hebben we dit op kunnen vangen.

Na verdeling van het verlies van 2015 zijn de reserves van 163.000 naar 170.000 euro gestegen.

In 2015 zijn de kosten voor de projecten met zo'n 45% gestegen ten opzichte van 2014. Dit betrof vooral de kosten van de projecten Durable Care, Amar Joti Badda en van de ontwikkeling van lesmateriaal. De kosten voor het CBR project en voor de monitoring vanuit Nederland zijn gedaald.

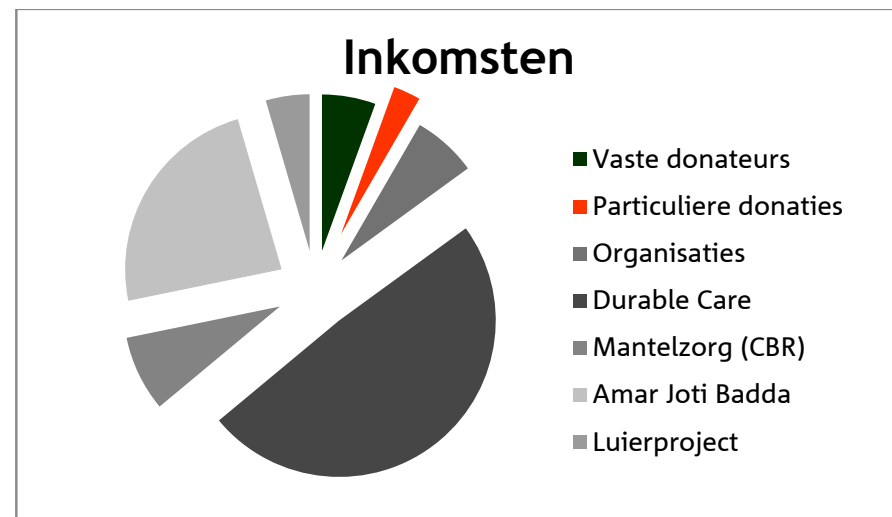
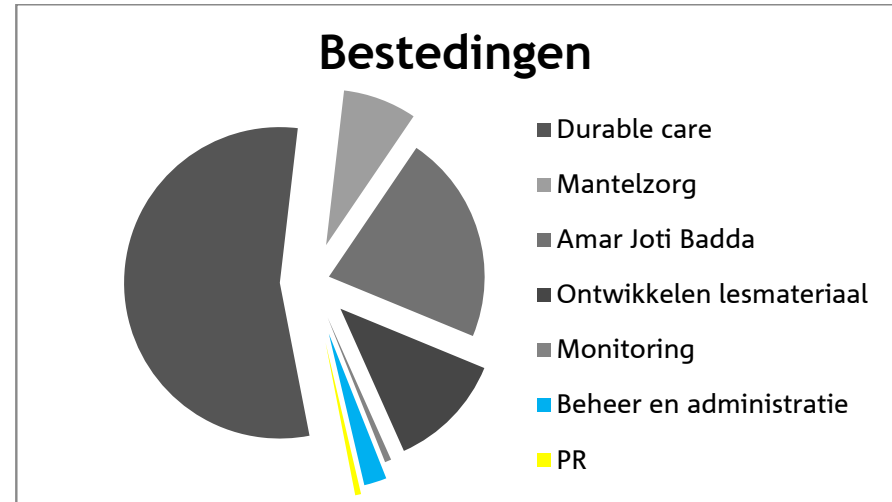
De kosten voor beheer en administratie bedroegen in 2015, in lijn met 2014, 2,5% van de eigen fondsenwerving.

Met ruim 3.600 euro zijn accountants- en bankkosten de belangrijkste overheadposten van de stichting.

Financiële vooruitzichten

De omslag die we in 2016 hebben gemaakt naar de benadering van vermogensfondsen heeft er voor gezorgd, dat voor 2016 de projectkosten helemaal zijn gedekt en voor 2017 al voor een belangrijk deel.

Met ingang van 2016 zal Niketan zich mede richten op het opzetten van een kenniscentrum voor gehandicaptenzorg in Bangladesh. De kosten daarvan en de bronnen waaruit de inkomsten moeten komen zullen zoveel mogelijk in 2016 duidelijk worden.





श्री १०८
श्री गुरुदेव नमो
॥ ॥ ॥
॥ ॥ ॥

श्री १०८
श्री गुरुदेव नमो
॥ ॥ ॥
॥ ॥ ॥

OPEN
AID

Verkorte jaarrekening

De volledige jaarrekening, met daaraan toegevoegd de accountantscontrole, is beschikbaar via www.niketan.nl/jaarrekening2015 of bij het secretariaat van Niketan.

Balans Stichting Niketan per 31 december 2015

	31 dec 2015	31 dec 2014
Activa		
<i>Vlottende activa</i>		
Vorderingen en overlopende activa	4.763	638
Liquide middelen	311.778	290.364
Totaal Activa	<u>316.541</u>	<u>291.002</u>
Passiva		
<i>Reserves</i>		
Continuïteitsreserve	8.477	7.596
Overige reserves	106.052	79.320
Bestemmingsreserve	55.550	76.070
<i>Totaal reserves</i>	170.079	162.986
<i>Bestemmingsfondsen</i>		
Bestemmingsfonds Hidora	18.027	46.376
Bestemmingsfonds Cordaid Luier	10.000	-
<i>Totaal Bestemmingsfondsen</i>	28.027	46.376
<i>Kortlopende schulden</i>		
Vooruit ontvangen bijdragen van donoren	115.822	72.781
Nog te betalen projectkosten	-	6.378
Schulden en overlopende passiva	2.613	2.481
	<u>118.435</u>	<u>81.640</u>
Totaal Passiva	<u>316.541</u>	<u>291.002</u>

De resultaatbestemming is reeds in de eindbalans van 31 december 2015 verwerkt.

Staat van baten en lasten Stichting Niketan 2015

	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
Baten uit eigen fondsenwerving			
Contributies vaste donateurs	12.276	14.000	13.804
Bijdragen organisaties	14.713	22.000	12.249
Particuliere donaties	6.235	9.000	8.749
Durable Care (incl. Dagactiviteitencentrum)	108.549	80.000	114.118
Opbrengst CBR	17.354	20.000	20.614
Opbrengst Bouwactiviteiten	-	80.000	-
Opbrengst Monitoring	-	5.000	7.080
Opbrengst Amar Jotti	52.519	52.000	20.345
Opbrengst luierproject	10.030	10.000	-
<i>Totaal uit eigen fondsenwerving</i>	221.676	292.000	196.959
Rente baten	1.486	500	336
Overige baten	-	-	46
Som der baten	<u>223.162</u>	<u>292.500</u>	<u>197.341</u>
Besteed aan doelstellingen			
Durable Care (incl. Dagactiviteitencentrum)	128.697	99.000	93.898
CBR	17.940	20.000	23.000
Luierproject	-	23.500	-
Realisatie keuken en stafhuisjes	-	80.000	-
Monitoring	1.570	8.000	4.761
Amar Jotti	50.918	50.000	20.345
Houtgroep	-	-	-
Ontwikkelen lesmateriaal	28.349	32.000	13.701
Kosten bezoek uit Bangladesh	-	8.000	-
Kosten Luierproject	4	-	-
<i>Totaal besteed aan doelstellingen</i>	227.478	320.500	155.705
Werving baten	-	-	-
Kosten eigen fondsenwerving	1.430	5.000	320
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	5.510	7.000	5.064
Som der lasten	<u>234.418</u>	<u>332.500</u>	<u>161.089</u>
Totaal van baten en lasten	<u>-11.256</u>	<u>-40.000</u>	<u>36.252</u>

Bestemming saldo resultaat

	Begroting		2014
	2015	2015	
Continuïteitsreserve	881		27
Overige reserves	26.732		10.092
Bestemmingsreserve	-20.520	-8.000	-20.243
Bestemmingsfonds	-18.349	-32.000	46.376
	-11.256	-40.000	36.252

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves wordt gevormd vanuit de resultaatbestemming. Bestedingen ter zake worden verwerkt in de staat van baten en lasten en middels de resultaatbestemming ten laste van de bestemmingsreserves gebracht.

Het verloop van de bestemmingsreserves kan als volgt worden weergegeven:

	Balans 1-1-2015	Toe- voegingen	Ont- trekkingen	Balans 31-12-2015
Durable Care (inclusief Dagactiviteitencentrum)	52.189	108.549	-128.697	32.041
CBR Project	17.614	17.354	-17.940	17.028
Project Amar Jotti	-	52.519	-50.918	1.601
PR	1.556	-	-	1.556
Monitoring	4.711	-	-1.387	3.324
	<u>76.070</u>	<u>178.422</u>	<u>-198.942</u>	<u>55.550</u>

Een bestemmingsreserve wordt gevormd door het bestuur en is een vorm van resultaatbestemming. Het gaat om specifieke projecten, waar al dan niet harde verplichtingen in de komende jaren tegenover staan. De reserves worden gevormd, uit al dan niet geormerkte giften. Voor een specifiek project kan een bestemmingsreserve worden gevormd.

Deze heeft ten doel, om zoveel mogelijk zeker te stellen, dat het project, indien daar nog geen volledige financiering voor is, zoveel mogelijk door kan gaan.

De bestemmingsreserves kunnen niet negatief worden, tenzij een project nog in de opstartfase verkeert en gelden in volgende jaren worden verkregen. Eventuele tekorten worden ten laste van de exploitatie gebracht. Het bestuur heeft de hoogte van de toevoegingen/onttrekkingen van de bestemmingsreserves bepaald.

De ontvangen giften ten behoeve van de projecten Dagactiviteitencentrum, Monitoring, Ontwikkeling lesmateriaal en Houtgroep zijn geormerkte giften.

De projecten, welke zijn opgestart in 2015 lopen door in de volgende jaren.

Bijlage 1 - Over de foto's in dit verslag

Pagina	Fotograaf	Beschrijving
omslag	AvD	Speciaal onderwijs
5	AT	Husain met zijn vader in Slum Badda
7	AvD	Jahid, speciaal onderwijs Baniajuri
9	AvD	Kind Mantelzorg project
11	AvD	Rivier bij Jabra
13	AvD	Speciaal onderwijs klas Ghior
14	AT	Kind uit vroeghulp groep
15	AT	Tanvir, vroeghulp groep Baniajuri
17	AT	Sohel, zorg-ontwikkel groep Badda
19	AvD	Rahul, speciaal onderwijs Baniajuri
21	AvD	Asraf, houtgroep Baniajuri
22	AT	Sohel, mantelzorg project
23	AT	Maria, mantelzorg project
24	AT	Woonvoorziening Afroza's place
25	AvD	Shorif, bewoner Afroza's Place
26	AT	Dayapara, groene luier
27	AvD	TU studenten Delft, Dayapara project
28	DRRA	Bestuurslid Marion bij conferentie
29	ME	Fysiotherapeut Marianne
31	ME / AT	Foto impressie certificaten
32	AvD	Shumi, regulier onderwijs, mantelzorg
33	AvD	Mahiba met moeder, Badda
35	DRRA	Deel bestuur Niketan met partner DRRA
37	AvD	Mishu, bewoner Afroza's Place
39	AvD	Choity en Fahima, speciaal onderwijs
41	AvD	Groep speciaal onderwijs Baniajuri
43	AvD	Niketan 20 jaar bijeenkomst
45	AT	Mantelzorg Badda
47	AvD	Moeder Runa, slum Badda
49	AvD	Medewerkers Baniajuri
50	AT	Runa, Badda, My Way to Work tentamen
51	AvD	Tamim, vroeghulp groep Baniajuri
53	AvD	Straattaferieel in Slum Badda

Initialen

AT = Antoinette Termoshuizen

AvD = Alex van Doorn

ME = Marion Elzenaar

DRRA = Disabled Research and Rehabilitation Association